#### الجماهيرية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى



مركز بدوش العلوء الإقتصاحية



معمد التخليط

## وراسة تكاليف إنتاج المعروقات- الكهرباء- المياه والصرف الصعى

1377 و.ر 2009 مسيحي

تم التجهيز الالكتروني لدى مركز المعلومات و التوثيق الاقتصادي 2016م صندوق بريد 82280 طرابلس ليبيا

هاتف: 4832218+21-218+ **حاتف: 4832218** 

بريد الكتروني: Email: info@eidc.gov.ly الموقع: web: www.eidc.gov.ly

### المتويات

١
الفصل الأول: طبيعة السلع والخدمات العامة وسياسة التغيير 3
الفصل الثاني: احتساب قدرة المستهلك على دفع قيمة السلع والخدمات العامة
ملحق الفصل الثاني: تقدير خط الفقر في ليبيا عام 2008
الفصل الثالث: دراسة تكلفة المحروقات وأسعار بيعها المقترحة
الفصل الرابع: دراسة تكلفة الطاقة الكهربائية المنتجة بالشركة العامة للكهرباء وأسعار
بيعها
مرفقات الفصل الرابع
الفصل الخامس: تحديد تكلفة المتر المكعب من مياه النهر الصناعي العظيم
قائمة ملاحق الفصل الخامس
الفصل السادس: تحديد تكلفة المتر المكعب من مياه التحلية
الفصل السابع: تسعيرة المياه وخدمات الصرف الصحي

#### تمهيد

بالإشارة إلى رسالة الكاتب العام للصناعة والاقتصاد والتجارة وبناءً على رسالة الأخ / مدير عام الإدارة العامة للتخطيط الاقتصادي والاجتماعي ذات الرقم ألا شاري 16/1-4 المؤرخة في 2009/5/5 مسيحي، بشأن تكليف مدير عام معهد التخطيط بدراسة موضوع تحريك أسعار المياه والصرف الصحي والكهرباء والوقود.

وعلى قرار مدير عام معهد التخطيط رقم (33) لسنة 1377و. و 2009 مسيحي بشأن تشكيل فريق عمل بشأن دراسة أسعار المياه والصرف الصحي والكهرباء والوقود، وإلى قراره رقم (57) لسنة 1377و. و 2009 مسيحي، بشأن إضافة أعضاء للفريق المذكور الصادر بتاريخ 2009/6/30 مسيحي.

بدأ الفريق الموسع العمل بعقده عدة اجتماعات بمقر معهد التخطيط بطرابلس واتفاقه على منهجية العمل ومخاطبة الجهات ذات العلاقة بتوفير كافة المعلومات اللازمة للدراسة، وبعد توفر المعلومات تقرر تقسيم الفريق إلى ثلاث فرق فرعية يتولى كل فريق دراسة تكلفة أحد السلع أو الخدمات.

عليه تهدف هذه الدراسة إلى:

- 1- التعريف بالسلع والخدمات العامة، وبيان طبيعتها، وسياسات التسعير التي يمكن إتباعها لتسعير مثل هذه السلع والخدمات.
  - 2- احتساب قدرة المستهلك على دفع قيمة هذه السلع والخدمات.
- 3- اقتراح أسس احتساب تكاليف تقديم وإنتاج كل من مياه النهر الصناعي العظيم، وتحلية مياه البحر، وخدمات الصرف الصحي، والكهرباء، والوقود، والغاز.

بناءً على ذلك ستقسم الدراسة وفقاً لما يلي:

الفصل الأول: طبيعة السلع والخدمات العامة، وسياسات التسعير.

الفصل الثاني: مؤشرات أولية بشأن المقدرة الإنفاقية لدخل الأسرة الليبية على بعض خدمات المرافق العامة.

الفصل الثالث: تحديد تكلفة إنتاج اللتر من المحروقات النفطية.

الفصل الرابع: تحديد تكلفة الكيلو وات من الكهرباء.

الفصل الخامس: تحديد تكلفة المتر المكعب من مياه النهر الصناعي العظيم.

الفصل السادس: تحديد تكلفة المتر المكعب من مياه التحلية.

الفصل السابع: تحديد تكلفة خدمات المياه والصرف الصحي.

# الفصل الأول طبيعة السلع والخدمات العامة وسياسة التسعير

#### :40140 1-1

تقوم الدول في العصر الحديث بتقديم عدة خدمات مختلفة يتم تمويلها من خلال ميزانية الدولة, هذه الخدمات تتضمن الإسكان العام, الخدمات التعليمية, الأمن والدفاع المدني, الدفاع والخدمات القضائية والقانونية، والمرافق العامة مثل خدمات المياه والكهرباء والصرف الصحي والطاقة، والرواتب التقاعدية والمنح الحكومية, ... وغيرها. إلا إن مدى تدخل الدولة في تقديم السلع والخدمات من خلال الميزانية (أي تمويل تكاليف إنتاج أو تقديم هذه السلع والخدمات من ميزانية الدولة) تختلف من دولة إلى أخرى, ومن فترة إلى أخرى. وهذا يثير ضرورة طرح سؤالين: الأول, لماذا تقدم الدولة أنواع محددة من السلع والخدمات؟ الثاني، هل هناك خصوصية معينة لهذه السلع والخدمات، ولذلك يجب إن تخصص أو توزع من خلال ميزانية القطاع العام بدلا من تقديمها من خلال نظام السوق؟ عليه سيتم الإجابة عن هذين السؤالين من خلال المناقشة التالية.

#### 2-1 طبيعة السلع والخدمات العامة:

وفقا لنظام السوق يتم إنتاج السلع والخدمات وأسعار هذه السلع والخدمات تحدد بصورة متنافسة وذلك وفقا لتفضيلات المستهلكين, ومستوى دخولهم، عليه فإن بعض الأهداف الاقتصادية والاجتماعية مثل إعادة توزيع الدخل, لا يمكن أن يحققها نظام السوق. فآلية نظام السوق بمفردها لا يمكن أن تحقق أو تنجز الوظائف الاقتصادية والاجتماعية

للدولة، وبالتالي فان السياسة العامة ووجود القطاع العام بدرجة مقبولة يكون ضروريا لتحقيق مثل هذه الأهداف.

كما أن هناك سلع وخدمات لها خصوصية معينة مما يحتم ضرورة تقديمها من قبل القطاع العام، تتمثل مثل هذه الخصوصية في طبيعة بعض السلع أو الخدمات مما يجعلها سلع أو خدمات عامة، والتي تعرف بأن استهلاك أي فرد منها لا يؤثر على استهلاك الآخرين، أي أن السلعة أو الخدمة العامة هي تلك السلعة أو الخدمة التي يكون بالإمكان تقديمها لأي فرد دون إي تكاليف إضافية، مثل هذه السلع والخدمات تتصف بخاصيتين هما:

#### 1- عدم إمكانية استبعاد الأفراد من استهلاكها وذلك راجع إلى:

أ- انه قد لا يكون مقبول اجتماعيا استبعاد المستفيدين من السلعة العامة, فمثلا لا يمكن استبعاد أي من المواطنين من التمتع من خدمات المياه والصرف الصحي، والطاقة، والبيئة النظيفة.

ب- انه قد يكون بالإمكان تطبيق مبدأ الاستبعاد, ولكن قد يترتب على تطبيقه تكلفة مرتفعة.
مما يترتب عنها انخفاض أو انعدام الفائدة المرجوة من تطبيق مبدأ الاستبعاد.

2- عدم قابليتها للتنافس (أي عدم المنافسة في الاستهلاك).

#### 1-3- سياسة تسعير السلع والخدمات العامة:

مما سبق يتضح أن هناك واجبات أساسية للدولة يجب أن تقوم بها تجاه المواطنين تتمثل في تقديم الخدمات العامة مثل، الصحة، والتعليم، والأمن، والمحافظة على البيئة ونظافتها، ويأتي من ضمن ذلك أيضا إقامة الحدائق وتقديم خدمات المياه والصرف الصحي وغير ذلك مما يحافظ على حياة الإنسان ويرفع مستوى رفاهيته.

هذه الواجبات التي تقوم بها الدولة، تمول عادة عن طريق الإيرادات العامة للدولة المتأتية من فرض الضرائب المختلفة على النشاطات الاقتصادية، وكذلك من ريع ما تملكه الدولة من موارد طبيعية مثل النفط والغاز الطبيعي وغيره من الموارد الطبيعية التي يملكها المجتمع.

كما تقوم الدولة بتسعير بعض السلع والخدمات الأساسية مثل (الوقود السائل والطاقة الكهربائية، والغاز، والمياه)، التي عادة ما تخضع لنظام الاحتكار الطبيعي (أي وفقاً للقوانين التي تحددها الدولة)، والتي يمكن أن تمنح الدولة بموجبها لشركات خاصة أو مؤسسات عامة حق الاحتكار في إنتاج وتسويق وبيع هذه المنتجات، وذلك راجع إلى صعوبة وجود وضع تنافسي بين منتجي أو مقدمي أي خدمة أو سلعة من هذه الخدمات أو السلع، فحجم السوق أو طبيعة السلعة لا تسمح بوجود عدد من الشركات تتنافس فيما بينها عند تقديم أي من الخدمات أو السلع المذكورة، فمثلا قد يصعب إقامة أكثر من شبكة واحدة للمياه، أو الكهرباء أو الغاز في أي مدينة، كما أن عدد الشركات التي يمكن أن تقدم خدمات الاتصال

الهاتفي أو الوقود مثلا هو محدود جدا، وبذلك فإن الدولة تتدخل في مثل هذه الحالات وتضع تسعيرة معينة أو سقف للتسعيرة يجب على المؤسسات التي تقدم هذه السلع والخدمات إلا تتجاوزه.

كما تطبق الكثير من الدول مبدأ (الدفع حسب القدرة) على الخدمات والسلع التي تعتبر أساسية لحياة الإنسان ورفاهيته، فتضع أسعار مختلفة لنفس السلعة أو الخدمة ولكن باختلاف استعمالاتها. فمثلا إذا كانت السلعة تستعمل في الإنتاج توضع لها تسعيرة معينة وإذا كانت تستخدم للتصدير توضع لها تسعيرة أخرى وإذا كانت تستخدم لأغراض ثانوية أو كمالية توضع لها تسعيرة ثائثة وهكذا.

لذلك فإن سياسة التسعير التي تتبناها الدولة عادة ما تكون مبنية على هدف تعظيم المنفعة الكلية للمجتمع، وليس منفعة لفئة معينة أو منتج معين، وبالتالي عدم تحميل التكلفة على على جميع الفئات أو المستخدمين بشكل متساوي، وإنما تبنى التسعيرة في هذه الحالة على أساس القدرة على الدفع، وتعظيم المنفعة العامة طالما ترى أن هذه السلع أو الخدمات هي سلع وخدمات أساسية.

# 1-4- تسعير خدمات الصرف الصحي، والمياه، والوقود، والكهرباء في ليبيا:

مما تقدم يمكن القول بأن خدمات الصرف الصحي التي لا تغطي إلا جزء بسيط من مستهلكي المياه الآن في ليبيا يجب ألا تخضع لنظام التسعيرة لعدة أسباب نسوق فيما يلي أهمها وهي:

- التكلفة الحدية (الإضافية) لهذه الخدمة تساوي الصفر، نظرا لأن منظومة الصرف الصحي التي تم بناءها وتشغيلها لا تؤثر فيها إضافة مستخدم جديد أو انسحاب أحد المستخدمين الحاليين سواء على مستوى الاستثمار أو التشغيل (أي عدم المنافسة في استهلاك هذه الخدمة).
- لا يمكن تحديد حجم الخدمة من الصرف الصحي لكل أسرة أو وحدة استهلاكية، فلا يمكن تمييز كمية استخدام الأسرة الكبيرة مثلا عن الأسرة الصغيرة الحجم، بعكس الحال عند استهلاك الكهرباء أو الغاز أو المياه.
- الصرف الصحي هو من المشروعات الأساسية التي تحافظ على الإنسان وحياته ورفع مستوى رفاهيته، مثلها مثل الخدمات الصحية والتعليمية وغيرها، وبالتالي فإن تمويلها لا يأتي عن طريق تسعير هذه الخدمات، وإنما يتم تمويلها عن طريق

إيرادات الموازنة العامة للدولة من مصادرها المختلفة (الضرائب، وإيرادات بيع الموارد الطبيعية التي يملكها المجتمع، مثل النفط والغاز الطبيعي).

لذلك فإن فريق الدراسة يعتقد بأن الصرف الصحي سواء كان فيما يتعلق منه بإقامة المنظومات في المدن، أو تشغيل هذه المنظومات هو من مهام الدولة، وأن الصرف على تقديم واستمرار هذه الخدمة يتم عن طريق إيرادات الموازنة العامة للدولة والتي سبق الإشارة إليها.

فيما يتعلق بالسلع الأساسية الأخرى مثل الوقود، والطاقة الكهربائية، والمياه، والغاز، في السلع بالإضافة إلى أنها سلعا أساسية تؤثر في مستوى حياة الإنسان، فهي كذلك تقدم من مؤسسات أو شركات ذات طابع احتكاري، وبالتالي فإن الدولة تتدخل بطبيعة الحال في تسعير هذه السلع.

التسعير عادة ما يكون على أساس التكاليف الضرورية المرشدة لإنتاج هذه السلع، وليس بالضرورة على أساس ما تقترحه الشركة أو المؤسسة. كما أن أسعار السلع الأساسية المحلية (المنتج المحلي) عادة لا تقارن بالأسعار في الأسواق الخارجية، لأنه لكل بلد أسعاره، ومستوى أجوره (دخله)، وتكاليفه التي تختلف عن البلدان الأخرى.

ومن ذلك يرى فريق الدراسة أن أسعار هذه السلع الأساسية تختلف من بلد لآخر بصرف النظر عن أسعار السوق الدولية لهذه السلع.

على الدولة واجب آخر بالإضافة إلى واجب التسعيرة حسب التكاليف المرشدة والملائمة، هذا الواجب هو التمييز بين مستخدمي (ومستهلكي) هذه السلع أو الخدمات الأساسية. فلتحقيق العدالة في توزيع الدخل، تتدخل الدولة لصالح الفئات الضعيفة في المجتمع، والفئة الضعيفة في هذه الحالة هي المستهلكين الأفراد عادة، وليس فئة الأعمال، سواء كانت تجارية أم صناعية. ففئة المستهلكين تضم فئات الدخل المختلفة، ولكن أغلب المستهلكين في أي مجتمع هم من ذوي الدخل المنخفض أو الثابت، (أما المستهلكين من ذوي الدخل المرتفع فنسبتهم عادة منخفضة في أي مجتمع).

لذلك فإن الدولة غالبا ما تنحاز لفئة المستهلكين الأفراد عند تسعير السلع الأساسية، وبالتالي تتم المحافظة على استقرار الأسعار لهذه السلع حتى وإن أدى ذلك إلى دعم أسعار استهلاكها. ومن ذلك يرى فريق الدراسة ضرورة عدم تعرض أسعار الكهرباء والمياه للتغيير بتغير أسعار النفط العالمية، مع تسعير النفط حسب نظام التكاليف المرشدة والملائمة، وهذا سينعكس على أسعار الطاقة الكهربائية التي تعتبر من ضمن المدخلات الرئيسية في إقامة محطات تحلية المياه.

إن استقرار أسعار المياه، سواء كان مصدرها: محطات التحلية ، أم النهر الصناعي العظيم، وأسعار الكهرباء والغاز، والوقود هو أحد العوامل التي تؤدي إلى الاستقرار الاقتصادي وعدم تعرض هذا الاستقرار لتغيرات كبيرة في أسعار أهم السلع الأساسية.

# الفصل الثاني احتساب قدرة المستهلك على دفع قيمة السلع والخدمات العامة

#### 1-2- القدمة

تعتبر دراسات ميزانية الأسرة، وتحليل مستويات الدخل والإنفاق، من الدراسات المهمة التي يتعين أن تتم بشكل دوري حتى توفر للجهات المسئولة أساساً علميا سليما لوضع السياسات الاقتصادية الملائمة، وتوجيه الإنفاق العام، وتحديد مستويات وحجم الدعم، ومعدلات الضرائب والإعانات ، بشكل يحقق الأهداف الاجتماعية والاقتصادية للدولة.

إن الوقوف على المقدرة الإنفاقية لمستوى الدخل الأسري، في أي مجتمع، ومحاولة التعرف على الأهمية النسبية للإنفاق على السلع ذات الأهمية والجدارة الاجتماعية مثل خدمات الكهرباء، والبنزين، والغاز، والمياه والصرف الصحي، وغيرها من السلع العامة يعتبر من الأهمية التي يتعين مراعاتها قبل الشروع في عمليات التسعير.

ويأتي هذا التقرير الموجز لتقدير مستوى الطاقة الإنفاقية لـدخل الأسـرة الليبيـة، ومحاولة للوقوف على الأهمية النسبية لحجم الإنفاق الأسري على بعض السلع الأساسية.

#### 2-2 - دور الدولة وطبيعة السلع العامة

شهد دور الدولة في النشاط الاقتصادي تطورا كبيرا بسبب تطور وظائف وأهداف الدولة، حيث تطور هذا الدور من الدولة الحارسة، إلى الدولة المنتجة، ثم إلى دولة الرفاهية.

ووفقا لهذا التطور تقوم الدولة في العصر الحديث بثلاثة وظائف رئيسية تتمثل في:

- وظيفة التخصيص: أي تخصيص الموارد الاقتصادية بين القطاعات المختلفة بالشكل الأمثل، ووفق أهداف وسياسات المجتمع.
- وظيفة التوزيع: أي إعادة توزيع الدخل والثروة بين أفراد المجتمع بشكل أكثر عدالة.
- وظيفة الاستقرار: أي تحقيق الاستقرار الاقتصادي، بما يؤدي إلى تخفيض معدلات البطالة وتخفيض معدلات التضخم، وتحقيق معدل نمو مرغوب اقتصاديا واجتماعيا.

بالإضافة إلى الوظائف الثلاثة الرئيسية السابقة، تقوم الدولة بالوظيفة التقليدية والمتعلقة بسن وتطبيق القوانين، وإدارة النظام القانوني والقضائي، والأمن والدفاع.

وكما أن للدولة وظائف تؤديها، لديها أهداف تسعى إلى تحقيقها، وتتمثل هذه الأهداف في تحقيق ما يلى:

- الكفاءة الاقتصادية.
- الكفاءة الإدارية.
  - العدالة والمساواة.

ويعد هدف تحقيق العدالة والمساواة أهم هذه الأهداف لأي نظام سياسي، ويتحقق ذلك من خلال إعادة توزيع الدخل والثروة بين أفراد المجتمع بشكل عادل.

ويمكن توضيح مفهوم العدالة من الناحية الاقتصادية بأكثر من تفسير، فمثلا يمكن تفسير العدالة بأنها زيادة التوزيع العادل لسلع وخدمات معينة، ويركز هذا التفسير على

فكرة أو مفهوم أن هناك حاجات أخرى، بالإضافة إلى الدخل، تعد من الحاجات الطبيعية والتي تعتبر ضرورية يحتاج الأفراد، إلى إشباعها، مثل الحاجة إلى السكن اللائق، وخدمات العناية الصحية، والتعليم، وخدمات المرافق العامة (الكهرباء، المياه، الصرف الصحي، الطاقة، ..... الخ)، وغيرها من الخدمات التي تعرف اقتصاديا بالسلع والخدمات الجديرة بالإشباع، وذلك للوصول إلى تحقيق الرفاهية الاقتصادية.

من هنا فإن كل الدول تتدخل في أسواق هذه السلع والخدمات لتحقيق هذه الأهداف الاجتماعية، حيث يتم تمويلها من خلال ميزانية الدولة، وهذا يثير ضرورة طرح مجموعة من الأسئلة، هي:

- أ. لماذا تقوم الدولة بتقديم أنواع محددة من السلع والخدمات؟
- ب. هل هناك خصوصية معينة لهذه السلع والخدمات تستدعي أن يـتم تخصيصها أو توزعها من خلال الميزانية العامة بدلا من تقديمها من خلال نظام السوق؟
- ج. ما هي السلع أو الخدمات التي يجب على القطاع العام أن يوزعها أو يقدمها من خلال ميز انية الدولة؟

هناك العديد من الظروف التي تدفع بالدولة إلى ضرورة التدخل في النشاط الاقتصادي وتقديم بعض السلع والخدمات، والإنفاق عليها من خلال الميزانية العامة بدلا من تقديمها من خلال نظام السوق، وتتمثل هذه الأسباب في:

أ. العيوب التي يتصف بها نظام السوق، والتي تدفع الدولة إلى ضرورة تنظيم
 ومراقبة النشاطات الاقتصادية التي تعمل في ظل هذا النظام، وذلك لإعادة

تخصيص وتوزيع الموارد المتاحة بين النشاطات الاقتصادية المختلفة لضمان تحقيق التوازن العام على المستوى الكلي.

- ب. حتى في ظل توفر شروط المنافسة الكاملة والهياكل القانونية المنظمة لها، فإن هناك بعض السلع والخدمات ذات خصائص معينة لا يمكن إنتاجها واستهلاكها في ظلل نظام السوق، فمثلا هناك سلع وخدمات ذات طبيعة احتكارية (لها خاصية الاحتكار الطبيعي مثل الكهرباء، والوقود، والمياه والصرف الصحي وغيرها)، بحيث لا يمكن إنتاجها من قبل شركات خاصة.
- ج. وجود الآثار الخارجية لبعض السلع والخدمات الأمر الذي يؤدي إلى فشل نظام السوق، ولا يمكن علاج هذه المشاكل إلا من خلال القطاع العام.
- د. بعض الأهداف الاقتصادية والاجتماعية، مثل إعادة توزيع الدخل، لا يمكن أن يحققها نظام السوق.
- ه. قد لا يحقق نظام السوق مستوى عالى من التوظف، ومستوى مستقر للأسعار، ومعدل نمو اقتصادي مرغوب اجتماعيا واقتصاديا، في ظل نظام اقتصادي متطور ماليا، وبالتالي فإن السياسة العامة المتبعة من خلال القطاع العام تعد ضرورية لتحقيق هذه الأهداف.

وعليه فإن هناك خصوصية لبعض السلع والخدمات تستوجب أن توفرها الدولة ويتم تمويلها من الميزانية العامة، بدلا من تقديمها عن طريق نظام السوق، وتتمثل هذه الخصوصية في:

أ. - في حالة السلع العامة لا يمكن استبعاد أي مواطن من التمتع بخدمات المرافق العامة المقدمة من قبل الدولة طالما أنه يعيش داخل حدودها. وقد يمكن في بعض الأحيان تطبيق مبدأ الاستبعاد إلا أن ذلك قد يترتب عليه تكلفة مرتفعة تتمثل في انعدام الفائدة المرجوة من تطبيق هذا المبدأ من الأساس.

بالإضافة إلى ذلك فإنه من الصعب تحديد قيمة استهلاك (استخدام) كل فرد من هذه السلع، حتى وإن كان بالإمكان القيام بتقدير ذلك فإن امتناع بعض الأفراد عن دفع ما يستهلكونه يحطم العلاقة بين المنتج والمستهلك.

ومن هنا يظهر فشل نظام السوق في توفير بعض السلع والخدمات الاجتماعية (العامة)، مما يحتم ضرورة تدخل الدولة لإنتاجها أو توفيرها.

ب. عدم المنافسة في الاستهلاك: والمقصود بذلك أن استهلاك أي فرد لكمية من السلع و الخدمات العامة لا يؤدي إلى تخفيض حصة فرد آخر. بمعنى أنه ليس هناك ما يدفع المستهلكين إلى التنافس في استهلاك مثل هذه السلع والخدمات، على اعتبار أنها متاحة للجميع بالتساوي وحسب احتياجاتهم.

وتجدر الإشارة إلى أن القطاع الخاص قد لا يقدم على إنتاج هذه السلع والخدمات للعديد من الاعتبارات منها التوقعات بشأن الربحية، وكبر حجم الاستثمارات المطلوبة، وطول فترة الاسترداد، بالإضافة إلى خصائص السلع والخدمات العامة التي سبق الإشارة إليها.

مما سبق يتضح أن هناك سلع وخدمات أساسية يجب أن توفرها الدولة، وقد تخضع مثل هذه السلع والخدمات لنظام الاحتكار الطبيعي، حيث يمكن أن تنتجها أو تقدمها شركات أو مؤسسات عامة أو خاصة لها صفة الاحتكار مثل خدمات المرافق العامة (الوقود السائل، والطاقة الكهربائية، والغاز، والمياه)، كما أن الدولة قد ترغب في التدخل في سوق هذه السلع والخدمات، نظرا للأهمية الاجتماعية لها، وذلك من خلال وضع تسعيرة محددة تلتزم بها المؤسسات المنتجة لهذه السلع والخدمات.

#### 2-3- الطاقة (أو المقدرة) الإنفاقية للدخل: المفهوم، القياس، الفجوة

يقدم هذا الجزء الإطار النظري لدراسة المقدرة الإنفاقية لمستوى الدخل الأسري، وذلك من خلال التطرق إلى مفهوم وأهمية دراسة الطاقة الإنفاقية للدخل، وكيفية قياسها، فضلا عن التعريف بالفجوة الإنفاقية وقياسها.

#### 2-3-1 المفهوم والأهمية:

تعرف الطاقة الإنفاقية للدخل بمدى تغطية لمستوى الإنفاق، أي مدى قدرة مستوى الدخل على تغطية بنود الإنفاق المختلفة خلال فترة زمنية معينة.

وتكمن أهمية تحديد ومعرفة الطاقة الإنفاقية للدخل في كونها تعطي مؤشراً لمدى تناسب مستوى الدخل مع مستوى الإنفاق وتكلفة المعيشة، الأمر الذي يعكس مستوى معيشة ورفاهية المجتمع من ناحية، وكذلك تعد مؤشرا على مقدرة المجتمع على تعبئة المدخرات، وعلى التكوين الرأسمالي وتراكم الثروة من ناحية أخرى.

فكلما كان مستوى الدخل أعلى من مستوى الإنفاق، كلما تمكن المجتمع من التمتع بطاقة إنفاقية مرتفعة تمكنه من تعبئة المدخرات وزيادة رصيد الثروة، بينما انخفاض الدخل عن مستوى الإنفاق يؤدي إلى طاقة إنفاقية منخفضة، وتأكل مدخرات المجتمع، وانخفاض ثروته.

#### 2-3-2 كيفية القياس

تحسب الطاقة الإنفاقية على مستوى المجتمع أو على مستوى الأسرة أو على مستوى الأود، وفقا للمعادلة التالية:

فإذا كان هذا المعدل يساوي 100%، فإن الطاقة الإنفاقية تكون تامة، أي أن الدخل يغطي حجم الإنفاق، أما إذا كان هذا المعدل أقل من 100%، يدل ذلك على وجود نقص في مقدرة الدخل على تغطية بنود الإنفاق، مما يعني وجود فجوة إنفاقية سالبة، يتم تغطيتها عادة عن طريق الاقتراض أو السحب من المدخرات، وفي حالة تجاوز هذا المعدل 100% فإن الطاقة الإنفاقية مرتفعة، وفي هذه الحالة يكون مستوى الدخل كافي لتغطية كل بنود الإنفاق مع وجود فائض يمكن أن يوجه للادخار.

#### 2-3-3 الفجوة الإنفاقية

تظهر هذه الفجوة عندما يكون معدل الطاقة الإنفاقية أقل من 100%، وهي عبارة عن الفرق بين مستوى الدخل والإنفاق، ويمكن حسابها بناء على المعادلة الرياضية التالية:

الفجوة الإنفاقية = { الدخل \_ الإنفاق } (2)

#### بحيث تكون الفجوة الإنفاقية < صفر

كما يمكن حساب معدل الفجوة الانفاقية، والتي تشير إلى النسبة من الإنفاق التي لم يتم تغطيتها بالدخل، وفقاً للمعادلة التالية:

معدل الفجوة الإنفاقية = { 1 \_ معدل الطاقة الإنفاقية }

ومن ذلك يمكن حساب معدل الزيادة اللازمة في الدخل، والتي تؤدي إلى تغطية الفجوة الإنفاقية، وفقاً للمعادلة الرياضية التالية:

#### 2-4- تقدير مستويات الدخل والإنفاق السنوي للأسرة الليبية

اقتضت الضرورة في ظل عدم توفر البيانات الرسمية حول الأسر الليبية عام 2008، تقدير عدد وحجم الأسر الليبية وعدد العاملين بكل أسرة، حتى يمكن تقدير حجم الدخل والإنفاق السنوي للأسرة الليبية، وذلك على النحو التالي:

#### 2-4-1 تحديد عدد وحجم الأسر الليبية ومعدل العاملين بكل أسرة

يمكن تقدير حجم السكان أو القوى العاملة في السنوات التي لا تتوفر عنها بيانات، من خلال مسوحات التعداد العام للسكان والقوى العاملة التي تجرى كل عشر سنوات، والمنشورة عن الجهات الرسمية، وذلك باستخدام طرق إحصائية معينة، بالاعتماد على معدل النمو خلال الفترة السابقة.

وحيث أنه لا تتوفر بيانات حول عدد الأسر الليبية وعدد العمالة الليبية خلال عام 2008، فإنه يمكن استخدام بيانات التعدادات العامة للسكان خلال عامي1995، 2006،

لتقدير عدد الأسر الليبية، وعدد العاملين خلال العام 2008 بالاعتماد على معدل النمو $^{(1)}$ ، وذلك كما هو مبين بالجدول رقم (2-1).

جدول رقم (2-1) عدد الليبية وإجمالي عدد العاملون ومتوسط عدد العاملين بكل أسرة في ليبيا خلال الفترة (1995 - 2008)

مر الليبية متوسط عدد العاملون بالأسرة بالأسرة ( 2 = 1 ÷ 2 )	الأس عدد الأسر (2)	اجمائي عدد العاملين (1)	البيان
1.87	634919	1186200	1995
1.95	886978	1727300	2006
1.96	942566	1849449	2008

(1) بحسب معدل النمو كما يلي:

$$M = n \sqrt{\frac{F_t}{F_O}} - 1$$

حيث أن:

M = معدل النمو المركب لعدد السكان

(t) عدد السكان في تعداد السنة = F,

= عدد السكان في التعداد السابق للسنة (t)

N = طول الفترة الزمنية

يتبين من البيانات الواردة بالجدول رقم (2-1) أن عدد العاملين الليبيين بلغ يتبين من البيانات الواردة بالجدول رقم (2008) أن عدد (1,849,449) مقارنة بعدد (1,849,449) مستخدم عام 2008، وبمعدل نمو سنوي بلغ عدد الأسر الليبية 942,566 أسرة في عام 2008، ومن هذه البيانات بمعدل نمو بلغ (3.09%) عما كان عليه عدد الأسر الليبية عام 2006، ومن هذه البيانات تم احتساب عدد العاملين بكل أسرة، حيث قدر متوسط عدد العاملين بعدد 1.96عامل/ أسرة في عام 2008.

#### 2-4-2 تحديد مستوى الدخل والإنفاق السنوي للأسرة الليبية

لتقدير متوسط الدخل الفردي والأسري وفي ظل غياب بيانات تفصيلية عن مكونات الدخل المحلي الواردة بالحسابات القومية المنشورة، تم اعتبار أن بند تعويضات العاملين يمثل دخل السكان العاملين والنشطين اقتصاديا في القطاعات الاقتصادية.

وقد تم تجنب استخدام طريقة الدخل الموزع بالتساوي والتي تعتمد على قسمة الدخل المحلي الكلي على عدد السكان على اعتبار أن الدخل من النفط يشكل نسبة كبيرة من الدخل المحلي، ولما كان من المعلوم أن الإيرادات النفطية مركزة في يد الدولة، فإن ذلك لا يعني بالضرورة استفادة كافة السكان من هذا الدخل، فضلا عن أن نسبة السكان العاملين في هذا القطاع لا تتجاوز 2% من حجم القوى العاملة في الاقتصاد الوطني خلال عام 2006، طبقا لبيانات الاستخدام الرسمية (1).

<sup>(1)</sup> قاعدة بيانات مركز بحوث العلوم الاقتصادية، بيانات عن بعثة البنك الدولي لمدينة طرابلس 2007 والمنشورة عن اللجنة الشعبية العامة للتخطيط.

ونظرا لعدم توفر بيانات حول تعويضات العاملين وكذلك حول الإنفاق الاستهلاكي الخاص بعد عام 2006، فإنه تم تقدير حجم تعويضات العاملين وحجم الإنفاق الاستهلاكي السنوي للأسرة الليبية، كما هو مبين بالجدولين رقمي (2-2) و (2-2)، لعام 2008 بإتباع الخطوات التالية:

- الاعتماد على البيانات المتاحة عن تعويضات العاملين، والإنفاق الاستهلاكي الخاص خلال الفترة (1995– 2006)، وذلك بهدف الحصول على البيانات الخاصة بعام 2008.
- قسمة كل من حجم التعويضات وحجم الإنفاق الاستهلاكي الخاص على الرقم القياسي لنفقة المعيشة لعام 2008 (بأسعار عام 2003)، وذلك بهدف الحصول على القيمة الحقيقية لكل من تعويضات العاملين والإنفاق الاستهلاكي الخاص.
- احتساب نصيب الأسرة الليبية من تعويضات العاملين، ومن الإنفاق الاستهلاكي الخاص، وذلك بقسمة إجمالي التعويضات وإجمالي الاستهلاك على عدد الأسر.
- احتساب نصيب الفرد من الدخل والإنفاق، وذلك بافتراض أن الأسرة الليبية تتكون من (6) أفراد وفقاً لبيانات المسح السكاني لعام 2006.

جدول رقم (2-2) من تعويضات العاملين (بالقيم الجارية والحقيقية) في ليبيا خلال الفترة (2006 - 2008)

			تعويضاه	ت العاملين		
السنوات	البيان	إجمالي القيمة	نصيب الأسرة (بالدينار)		نصيب الفرد (بالدينار)	
		(بملیون دینار)	سنويا	شهريا	سنويا	شهريا
2006	القيمة الجارية	13030.2	14690.6	1224.2	2448.4	204.0
2000	القيمة الحقيقية	12350.8	13924.6	1160.4	2320.8	193.4
•	القيمة الجارية	13947.2	14797.1	1233.1	2466.2	205.5
2008	القيمة الحقيقية	11275.0	11962.0	996.8	1993.7	166.1

جدول رقم (2-3) الإنفاق الاستهلاكي الخاص ونصيب الأسرة والفرد منه في الاقتصاد الليبي خلال الفترة (2006 - 2008)

			الإنفاق الاس	سهلاكي الخا	اص	
السنوات	البيان	إجمائي القيمة السنوية	نصيب الأسر	رة (دينار)		د بالأسرة ( ار)
		(مليون دينار)	سنويا	شهريا	سنويا	شهريا
2006	القيمة الجارية	18610.2	20981.6	1748.5	3496.9	291.4
2006	القيمة الحقيقية	17640.0	19887.8	1657.3	3314.6	276.2
	القيمة الجارية	19622.8	20818.5	1734.9	3469.8	289.2
2008	القيمة الحقيقية	15863.2	16829.8	1402.5	2805.0	233.8

#### 2-5- تقدير الفجوة بين الدخل والإنفاق السنوي للأسرة الليبية

تم تقدير حجم الفجوة الإنفاقية للأسرة الليبية كما هو وارد بالجدول رقم (2-4)، وفقا للبيانات الواردة بالجدولين رقم (2-2)، ورقم (2-3)، وباستخدام المنهجية المبينة سابقا، وفقا للمعادلة رقم (2-2)، وقد تبين ما يلي:

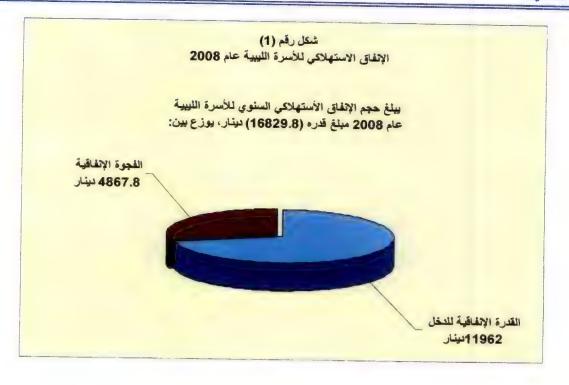
أ. يغطي الدخل السنوي للأسرة الليبية عام 2008 ما نسبته 71.1% من حجم الإنفاق
 الاستهلاكي السنوي، مما يعني أن معدل الفجوة الإنفاقية يبلغ 28.9%.

ب. بلغ حجم الفجوة الإنفاقية بين الدخل والإنفاق السنوي للأسرة الليبية عام 2008 مبلغ وقدره (4-2)، وناك كما هو مبين بالجدول رقم (2-4)، والشكل رقم (2-1) الذي يوضح الإنفاق الاستهلاكي معبر عنه بالقدرة الإنفاقية للدخل والفجوة الإنفاقية (أي الجزء الذي لم يغطيه الدخل من الإنفاق الأسري).

جدول رقم (2-4) الفجوة الإنفاقية للفرد والأسرة الليبية خلال عام 2008

(دينار وبالأسعار الثابتة لعام 2003)

	للأسرة		للقر	7
	سنويا	شهريا	سنويا	شهريا
الدخل	11962.0	996.8	1993.7	166.1
لإتفاق الاستهلاكي	16829.8	1402.5	2805.0	233.6
القجوة	- 4867.8	- 405.7	- 811.3	- 67.5



وللوقوف على الأهمية النسبية لمستوى دخل الأسرة الليبية تمت مقارنته بمستوى دخل خط الفقر (خط الاحتياج) والذي يمثل الحد الأدنى لمستوى الدخل اللازم لتغطية تكلفة السلع الأساسية، والذي تم تقديره (بأسعار عام 2003) بما قيمته 12368.9 دينار سنويا لأسرة مكونة من (6) أفراد<sup>(1)</sup>. وقد تبين كما هو وارد بالجدول رقم (2-5) أن الدخل الحقيقي للأسرة الليبية يقل عن دخل خط الفقر (خط الاحتياج)، الأمر الذي يؤكد وجود الفجوة الإنفاقية.

<sup>(1)</sup> تم تقدير دخل خط الاحتياج بناء على المنهجية المتبعة في دراسة سابقة أعدها مركز بحوث العلوم الاقتصادية خلال عام 2008 لمصلحة اللجنة الشعبية العامة للقوى العاملة والتدريب والتشغيل، تحت عنوان" أفكار أولية حول تقدير تكلفة المعيشة في الاقتصاد الليبي"، (أنظر الملحق).

كما تبين من هذه التقديرات أن الدخل الحقيقي للأسرة الليبية في المتوسط يقل عن خط الفقر بنسبة 3.3%، مما يعني أن الدخل الحقيقي للأسرة الليبية متدن لدرجة أن الفجوة الإنفاقية التي تم التوصل إليها تمثل حالة واقعية بكل المقاييس.

جدول رقم (2-5) جدول عام 2008 الأهمية النسبية للدخل الأسري مقارنة بدخل خط الفقر (خط الاحتياج) خلال عام 2008 (دينار وبالأسعار الثابتة لعام 2003)

شهريا	سنويا	البيان
1030.7	12368.9	دخل خط الاحتياج
996.8	11962.0	دخل الأسرة الليبية
33.9	406.9	الفجوة
%96.7	%96.7	الأهمية النسبية

#### 2-6- تقدير حجم الإنفاق على بعض خدمات المرافق العامة

لقد تم الحصول على حجم الإنفاق السنوي على خدمات بعض المرافق العامة (الكهرباء،الوقود، الغاز، والمياه والصرف الصحي) لعام 2008، وفقاً للخطوات التالية:

أ. تقدير قيمة الاستهلاك الأسري من الكهرباء: بما أن الكمية المستهلكة من الكهرباء مقاسه بالميجا وات/ ساعة، في حين أن خدمة الكهرباء المباعة مقاسه بالف كيلو وات وات/ ساعة، فإنه تم تحويل كمية الكهرباء المستهلكة من الميجا وات إلى الكيلو وات على أساس أن الميجا وات تعادل (1000) كيلو وات، وبذلك بلغت قيمة الاستهلاك السنوي من الكهرباء للأسرة الليبية (468.0 دينار).

- ب. تقدير قيمة الاستهلاك الأسري من الغاز: بما أن الكمية المستهلكة من الغاز مقاسه بالآلف الأطنان المترية، في حين أن كمية الغاز المباعة مقاسه بالأسطوانة المنزلية العادية والتي ترن حوالي خمسة عشرة (15) كيلو جرام، فإنه تم تحويل كمية الغاز المستهلكة والمقاس بالآلف الأطنان المترية إلى كمية بالكيلو جرام، وذلك على أساس أن الطن المتري يعادل (1000) كيلو جرام، وبذلك بلغت قيمة الإنفاق السنوي على سلعة الغاز للأسرة الليبية (32.0 دينار).
- ج. تقدير قيمة الاستهلاك الأسري من البنزين: بما أن الكمية المستهلكة من البنزين متاحة بالآلف الأطنان المترية، بينما كمية البنزين المباعـة مقاسـه باللتر، فإنـه تم تحويل كمية البنزين المستهلكة والمقاس بالآلف الأطنان المترية إلى الكيلو جرام، ثم من الكيلو جرام إلى اللتر، وذلك على أساس أن الطن المتـري يعادل (1000) كيلو جرام، والكيلو جرام يعادل 0.733 لتر من البنزين، وبذلك بلغت قيمة الإنفاق السنوي على سلعة البنزين للأسرة الليبية (434.0 دينار).
- د. تقدير قيمة الاحتياجات الأسرية من المياه والصرف الصحي: بلغ حجم الإنفاق السنوي للأسرة الليبية على المياه والصرف الصحي (135.0 دينار).

ويبين الجدول رقم (2-6) تقديرات الإنفاق السنوي للأسرة الليبية (بالأسعار الجارية) على خدمات بعض المرافق العامة (الكهرباء، الغاز، البنزين، والمياه والصرف الصحى)، وذلك حسب ما ورد أعلاه.

جدول رقم (2-6) الإنفاق السنوي للأسر الليبية على بعض خدمات المرافق العامة خلال عام 2008

الأهمية	حجم الإنفاق	السعر	الكمية	البيان
%43.8	468.0 دينار	20 درهم الستعمال ( 0 – 1000) 30 درهم الستعمال (1001 – 1400) 50 درهم الستعمال 1400 فما فوق 50 درهم أجرة العداد	18253.6	الكهرباء (كيلو وات / ساعة)
%12.6	135.0 دينار	250 در هم لکل متر مکعب	540	المياه والصرف الصحي (متر مكعب)
%3	32.0 دينار	1500 در هم لكل أسطوانة	21.7	الغاز (أسطوانة)
%40.6	434.0 دينار	200 در هم لكل لتر	2167.9	البنزين (95) باللتر
%100	1069 ديثار	على السلع الأساسية	الإنفاق الأسري	إجمالي

<sup>\*</sup> حجم الإنفاق بالأسعار الجارية

#### 2-7- النتائج

تبين من التقدير ات أعلاه النتائج والحقائق التالية:

- أن مستوى الإنفاق الاستهلاكي السنوي للأسرة الليبية والبالغ 16829.8 دينار (بأسعار عام 2003)، والذي تم اعتماده للحصول على التقديرات الواردة بهذا التقرير لا يمثل مستوى الإنفاق المطلوب أو المرغوب، بل يتعين النظر إليه على أنه يمثل مستوى إنفاق الحد الأدنى ويتضمن فقط الإنفاق على البنود الأساسية.
- ب. أن مستوى الدخل السنوي (بأسعار عام 2003) والبالغ 11962.0 دينار، يمثل الحد الأدنى للدخل وهو أقل من دخل خط الفقر (خط الاحتياج) بنسبة 3.3%.

- ج. تم افتراض أن نسبة 1.96 عامل بكل أسرة ليبية، مما يعني أنه بكل أسرة ليبية هناك فردين من أعضائها يتحصلون على دخل، وهذا افتراض مقبول وتم على أساسه التوصل إلى التقديرات الواردة بالدراسة، ولكن تجدر الإشارة إلى أن هناك عدد من الأسر لا يعمل أي من أفرادها أو بها فرد واحد بسوق العمل، بالتالي يمكن أن يكون دخل الأسرة المعتمد في هذا التقرير مبالغ فيه لدرجة معينة.
- د. ضرورة زيادة مستوى الدخل الأسري بنسبة 40.7% حتى تتمكن الأسرة الليبية من تغطية كافة بنود الإنفاق الحالي.
- ه... أن الأسرة الليبية تعاني من فجوة إنفاقية سنوية تبلغ 4867.8 دينار (بأسعار عام 2003)، مما يشير إلى عدم مقدرتها على تحمل أية أعباء إضافية بل يتعين التفكير في رفع مستويات الدخول الحقيقية.
- و. أن حجم الإنفاق السنوي الذي تتكبده الأسرة الليبية لتغطية نفقات بعض السلع الأساسية ( المياه، الكهرباء، الغاز، والبنزين) يبلغ 1069 دينار وفق للاسعار السائدة عام 2008، وفي حالة تدخل الدولة وتغطية هذه النفقات بأي صورة من صور الدعم ( المباشر أو غير المباشر)، فإن ذلك سيؤدي إلى:
  - 1. خفض الفجوة الإنفاقية بنسبة 18.6%
  - 2. زيادة دخل الأسرة الليبية عن خط الفقر (خط الاحتياج) بنسبة 4%.

## ملحق الفصل الثاني

ثم تحديد مقدار الدعم المطلوب لتغطية الفرق بين تكلفة إنتاج المحروقات أو استيرادها وأسعار بيعها الحالية. وبذلك يمكن تحديد المرجو من هذه الدراسة في النقاط التالية:

- حساب التكلفة المحلية الفعلية لإنتاج وتكرير وتسويق المحروقات في السوق المحلي وفق البيانات المتوفرة من الجهات ذات العلاقة.
- دراسة المصروفات المحملة على التكلفة وتقييمها وإبعاد غير الملائم منها للوصول الى التكلفة الملائمة.
- النظر في مدى كفاءة الأداء وحسن استغلال الموارد وترشيد المصروفات للوصول الى تكلفة مرشدة.
- تقدير التدفقات النقدية اللازمة لشركة البريقة خلال العام 2010 وتحديد الدعم اللازم لتوفير احتياجات السوق المحلي من المحروقات.

تحقيق أهداف الدراسة يتطلب توفير بيانات مفصلة حول قوائم المصروفات للمراحل المختلفة، وكذلك أسعار استيراد البنزين والديزل، كما يتطلب التنبوء بأسعار الخام والمحروقات خلال العام 2010. ونظرا لغياب بعض المعلومات والبيانات المتكاملة من المصادر ذات العلاقة فقد تمت الاستعانة بشبكة المعلومات الدولية لاستكمال البيانات والإطلاع على الممارسات العالمية بالخصوص.

للوصول إلى تكلفة وحدة البيع من المنتج (اسطوانة في حالة الغاز المسال ولتر في حالة باقي المحروقات) تم تحديد تكلفة الإنتاج والتكرير للبرميل من النفط الخام ثم توزيعه على المنتجات من المصافي باستخدام تركيبة المنتجات لمصفاة الزاوية للعام 2008 مع التسعيرة الحالية للمشتقات كأوزان للتوزيع وفق المعادلة التالية:

تكلفة الوحدة = الكمية المكررة بالبرميل × تكلفة التكرير للبرميل × السعر الحالي للصنف إجمالي المبيعات بالسعر الحالي لكل الأصناف

ثم إضافة تكلفة التوزيع للحصول على التكلفة النهائية للمنتجات النفطية.

لتقدير تكلفة التكرير في الخارج تم استخدام منهجية الوكالة الدولية للطاقة المستخدمة في حساب هوامش التكرير، مع اختيار تركيبة المنتجات ونوع المصفاة بما يتفق والمنطقة القريبة من ليبيا ومواصفات الخام الليبي وبما يكفل الحصول على أكبر قدر من البنزين والديزل.

كما استخدم في هذه الدراسة سعر صرف الدولار الأمريكي بما يعادل (1,25) دينار، ومعاملات التحويل المبينة بالجدول التالي:

جدول (3-1) معاملات التحويل

	()	
رقم	المنتج (طن)	المنتج (لتر)
1	بنزین ممتاز	1353
2	كيروسين	1271
3	غاز مسال	1835
4	ديزل	1206
5	نافتا	1250
6	وقود ئقيل	1094

#### 3-3 تكاليف الاستكشاف والتطوير والاستخراج (الإنتاج):

يتطلب حساب تكاليف الإنتاج (تكاليف الاستكشاف والتطوير والتشغيل) نظام محاسبة تكاليف تتوفر له كافة البيانات من مختلف الحقول، ونظرا لتعدد الشركات العاملة في مجال استكشاف وتطوير واستخراج النفط وكذلك تعدد الحقول وطبيعتها ومدى نضوب الآبار النفطية وحاجة استخراجه لتقنيات حديثة فان تكلفة إنتاج النفط تتفاوت من حقل إلى آخر. لذلك تم الاعتماد على المعطيات التي قدمتها المؤسسة الوطنية للنفط وفق الجدول التالي، الذي يظهر أن متوسط تكلفة إنتاج البرميل تصل إلى 4.19 دينار للبرميل.

جدول (1-3) تكلفة إنتاج النفط للعام 2008 حسب المؤسسة الوطنية للنفط

الشركة		متوسط التكلفة دينار/برميل	متوسط التكلفة دينار /برميل	الإنتاج (ألف برميل/يوم)
الخليج		2.42	2.97	382
الواحة		2.36	2.89	315
	البحري	7.50	9.19	44
أيني	البري	2.82	3.46	208
سرت		3.01	3.69	88
الهروج		8.10	9.93	80
الزويتينة		6.66	8.16	55
مليتة		3.50	4.29	
	NC115	1.16	1.42	260
اكاكوس	NC186	0.94	1.15	
	البري	10.47	12.84	43
المبروك	الجرف	15.73	19.28	
فنترسهال		7.82	9.59	90
المتوسط		3.42	4.19	

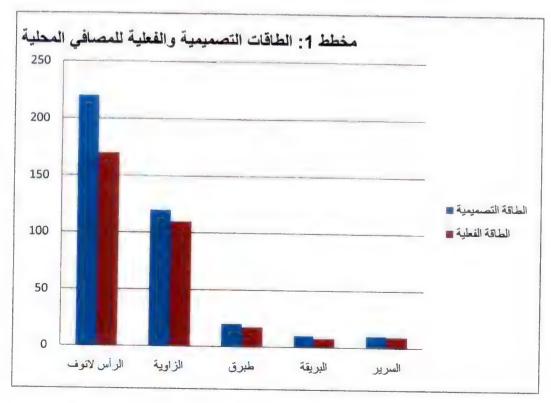
### 4-3- تكافية التكريــــــر:

يتم تكرير النفط الخام في خمس مصافي محلية بطاقة مركبة مقدارها 380 ألف برميل يوميا، هذه المصافي هي من النوع البسيط الذي ينتج الحد الأدنى من المقطرات الخفيفة ، بسبب تقنياتها الأصلية وعدم تطويرها، وبالتالي فان الوقود الثقيل يشكل 27% من إنتاج مصفاة الزاوية ويصل إلى 51% من إنتاج مصفاة رأس لانوف. ويبين الجدول التالي قدرة هذه المصافى التكريرية.

(5 5) 03-	المحلية	للمصافي	التصميمية	الطاقة	(3-3	جدول (
-----------	---------	---------	-----------	--------	------	--------

بدء التشغيل	الطاقة ألف برميل/اليوم	المصفاة
1985	220	رأس لانوف
1974	120	الزاوية
1988	10	السرير
1986	20	طبرق
1962	10	البريقة
	380	الاجمالي

ويلاحظ أن مصافي السرير وطبرق والبريقة طاقتها التصميمية صغيرة، وبالتالي فإنها غير اقتصادية، و تكلفة إنتاجها ستكون كبيرة نسبيا ، أما من حيث الطاقات الإنتاجية لهذه المصافي لسنة 2008 نلاحظ أن مصفاة رأس لانوف تعمل بنسبة 77% من طاقتها التصميمية، في حين تنتج مصفاة الزاوية 91% من طاقتها التصميمية كما هو موضح بالشكل التالي.



### 3-4-1-تكلفة التكرير في مصفاة الزاوية

تم حساب تكلفة إنتاج المحروقات في مصفاة الزاوية من خلال قوائم المصروفات التي تم الحصول عليها من المصفاة للأعوام 2006-2008 (جدول3-4)، وفي غياب المعلومات التفصيلية عن باقي المصافي، افترضنا أن هذه التكلفة تمثل إلى حد كبير متوسط تكلفة تكرير النفط محليا، وبالرغم من أن تكلفة الإنتاج في المصافي الصغيرة مرتفعة إلا أن صغر نسبة مشاركتها في الإنتاج يجعل تأثيرها محدودًا، ويجعل هذه الفرضية صحيحة إلى حد كبير، وهذا ما أثبتته المعلومات المقدمة من المؤسسة الوطنية للنفط لمتوسط التكلفة في جميع المصافي.

جدول (2-4) قوائم المصروفات لمصفاة الزاوية الأعوام 2006-2008

		إجمالي المصروفات			
البيان	2006	2007	2008		
تب وتكلفة مواد أخرى	24,059,808.00	50,061,804.00	41,137,656.00		
بات الأجانب	1,851,587.00	1,685,489.00	1,580,839.00		
د کیماویة و اصباغ	423,587.00	688,068.00	592,258.00		
عيار ومواد تصليح وصيانة	5,871,753.00	7,415,967.00	7,445,140.00		
د وزيوت وشحوم	330,742.00	375,561.00	354,603.00		
روفات التموين والمقصف	3,040,337.00	3,524,548.00	3,414,980.00		
روفات اتصالات ومطبوعات	535,011.00	676,995.00	719,868.00		
مات طبية	1,942,401.00	2,284,571.00	2,164,365.00		
روفات متنوعة	2,615,744.00	2,869,346.00	2,099,576.00		
ينات	768,184.00	910,487.00	823,870.00		
ار معدات وخدمات تعاقدية	5,311,545.00	4,871,993.00	4,358,539.00		
بروفات استشارية	81,680.00	57,528.00	74,436.00		
سروفات تدريب	3,270,910.00	3,750,935.00	3,416,070.00		
سروفات مراكز التدريب	883,126.00	904,445.00	1,042,758.00		
رة سنوية وصيانة طارئة	5,763,047.00	3,685,485.00	2,576,397.00		
رة من سنوات سابقة	0.00	2,173,177.00	0.00		

	004 450 00	1.015 (00.00	1,514,992.00
بهرباء وماء	881,158.00	1,015,690.00	
ستهلك	9,730,188.00	8,412,690.00	9,161,718.00
سوية قضايا مدفوعة	8,295,000.00	297,311.00	0.00
فسائر سنوات سابقة	81,696.00	3,313,852.00	0.00
فروقات تسعير مواد	377,342.00	0.00	0.00
خسائر تقييم أرصدة الشركة بالخارج	106,112.00	0.00	0.00
خسائر مطالبات تأمين	0.00	9,285.00	0.00
الإجمالي	76,220,958.00	98,985,227.00	82,478,065.00
المصروفات المستردة	(1,833,924.00)	(2,740,795.00)	(3,267,197.00)
المصروفات المعاد توزيعها	(10,456,700.00)	(14,648,839.00)	16,588,152.00)
مصروفات العمرة لسنوات قادمة	(3,984,373.00)	(3,070,462.00)	0.00
اجمالي مصروفات التشغيل بالدينار	59,945,961.00	78,525,131.00	62,622,716.00
إجمالي مصروفات التشغيل بالدولار	47,576,159.52	62,321,532.54	49,700,568.25
كمية الإنتاج بالطن	5,157,497.00	5,330,753.17	5,385,374.69
تكلفة تكرير الطن بالدينار	11.62	14.73	11.63
تكلفة تكرير البرميل	.531	1.93	1.53

يتبين من خلال الجدول رقم(3-4) أن تكلفة تكرير برميل النفط في مصفاة الزاوية يتراوح من 1.53 دينار للبرميل في العامين 2006 و 2008 إلى 1.93 دينار للبرميل في عام 2007.

### 2-4-3 تكلفة تكرير البرميل حسب بيانات المؤسسة الوطنية للنفط

الجدول رقم (3-5) يبين متوسط تكلفة التكرير من جميع المصافي المحلية وفق بيانات المؤسسة الوطنية للنفط، ونرى أن متوسط تكلفة التكرير هي 12.77 دينار للطن أو دينار للبرميل.

## جدول (3-5) تكلفة التكرير في مختلف المصافي لعام 2008 حسب المؤسسة الوطنية للنفط مع تصحيح بعض الأخطاء الحسابية

دينار للطن

متوسط تكرير الطن	وقود ثقيل	ديزل	وقود طيران	بنزين	لتقلن	غاز مسال	المصفاة
6.07	5.55	7.93	3.87	0.00	6.09	6.48	رأس لانوف
18.66	16.65	11.97	28.08	23.49	21.66	20.09	لزاوية
23.68	26.52	20.65	0.00	0.00	19.70	19.99	لبرق
43.79	35.79	52.99	59.21	50.63	41.46	0.00	ئبريقة
12.16	0.00	34.63	0.00	33.18	0.00	0.00	لسرير
12.77	9.92	12.66	18.76	25.12	12.26	12.32	متوسط التكلفة

يلاحظ أن تكلفة التكرير من مصفاة الزاوية في جدول (3-5) المقدم من المؤسسة الوطنية للنفط تفوق التكلفة التي تم التوصل إليها من خلال البيانات المتوفرة من المصفاة نفسها. في الوقت ذاته نلاحظ أن تكلفة التكرير لمصفاة رأس لانوف صغير وهي ثلث تكلفة تكرير مصفاة الزاوية. هذا التفاوت الكبير يعود جزئياً إلى ارتفاع الطاقة الإنتاجية لمصفاة رأس لانوف.

ارتفاع تكلفة مصفاة الزاوية وانخفاض تكلفة مصفاة رأس لانوف أدى إلى تقارب متوسطات تكلفة البرميل التي تم حسابها من خلال البيانات الخاصة بمصفاة الزاوية وتلك المقدمة من المؤسسة الوطنية للنفط، والجدول(3-6) يبن ملخص لتكلفة إنتاج وتكرير برميل الخام حسب الحالات التي سبق دراستها.

الخام بالدينار	البرميل من	تكلفة تكرير	6-3) ملخص	جدول (
----------------	------------	-------------	-----------	--------

تكلفة البرميل	تكلفة الطن	إجمالي التكلفة	الإنتاج بالطن	الحالة
1.58	11.62	59,945,967	5,157,497	الزاوية 2006
1.98	14.73	78,526,120	5,330,753	الزاوية 2007
1.58	11.63	62,622,716	5,385,375	الزاوية 2008
1.66	12.67	201,094,803	15,873,625	متوسط الزاوية
1.65	12.77	-	-	متوسط المصافى

### 3-4-3 التكرير في الخارج:

لسد العجز في تلبية احتياجات السوق المحلي من بعض المنتجات، يمكن القيام بتكرير كميات من النفط الخام في الخارج وإعادة المشتقات المطلوبة وتسويق باقي نواتج التكرير حسب الأسعار السائدة، ونظرا لغياب المعلومات حول هذه العملية وعوائدها، فقد اعتمدنا على المعلومات المتوفرة حول الأسواق العالمية وهوامش التكرير، لتقدير التكلفة التي تتطلبها هذه العملية.

إن الهدف هو تحديد التكلفة الإضافية الضرورية لتوفير احتياجات السوق المحلي من البنزين والديزل الذي أظهر بعض العجز في تزويدا ته في عام 2008، وهذه العملية تتطلب نقل الخام إلى المصافي الخارجية وتكريره ثم إعادته، وبذلك ينبغي حساب نقل الخام وما يتطلبه ذلك من تأمينات ورسوم وكذلك حساب هامش التكرير وفق الأسواق القريبة من ليبيا.

جدول (3-7) هوامش التكرير للفترة 2007-2009 لمختلف الأسواق العالمية دولار للبرميل

الساحل الغربي	ساحل الخليج	وسط غرب	شمال غرب	البحر		
أمريكا	أمريكا	أمريكا	أوروبا	الأبيض	سنغافورة	الفترة
10.14	22.21	7.62	4.16	4.26	4.84	1-07
24.46	22.71	26.05	7.12	7.60	6.01	2-07
12.58	6.90	14.31	3.82	4.72	4.52	3-07
6.82	8.49	3.39	4.84	4.10	5.80	4-07
6.21	5.91	1.11	4.79	5.21	4.76	1-08
9.94	8.59	6.53	7.46	8.21	9.41	2-08
7.07	9.87	10.47	7.13	5.55	5.90	3-08
6.80	2.49	2.53	7.48	5.04	5.16	4-08
9.96	6.69	7.03	4.67	3.56	2.51	1-09
7.14	6.00	8.54	3.10	2.55	-0.11	2-09
4.89	4.16	5.04	2.60	1.59	-0.02	4-09
9.64	9.46	8.42	5.20	4.76	4.43	المتوسط

نلاحظ من جدول (3-7) تفاوت هو امش التكرير من منطقة إلى أخرى ومن وقت إلى أخر. تم في هذه الدراسة استخدام متوسط هو امش التكرير للفترة 2007- الربع الثالث 2009 لمنطقة البحر الأبيض المتوسط (4.76 دولار للبرميل) أخذين في الاعتبار ارتفاع هذه الهو امش بشكل ملحوظ في العام 2008 م. وبإضافة 10% لتغطية مصاريف النقل وانتأمين وغيرها تكون تكلفة تكرير البرميل من النفط الخام ( 5.24 دولار للبرميل) أو ما يعادل (6.4 دينار للبرميل). ولتوزيع التكلفة تم استخدام تركيبة الإنتاج وفق المنهجية المحددة من قبل الوكالة الدولية للطاقة لحساب هامش التكرير وباختيار البيانات المناسبة للمنطقة كما هو موضح في الجدول رقم (3-8)، لم تستخدم نتائج تقديرات تكلفة التكرير في الخارج في تقدير تكلفة الكميات الموردة ، وضمتت بهذا التقرير للاستفادة منها عند الحاجة.

### جدول 3-8 البيانات المستخدمة لتوزيع تكلفة التكرير في الخارج

برمیل %	ن المشتقات	المصفاة مز	نوع	نوع		
وقود ثقيل	ديزل	بنزين	غاز	الخام	المصفاة	المنطقة
20.5	41.2	30.3	2.8	السدرة	Cat crack	البحر الأبيض

### : 4-4-4خلاصة تكلفة التكرير

الجدول التالي يحتوي على تكلفة التكرير لمختلف الحالات.

جدول (3-9) تكلفة تكرير المحروقات حسب الحالات الموضحة (درهمالتر)

وقود ثقيل	نافتا	كيروسين	غاز مسال	ديزل	بنزين	الحالة
3	12	9	192	14	19	الزاوية 2006-2008
3	11	9	191	14	19	جميع المصافي (المؤسسة)
3	10	7	162	12	16	جميع المصافي + الزاوية 2006-2006
3	11	8	181	13	18	المتوسط
-	-		596	45	60	التكرير في الخارج

### 3-5- تكلفة تسويق وتوزيع المشتقات:

يتم توزيع وتسويق المشتقات النفطية من خلال شركة البريقة التي تقوم بعملية التوزيع المية التوزيع المستهلك الميامة مثل القوات المسلحة والشركة العامة للكهرباء وغيرها ، والى المستهلك الفرد من خلال شركات التوزيع. وسنتناول في بند "تكلفة بيع المحروقات بالجملة" التكلفة الفعلية لشركة البريقة من خلال قوائم المصروفات وكميات المشتقات المباعة لمقارنتها فيما

بعد بالجعل المخصص لها وفق قرارات اللجنة الشعبية العامة. كذلك نناقش تكلفة بيع المشتقات إلى المستهلك الفرد".

## 3-5-1-تكلفة بيع المحروقات بالجملة (شركة البريقة)

لم تتوفر لفريق الدراسة معلومات كافية وواضحة حول قائمة المصروفات المحملة على نشاط توزيع المحروقات موضوع الدراسة ولكن من خلال ما توفر من بيانات، يتبين أن المصروفات تتكون من البنود التالية:

- بند مصرفات النقل البحري وقد بلغت 149,623,000 دينار . هذا البند تقديري ولم نحصل على الرقم الفعلي للعام 2008.
  - بند التفريغ والمناولة وقد بلغ 12,000,000 دينار وهو أيضا تقديري.
- بند مصروفات النشاط وقد بلغ 118,661,000 دينار فعلي-تقديري بدلا من الرقم التقديري الأرقام التقديري وشبه التقديري 215,015,000 دينار ونلاحظ التفاوت الكبير بين الأرقام التقديرية وشبه الفعلية.

وهكذا بلغ إجمالي المصروفات لشركة البريقة خلال العام 2008 حوالي .280,274,000 دينار كما بلغت الكميات التي تم توزيعها من مختلف المشتقات 10,246,122 طن. وعليه فان التكلفة الفعلية للطن من المشتقات الموزعة خلال العام 2008 تكون 27.35 دينار للطن. (جدول 3-10) يبين تكلفة وحدة البيع من مختلف المشتقات.

جدول (3-10) تكلفة توزيع المشتقات النفطية بالجملة (شركة البريقة)

التكلفة بالدرهم	وحدة البيع	المنتج	رقم
20	لتر	بنزين	1
23	أتر	ديزل	2
22	لتر	كيروسين	3
410	اسطوانة 15 كج	غاز مسال	4
25	لتر	وقود ثقيل	5

في الوقت الحالي تمنح شركة البريق هامش 32 درهما/لتر و250 درهما لكل اسطوانة غاز يتم تسويقها.

### 3-5-2 تكلفة بيع المحروقات إلى المستهلك الفرد (شركات التوزيع)

في الآونة الأخيرة تم تكوين شركات خاصة بتوزيع الوقود، وقد تم تحديد الجعل الممنوح لهذه الشركات بموجب قرار اللجنة الشعبية العامة بالخصوص.

الجدول (1-3) يبين الكميات المسوقة من قبل هذه الشركات وهامش تسويقها وفق الشرائح وجعل كل شريحة. ونرى أن متوسط الهامش بلغ 32 در هم / لتر في العام 2008.

جدول(11-3) الكميات المسوقة من قبل شركات التوزيع بالطن ومتوسط الهامش

الشريحة الثالثة	الشريحة الثانية	الشريحة الأولى	شركة التوزيع
0	133,362	516,000	شركة الشرارة
0	0	451,378	شركة الراحلة
473,454	1,098,000	516,000	شركة ليبيا للنفط
473,454	1,231,362	1,483,378	المجموع 1000 لتر
5,681,448	30,784,050	66,752,010	إجمالي الهامش (دينار)
		32.37	متوسط الهامش للشرائح الثلاث (در هم/لتر)

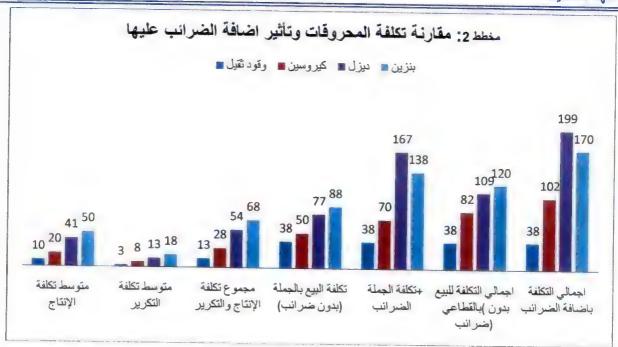
### 3-5-3-ملخص تكلفة المحروقات المنتجة محليا:

من خلال ما تقدم يمكن تلخيص تكلفة إنتاج وتكرير وتسويق المحروقات كما هو مبين في جدول(3-12).

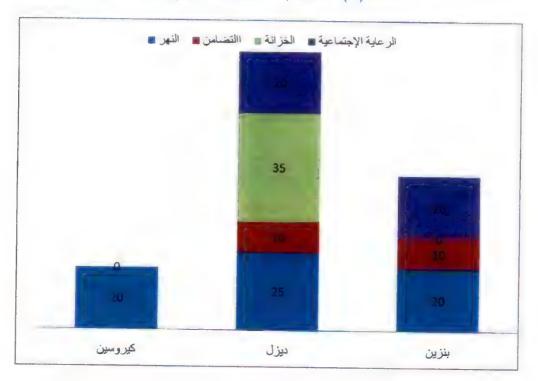
جدول (3-12) ملخص تكلفة المحروقات (درهم/لتر)

البند	بنزين	ديزل	غاز مسال	كيروسين	تقيل وقود
متوسط تكلفة الإنتاج	50	41	490	20	10
متوسط تكلفة التكرير	18	13	181	8	3
مجموع تكلفة الإنتاج والتكرير	68	54	671	28	13
تكلفة التوزيع بالجملة (شركة البريقة)	20	23	410	22	25
المجموع	88	77	1081	51	38
الضرائب غير المباشرة	50	90	250	20	0
المجموع بعد إضافة الضرائب غير المباشرة	138	167	1331	71	38
هامش البيع بالقطاعي (شركات التوزيع)	32	32	400	32	0
إجمالي التكلفة للبيع بالقطاعي (بدون ضرائب)	120	109	1681	81	38
إجمالي التكلفة بإضافة الضرائب	170	199	1731	102	38

نلاحظ من الجدول أن تكلفة كل من البنزين والغاز المسال والكيروسين تبقى أقل من التسعيرة الحالية ،حتى بعد إضافة الضرائب وجعل شركات التوزيع. أما الديزل الذي يحمّل بقيمة ضريبية كبيرة (90 درهم/لتر)، فان تكلفته تفوق التسعيرة الحالية، في حالتي التوزيع بالجملة والتوزيع بالقطاعي، أما الكيروسين فتكلفته تبقى أقل من التسعيرة الحالية في حالة التوزيع بالجملة، وتتجاوز التسعيرة في حالة التوزيع بالقطاعي. أما الوقود الثقيل فيتجاوز التسعيرة بدرهمين فقط. ومن الواضح أنه بالإمكان إعادة توزيع التكلفة لتبقى معظم المحروقات في حدود التسعيرة المقررة، والمخطط يبين هذه النتائج لغرض المقارنة.



### مخطط(3) الرسوم المفروضة على مختلف المشتقات



# تقدير خط الفقر في ليبيا عام 2008

يعرف خط الفقر، لأغراض الحساب والتقدير، بأنه ذلك المستوى من الدخل الذي يمول إنفاقا على الغذاء وبعض الحاجيات الأساسية الأخرى، ويقدر على مستويين هما:

- خط العوز: ويمثل الحد الأدنى لتكلفة مجموعة السلع الغذائية، والتي تتكون من سلة غذائية لازمة لإنتاج عدد معين من السعرات الحرارية. وتشكل ما نسبة 36.6% من حجم الإنفاق الأسري عام 2008 في ليبيا.
- خط الاحتياج: يضاف إلى ما سبق تكلفة الحاجات الأساسية الأخرى، والتي تشكل ما نسبته 63.4% من حجم الإنفاق الأسري عام 2008 في ليبيا.

ولقد تم اعتماد الطريقة الحسابية التي استخدمت من قبل هيئة استشارية تتبع مجلس التخطيط الوطني في تقدير خط الفقر في الاقتصاد الليبي وفقا للخطوات التالية:

- اعتماد عدد السعرات الحرارية في المتوسط لكل شخص يوميا من الغذاء كما يلي:

  1. يبلغ الحد الأدنى المطلوب من السعرات الحرارية للشخص
  (2389) يوميا.
  - 2. يبلغ متوسط استهلاك السعرات للشخص من الغذاء (3251) يوميا.
- استخدام نسبة 36.6% لتمثل الأهمية النسبية للإنفاق من الدخل على المواد الغذائية في ميزانية الأسرة لعام 2008.
  - تم استخدام متوسط الإنفاق السنوي للأسرة الليبية بأسعار عام 2003
- لحساب حجم الدخل الذي يمثل خط الفقر في الاقتصاد الليبي لعام 2008، تم استخدام المعادلة التالية:

$$Y_F = E_F \times (0.735 \times C_t) \longrightarrow (1)$$

حيث أن:

¥ Y = خط العوز

 $\mathbf{E}_{\mathbf{F}}$  = متوسط الإنفاق الأسري السنوي على سلة المجموعات السلعية والخدمية

الأهمية النسبية للإنفاق على المواد الغذائية في ميزانية الأسرة  $\mathbf{C}_t$  عام 2008

0.735 = نسبة الحد الأدنى المطلوب من السعرات الحرارية من الغذاء يوميا الى متوسط استهلاك السعرات للشخص من الغذاء يوميا

• للحصول على مستوى الدخل الذي يمثل خط الاحتياج فقد تم تعديل المستوى السابق على اعتبار أن النسبة المتبقية من الإنفاق تصل إلى مستوى 53.1 %، وفق المعادلة التالية:

$$Y_p = Y_F + (1.732 \times Y_F) \longrightarrow (2)$$

حيث أن:

Y p خط الاحتياج

1.732 = معامل الأهمية النسبية لعناصر الإنفاق الأخرى (خلاف الغذاء).

= خط العوز F

وبتطبيق المنهجية المشار إليها أعلاه، تم التوصل إلى النتائج التي يعكسها الجدول رقم (م/2-1) باستخدام القيم الحقيقية للإنفاق السنوي للأسرة الليبية، والجدول رقم (م/2-2) باستخدام القيمة الجارية للإنفاق السنوي للأسرة الليبية:

جدول رقم  $(a^{-2})$  جدول رقم (عام 2008) جدول عام 2003 بأسعار عام 2003

	حجم خط الفقر سنويا		متوسط دخل الاسرة شهريا		متوسط دخا	الاسرة يوميا
	بالدينار	بالدولار	بالدينار	بالدولار	بالدينار	بالدولار
خط العوز ( Y <sub>F</sub> )	4527.4	3617.3	377.3	301.5	12.6	10.05
خط الاحتياج ( Y p )	12368.9	9882.5	1030.7	823.5	34.4	27.5

جدول رقم (م/2-2) تقدير خط العوز و خط الاحتياج للأسرة الليبية خلال عام 2008 بالأسعار الجارية

	حجم خط الفقر سنويا		متوسط دخل الأسرة شهريا		متوسط دخل الاسرة يوميا	
	بالدينار	بالدو لار	بالدينار	بالدو لار	بالدينار	بالدو لار
خط العوز ( ۲ ۲ )	5600.4	4474.6	466.7	372.9	15.6	12.4
فط الاحتياج ( Y <sub>P</sub> )	15300.3	12224.6	1275.0	1018.7	42.5	34.0

# الفصل الثالث دراسة تكلفة المحروقات وأسعار بيعها المقترحة

### 1-3-مقدمــــة:

تتحدد تكلفة المحروقات النفطية بمجموع تكاليف المراحل المختلفة لعملية الإمدادات النفطية التي تسمى بسلسلة مراحل إمدادات النفط، أو سلسلة العرض النفطية، والتي تبدأ بمرحلة الإنتاج وحتى وصولها إلى المستهلك، وفيما يلي استعراض موجز لكل من هذه المراحل:

### أولا: إنتاج النفط

في هذه المرحلة يستخرج النفط من البئر ، بتكاليف تعرف بسعر النفط عند البئر "wellhead price" ، والذي يشمل تكاليف الاستكشاف والتطوير إلى أن يصبح في الإمكان ضخ النفط الخام منه، يضاف إلى ذلك تكاليف النقل، أي بمجرد ضخ النفط الخام إلى مسطح الأرض ينقل عبر شاحنات أو أنابيب إلى مصافي التكرير ، وبالتالي فإن تكلفة النفط الخام عند باب المصفاة تشمل تكاليف الاستكشاف والتطوير والاستخراج والنقل للمصافى.

### ثانياً: تكرير النفط

تقوم مصافي التكرير بتحويل النفط الخام إلى منتجات مكررة ، وتتحدد تكلفة تلك المنتجات بتكلفة الإنتاج مضافاً إليها هامش التكرير ، وعند مغادرتها المصفاة تتحدد أسعار تلك المنتجات بناءً على سعر باب المصفاة "Refinery Gate Price" .

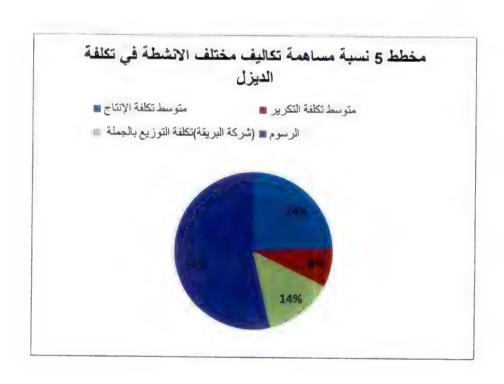
### ثالثاً: التوزيع

تشتري شركات التوزيع بالجملة المنتجات النفطية المكررة من المصافي، ثم تقوم بتوزيعها في شكل كميات صغيرة لشركات البيع بالتجزئة، إلى أن تصل إلى المستهلك النهائي مقابل هامش توزيع يضاف إلى تكلفة المراحل السابقة.

### 2-3-أهداف الدراسة

نهدف الدراسة إلى تحديد تكلفة المحروقات المنتجة محليا، ومقارنتها بالتسعيرة الحالية، وتقدير تكلفة توريد البنزين والديزل لسد العجز في احتياجات السوق المحلي منهما، ومن





### 3-6- دراسة وتقييم عناصر التكلفة:

لتحديد مدى ملائمة التكلفة الفعلية تم دراسة كل عنصر من عناصرها في حدود البيانات والتفاصيل المتوفرة حولها.

### أولاً: تقييم تكلفة الإنتاج:

تتكون التكلفة من تكلفة المواد وتكلفة اليد العاملة وتكلفة الآلات بالإضافة إلى التكلفة الإدارية. في غياب المعلومات وإمكانية التواصل مع الجهات ذات العلاقة يتعذر التعليق على عناصر التكلفة فيما يتعلق بالإنتاج الذي يشكل نسبة كبيرة من تكلفة المحروقات. ومن المعروف أن الإنتاج يتم من قبل شركات متعددة وحقول ذات ظروف متباينة منها ما هو قديم ويتطلب تقنيات ومواد إضافية ومنها ما يقع في اليابسة وبعضها يقع في البحر الأمر الذي يزيد من تكلفة إنتاجه. ولدراسة التكلفة الفعلية للإنتاج يتطلب الأمر دراسة مفصلة تتطلب إمكانيات أكبر وتعاون كامل من الشركات النفطية. وبالرغم من ذلك ومن خلال البيانات المتوفرة عن الفترة 2000 المؤسسة حول تكلفة الإنتاج للعام 2008 وكذلك بعض الدراسات الحديثة حول تكلفة النفط يمكن إبداء الملاحظات التالية:

- ارتفع متوسط تكلفة الإنتاج خلال الفترة 2004-2008 من 2.34 دولار للبرميل في عام 2004 إلى 3.42 دولار للبرميل في عام 2008 أي بنسبة 46.2% أي بمعدل 11.5% سنويا.
- تكلفة التشغيل (opex) تفوق نظيراتها في الكويت والسعودية والخليج وإيران وفق دراسة حديثة حول تكلفة أسعار النفط.
- وجود عمالة زائدة لدى شركات النفط المشغلة وقد أدى رفع المرتبات الله زيادة التكلفة وليس من الملائم أن تحمّل هذه التكلفة على الخام المستغل محليا.

### لذلك نرى أنه من الملائم خفض تكلفة الإنتاج بنسبة 20%.

### ثانياً: تقييم تكلفة التكرير:

تم الحصول على التكلفة الإجمالية لباقي المصافي، دون أي تفاصيل لعناصر التكلفة، تم الحصول على التكلفة الإجمالية لباقي المصافي، دون أي تفاصيل لعناصر التكلفة، ويلاحظ بشكل عام أن تكلفة المصافي الصغيرة (السرير والبريقة وطبرق) غير اقتصادية، ومن غير الملائم تحميل تكلفتها على السوق المحلية. ومن خلال دراسة عناصر التكلفة لمصفاة الزاوية وتحديد الملائم منها يمكن تحديد التكلفة الملائمة مع الأخذ في الاعتبار تكلفة مصفاة رأس لانوف.

جدول (3-11) مصروفات مصفاة الزاوية موزعة حسب عناصر التكلفة بالدينار

النسبة	2008	النسبة	2007	النسبة	2006	العنصر
64%	52,756,668.00	63%	62,211,792.00	46%	35,048,169.00	العمالة
1%	592,258.00	1%	688,068.00	1%	800,929.00	المواد
31%	25,411,389.00	28%	27,950,563.00	37%	27,888,433.00	וצעב
5%	3,717,750.00	8%	8,134,804.00	16%	12,483,427.00	الإدارية
100%	82,478,065.00	100%	98,985,227.00	100%	76,220,958.00	الإجمالي

يمكن دراسة قائمة المصروفات لمصفاة الزاوية و تجميع هذه المصروفات حسب عناصر التكلفة للنظر إليها كنسبة من الإجمالي كما هو مبين في الجدول رقم(3-13) نجد ما يلي:

• بلغت تكلفة العمالة شاملة التدريب والإعاشة وغيرها نسبة 64%، وبالإطلاع على مجموعة من المصافي العالمية وجد أن مصافي يصل إنتاجها أضعاف إنتاج مصفاة الزاوية وتقنياتها أشد تعقيدا وتنتج أصناف كثيرة من المنتجات النهائية ، يقوم بتشغيلها من 600-1000 شخص على الأكثر، في حين بلغت عمالة مصفاة الزاوية

1902 فردا. لذلك فمن الملائم تخفيض 50% من تكلفة العمالة وتحميل الباقي فقط على المنتجات المباعة في السوق المحلي.

- يلاحظ ارتفاع تكلفة التدريب والإعاشة وبالتالي ينبغي خفضهما بنسبة 20%.
- خلت ميزانية 2008 من بعض البنود الخاصة بالمصاريف غير الملائمة التي ضمنت في ميزانيات 2006 و 2007. وقد ظهرت خصميات من التكلفة وصلت إلى حوالي 20 مليون دينار كمصروفات مستردة ومصروفات أعيد توزيعها دون أي توضيح وقد أخذت على أنها خصميات لمصاريف غير ملائمة تم تحميلها خلال العام.

بعد إجراء التعديلات على التكلفة تصبح تكلفة تكرير الطن من الخام 0.88 دينار/ للبرميل أو 6.73 دينار للطن. وبتوزيع هذه التكلفة وفق المعادلة السابقة نحصل على التكلفة الملائمة لتكرير المشتقات.

### ثالثاً: تقييم تكلفة التسويق:

كما أسلفنا يتم تسويق المحروقات بالجملة من خلال شركة البريقة للجهات المستهلكة مباشرة، مثل الكهرباء وشركات النفط والقوات المسلحة، والى شركات التوزيع التي تقوم بدورها ببيع المحروقات إلى المستهلك الفرد بالقطاعي، وفي مايلي نشير إلى التكلفة الملائمة للتوزيع بالجملة والقطاعي:

### أ) تقييم تكلفة التوزيع بالجملة (شركة البريقة):

كما سبق في بند تكلفة التسويق، لا توجد بيانات فعلية نهائية وتفصيلية للمصروفات، في شركة البريقة إذ يلاحظ وجود تفاوت كبير بين المصروفات المقدرة والمصروفات الفعلية. وبفحص البيانات المتوفرة (جدول رقم 3- 14)عن شركة البريقة يلاحظ ما يلي:

(ملیون دینار)	البريقة	النشاط لشركة	مصروفات	جدول (3-14)
---------------	---------	--------------	---------	-------------

			2008		
البيان	2007 فطي	تقديري معتمد	فعلي تقديري	%	2009 معتمد
رواتب وأجور	75,879	98,500	67,067	%57	82,000
مواد ومهمات	22,200	15,580	11,925	%10	14,965
نقل بواسطة الغير	21,072	10,000	6,450	%5	8,173
خدمات من الغير	9,436	52,633	3,273	%3	64,569
إيجارات	1,027	1,428	658	%1	585
رسوم دمغة وتسجيل	10,842	1,056	491	%0	1,081
تأمينات المخاطر	2,384	2,900	2,989	%3	3,378
تدريب	2,732	5,000	2,453	%2	5,935
مصروفات عامة	10,326	10,918	6,995	%6	12889
استهلاك	32,592	17,000	16,350	%14	13000
المجموع	188,490	215,015	118,651	%100	206,575

- 1. كغيرها من الشركات التي تمت زيادة المرتبات فيها وفي وجود عمالة زائدة ، نلاحظ ارتفاع نسبة المرتبات والأجور نسبة إلى إجمالي مصروفات النشاط ، حيث بلغت 52%. ومن الملائم تخفيض تكلفة العمالة لتصل إلى 40% ودعم هذا البند ريثما تتمكن الشركة من تخفيض عمالتها بشكل تدريجي. وبذلك يصبح بند المرتبات 35 مليون وإجمالي التكلفة 85 مليون ويكون مقدار الدعم 34 مليون دينار.
- يلاحظ التغير الكبير في بند الإهلاك الذي بلغ 32.6 مليون دينار في عام 2007 وهبط إلى 16 مليون في عام 2009 وقدر بمبلغ 13 مليون في عام 2009 الأمر الذي يجب توضيحه.
  - 3. لا يمكن تقييم بقية البنود لعدم حصولنا على تحليل لها،

مما تقدم تصبح التكلفة الملائمة للتوزيع بالجملة كما هو موضح بالجدول رقم (3-15).

### ب) تقييم تكلفة التوزيع بالقطاعي:

لا توجد معلومات حول التكلفة الحقيقية لشركات التوزيع التي تتقاضى جعلا محددا يتراوح بين 12-45 درهما وفق شرائح تعتمد على كميات التسويق ونوع المنتج. بلغ متوسط الجعل الممنوح للشركات مقابل توزيع المحروقات على المستهلك الفرد 32 درهما للتر و400 درهما لاسطوانة الغاز . وبلغت إجمالي الكميات التي سوقتها هذه الشركات خلال العام 2008 حوالي 3188 مليون لتر، كما بلغ إجمالي الدخل لهذه الشركات 103 مليون دينار تقريبا .

ونظرا لارتفاع قيمة الجعل بالنسبة لباقي الأنشطة فانه من الملائم تخفيضه إلى 20 درهما للتر في المتوسط.

### 3-7-ملخص التكلفة الملائمة للمحروقات:

مما تقدم يمكن تلخيص التكلفة الملائمة للمحروقات في الجدول (3-15) جدول(3-15) ملخص التكلفة الملائمة للمحروقات (بالدرهم)

وقود تقيل	كيروسين	غاز مسال	ديزل	بنزين	البند
7	17	389	29	39	متوسط تكلفة الإنتاج
2	5	102	8	10	متوسط تكلفة التكرير
9	22	491	37	49	مجموع تكلفة الإنتاج والتكرير
22	20	360	19	18	تكلفة التوزيع بالجملة (شركة البريقة)
31	42	851	56	67	المجموع
0	20	250	90	50	الضرائب غير المباشرة
31	62	1071	146	117	المجموع بعد اضافة الضرائب غير المباشرة
0	20	400	20	20	تكلفة البيع بالقطاعي (شركات التوزيع)
31	62	1251	76	87	إجمالي التكلفة للبيع بالقطاعي (بدون ضرائب)
31	82	1471	166	127	إجمالي التكلفة بإضافة الضرائب

### ملاحظة:

عند تسعير المشتقات النفطية فان الأمر يتطلب إن تغطي تلك التسعيرة تكاليف المشتقات النفطية المتمثلة في تكلفة تحويل النفط الخام إلى منتجات وإيصالها إلى المستهلك، أما إذا أضفنا سعر المادة الخام فان الأمر يختلف حيث يعتمد السعر في هذه الحالة على المبعر المقدر للنفط الخام.

في هذه الحالة تم استخدام التكلفة الفعلية لإنتاج وتكرير وتسويق النفط، دون إضافة ثمن النفط الخام وذلك للاعتبارات التالية:

- النفط بطبيعته ثروة وهبها الله سبحانه وتعالى إلى هذا المجتمع ، فأصبح ملكاً له وحقاً من حقوقه، وبطبيعة الحال فان السلعة لا تباع لمالكها.
- إن المقارنة بالأسعار العالمية للمشتقات النفطية خاصة البنزين على سبيل المثال هي مقارنة ليست في محلها. إذ إن نسبة كبيرة من السعر هي في شكل ضرائب، تصل في كثير من الدول إلى 70%من السعر الذي تباع به السلعة.
- استخدام التكلفة الفعلية للمشتقات النفطية يساهم في جذب الاستثمارات الخارجية للاستفادة من هذه الميزة بالإضافة إلى المميزات التي تتمتع بها الجماهيرية لجذب الاستثمارات الأجنبية والتي تنعكس بشكل ايجابي على الاقتصاد الوطني .
- تسعير النفط يقوم على أساس ومبادئ تختلف عن المبادئ التي تحدد أسعار المنتجات الأخرى، وبالتالي لايتحدد السعر وفقاً لعوامل الطلب والعرض للأسباب التالية:
- عدم صحة اعتبار سوق النفط سوقاً حرة، وان الأسعار يعكسها الطلب والعرض وإنما هناك عوامل وضغوطات أخرى (مثلاً أسعار سنة 1973 لم يكن للطلب والعرض أي دور فيها ،وكذلك أسعار 2008).
- تتغير أسعار النفط بسرعة تغير الأحداث الدولية وبالتالي التسعير وفق هذا الأساس عديم الجدوى.
- الطلب النهائي على النفط مستمد من الطلب على المشتقات النفطية وبالتالي الطلب على تلك المشتقات لا يحدد السعر النهائي للنفط الخام، ولا يمكن تجاهل هذه الحقيقة.

- مرونة الطلب على النفط تتوقف على الاستخدامات المتعددة له، وان كل من هذه الاستخدامات له مرونة خاصة تبعاً لتوفر البديل، مثل البنزين ووقود الطائرات مرونتهما قليلة لعدم وجود بدائل، بعكس وقود الديزل كبير المرونة لوفرة البدائل وبالتالي سعره رخيص.
- النفط ليس سلعة عادية تخضع للمنافسة الحرة ولكنه أصل معرض للنفاذ وعرضه محدود في الأجل القصير والمتوسط، وهذا يجعل سعره مرتفعاً لان السعر يتضمن ما يسمى ريع الندرة والريع يرتفع بمرور الوقت.

مما سبق نلاحظ أنه إذا استخدمت تكاليف الإنتاج الفعلية كأساس لتسعير المنتجات النفطية، وعدم احتساب سعر المادة الخام فإنه في هذه الحالة لا داعي للدّعم، إذ أن قيمة المبيعات كافية لتغطية التكاليف المشار إليها أعلاه حسب التسعيرة الحالية، مع هامش ربح مجزي في كل مرحلة من مراحل الإنتاج، كذلك من الأجدى والأولى تحسين الأداء وتقليل المصروفات غير الملائمة بدلاً من زيادة الأسعار.

# 3-8- تقديرات التدفقات النقدية اللازمة لتزويد السوق المحلي بالمحروقات سنة 2010 حسب الأسعار العالمية:

سعيا لتحرير عمليات إنتاج النفط وتكريره وتوزيعه وتمكين شركات الإنتاج والتكرير والتوزيع من العمل وفق الممارسات التجارية لتحسين كفاءة الخدمات وتقليل التكلفة، وإضافة ثمن النفط الخام حسب الرأي الذي يقول أن النفط سلعة ناضبة ومحدودة وغير متجددة أي الكميات المستخرجة لا يتم تعويضها، وبالتالي فإن ثمن النفط الخام لابد وان يعادل تكلفة الفرصة، في هذه الحالة ولكي تبقى أسعار المشتقات النفطية في متناول الجميع وبقاءها حسب الأسعار السائدة، يتطلب ذلك دعماً من الخزانة العامة ، والمقصود بالدعم هو الفرق بين تكلفة شراء المحروقات حسب الأسعار العالمية وتوزيعها والعائد من بيعها وفق التسعيرة الحالية.

الدعم= تكلفة شراء المحروقات بالأسعار العالمية (المنتجة محليا وعالميا)+ تكلفة التوزيع - المبيعات تكلفة التوزيع = تكلفة التوزيع بالجملة لكبار المستهلكين + تكلفة التوزيع بالقطاعي وعند الأخذ بالأسعار العالمية لابد من الأخذ في الاعتبار ما يلي:

- عند بيع النفط الخام إلى المصافي والى شركة البريقة لتسويق النفط بالأسعار العالمية تزداد إير ادات الدولة تبعاً لذلك، وفي المقابل تزداد نفقاتها بسبب عملية الدعم، هذا من شأنه تضخيم حجم الإير ادات والنفقات دون فائدة تذكر.
- عند استخدام الأسعار العالمية يتطلب الأمر تحديد قيمة الدعم المناسب، وقد يكون من الصعوبة بمكان تحديد الدعم بشكل دقيق، إذ أن الأسعار العالمية تتغير أحياناً وبشكل مفاجئ وحاد خاصة في حالة ارتفاعها قد لا يغطي الدعم المرصود تلك الفروقات في الأسعار.
- عدم زيادة أسعار المنتجات النفطية، وتحميل أعباء إضافية على نفقة المعيشة للأسرة، بالإضافة إلى تأثير ذلك على أسعار الكهرباء والمياه.
- المجتمع يمر بمرحلة تنمية اقتصادية كبيرة، واستخدام الأسعار العالمية قد يعيق هذا التوجه إذا ارتفعت أسعار المنتجات النفطية.

### الكميات المتوقع استهلاكها محلياً خلال العام 2010:

الجدول التالي يبين الكميات المتوقع استهلاكها بالسوق المحلي ومصادرها (من المصافي المحلية أو الأسواق الخارجية).

2010 جدول (16-3) الكميات المتوقع استهلاكها عام

إجمالي الكمية (طن)	المنتج
323,000	غاز مسال
3,086,000	بنزين
575,000	كيروسين
5,372,000	ديزل
2,813,000	وقود ثقيل
12,169,000	المجموع

تكلفة التوزيع

# الجدول التالي يبين تكلفة التوزيع بالجملة والتوزيع بالقطاعي للمحروقات: الجدول (3-17) تكاليف التوزيع

إجمالي التكلفة** (مليون دينار)	القطاعي	التوزيع ب	بملة		
	الكمية(طن)	التكلفة (دينار/ لتر)	الكمية (طن)	التكلفة(دينار/لتر)*	المنتج
17.700	319,770	0.826	3230	0.426	غاز مسال
352.205	2,962,600	0.075	123,440	0.043	بنزین
35.171	523,300	0.051	51,800	0.019	كيروسين
257.075	1,289,300	0.064	4,082,800	0.032	ديزل
24.619	entered	-	2,813,000	0.008	وقود ثقيل
685.871					المجموع

<sup>\*</sup> في حالة الغاز المسال دينار/ اسطوانة (15 كج)

### تكلفة شراء المحروقات

لتقدير تكلفة شراء المحروقات بالأسعار العالمية تم استخدام متوسط أسعار الأشهر 1،2،3،7،8،9 من العام 2009 كما هو موضح في الجدول رقم (3-18).

جدول (3-18) تكاليف شراء المحروقات بالأسعار العالمية

الإجمالي (دينار/طن)	السعر (دينار/طن)	الكمية (طن)	المنتج
266,475,000	825.0	323,000	غاز مسال
1,840,984,160	596.56	3,086,000	بنزين
343,637,250	597.63	575,000	كيروسين
3,503,887,00	652.25	5,372,000	ديزل
1,158,956,000	412.00	2,813,000	ثقيل
7,113,939,410			المجموع

<sup>\*\*</sup> التكلفة = سعر الوحدة x معامل تحويل x الكمية

المبيعات

الجدول التالي يوضح المبيعات من المشتقات النفطية المتوقع استهلاكها عام 2010: جدول (3-19) قيمة المبيعات من المشتقات النفطية

الإجمالي	السعر (دينار/طن)	الكمية (طن)	المنتج
43,068,820	2	323,000	غاز مسال
835,071,600	0.20	3,086,000	بنزين
65,770,000	0.09	575,000	كيروسين
971,790,000	0.15	5,372,000	ديزل
110,790,000	0.036	2,813,000	ئقيل
2,026,490,420	name.	_	المجموع

وبذلك يصل مقدار الدعم اللازم حوالي 5773.3 مليون دينار.

### 9-3-الملاحظات والتوصيات

### أولاً: ملاحظات عامة

- إن مقدار الدعم المشار إليه يعود جزئياً إلى نقص الكفاءة في التشغيل والمبالغة في التكاليف، والجزء الآخر (دعم للمستهلك) ناتج عن استخدام الأسعار العالمية . فيما يتعلق بالدعم الناتج عن نقص الكفاءة نرى أن تتحمل الخزانة العامة مرحلياً ولبضع سنوات (خمس سنوات مثلاً) قيمة الدعم على أن تخفض القيمة سنوياً بنسبة 20% إلى أن تصل إلى 100% وصولاً إلى إلغاء الدعم، ويبقى الدعم الناتج عن استخدام الأسعار العالمية كأساس للتسعير، وهو دعم للمستهلك، وهو أيضاً مؤقت يزول بتحسين دخول الأفراد بشكل يتناسب ومستوى تلك الأسعار.

- تعاني المصافي المحلية صعوبات ومشاكل فنية متمثلة في كمية ونوعية المنتجات النفطية التي يتم إنتاجها، إذ تشكل بعض المنتجات النفطية نسبة عالية من الكميات المنتجة ، مثل الزيوت الثقيلة بالرغم من قلة الطلب عليها، في حين تشكل المنتجات عالية الطلب نسبة منخفضة كالبنزين، حيث لا تتعدى نسبة البنزين المنتجة 10% من النفط الخام المكرر، في حين تصل هذه النسبة في مصافي الدول الأخرى إلى 40%، وهذا يتطلب ضرورة تطوير هذه المصافى بتقنيات عالية وإنتاجية مرتفعة.

- عند استخدام تكاليف النفط الخام كأساس لتسعير منتجاته، فإنه يجب أخذ جميع التكاليف في الاعتبار، فبالإضافة إلى تكاليف الاستكشاف والاستخراج والتكرير والتسويق توجد تكاليف أخرى كتلوث البيئة. ونقترح قي هذا الشأن تحميل هذه التكاليف على أسعار المشتقات النفطية، على أن يتم تحديدها بناءً على دراسة دقيقة، وإلغاء المبالغ الموجهة للنهر الصناعي وصندوق التضامن ومؤسسات الرعاية الاجتماعية والخزانة، إذ لا يوجد مبرر لتحميل مستهلك المشتقات النفطية تلك المبالغ، لعدم عدالة هذا الإجراء وتحميل شريحة دون غيرها هذا العبء،على أن يتم

تمويل تلك الجهات من الخزانة العامة مباشرة، ومن العدل تحميل مستهلك المشتقات النفطية عبء ما يسببه من آثار سلبية على البيئة .

- النفط الخام ومشتقاته من المصادر الرئيسية للدخل القومي، ومن أهم الأنشطة الاقتصادية، ووجود البيانات والإحصائيات الدقيقة والواضحة أمر في غاية الأهمية، للمتابعة والتقييم بشكل دقيق.

### ثانياً التوصيات:

- التسعيرة الحالية للمحروقات تغطي تكلفة الإنتاج والضرائب غير المباشرة وتتيح هامش ربح مناسب للشركات العاملة في مختلف الأنشطة، ونوصي بالإبقاء عليها للأسباب التالية:
- عدم قدرة المواطن على تحمل الآثار المترتبة على زيادة أسعار المحروقات وتداعياتها، حيت أظهرت الدراسة التي أعدها معهد التخطيط ومركز بحوث العلوم الاقتصادية وجود عجز يصل إلى 40% في المقدرة الإنفاقية لدخل الأسرة الليبية على بعض خدمات المرافق العامة مثل الوقود والمياه والكهرباء بتسعيرتها الحالية.
- إمكانية اتخاذ إجراءات ترشيدية لرفع كفاءة الأداء في المصافي وشركة البريقة وشركات التوزيع من شأنها خفض التكلفة بشكل أكثر جدوى.
- نظرا للعجز الذي بدأ يتزايد في مادتي الديزل والبنزين بالسوق المحلي نرى ضرورة تطوير المصافي المحلية لزيادة إنتاج هاتين المادتين على حساب الوقود الثقيل والنافتا.
- تستهلك محطات الكهرباء ثلثي الكمية من الديزل لذلك يتطلب الأمر دراسة محطات توليد الطاقة وإيجاد السبل لتقليل الاستهلاك واستخدام الغاز الطبيعي بدلا من الديزل.
- الاهتمام برفع كفاءة تشغيل محطات الكهرباء وتقليل الفاقد الفني والتجاري لتقليل الطلب على الوقود مستقبلا.

- وضع برنامج تنفيذي لرفع كفاءة أداء شركات التكرير .
- وضع برنامج لتطوير شركة البريقة وتكوينها لتصبح شركة محترفة في تزويد السوق المحلي من المحروقات من الداخل والخارج بأفضل السبل وأرخص الأثمان.
- دراسة تكلفة شركات التوزيع ومنحها هامش ربح مناسب لقيامها ببيع المنتجات للمستهلك الفرد.
- إعادة النظر في تحميل الضرائب على المحروقات بتخفيضها، وخاصة الديزل التي تشكل الضرائب 60% من تسعيرته.

# الفصل الرابع دراسة تكلفة الطاقة الكهربائية المنتجة بالشركة العامة للكهرباء وأسعار بيعها المقترحة

### 1-4- تقديم

تقوم الشركة العامة للكهرباء بإنتاج وتوزيع الطاقة الكهربائية في الجماهيرية العظمى ، وذلك من خلال تشغيل وصيانة محطات إنتاج الطاقة وما يتصل بها من محطات التوزيع وانتقوية والتحويل وخطوط نقل الطاقة وتوزيعها ومراكز التحكم الكهربائية حسب ما نصت عليه أحكام القانون رقم ( 17 ) لسنة 1984 مسيحي ، بإنشاء الشركة العامة للكهرباء ، وذلك لضمان استمرارية تزويد المستهلكين بالطاقة الكهربائية بداية من محطات إنتاج الطاقة الكهربائية ومروراً بخطوط ومحطات التحويل للجهد 400، 220، 66، 11 ك.ف وصولاً إلى الجهد 4.0 ك.ف ، التي تمتد في كافة أنحاء الجماهيرية آلاف الكيلومترات بهدف إيصال التيار الكهربائي للمستهلك أينما كان وبجودة مناسبة ، وتجدر الإشارة إلى الطاقة الكهربائية تعتبر من الخدمات المدعومة ، وذلك طبقاً لأحكام المادة رقم (7) من قانون التكلفة الفعلية لإنتاج الطاقة وأسعار البيع ( العجز ) ، وكذلك قرار اللجنة الشعبية العامة رقم (11) لسنة 1993 مسيحي بإعادة تنظيم الشركة العامة للكهرباء ، الذي نصت مادته رقم (19) على أن تقدم الشركة خدماتها بمقابل مالي يحدد بلائحة تصدرها اللجنة الشعبية العامة ، وتتولى الخزانة العامة تغطية الفروق المالية الناتجة عن الأسعار المحدد في اللائحة والتكلفة الفعلية لوحدة الطاقة الكهربائية لمختلف الأغراض .

وقد تم تحديد أسعار بيع الطاقة الكهربائية بموجب قرار اللجنة الشعبية العامة رقم (76) لسنة 1372 و.ر ( 2004 مسيحي )، المعدل بقرار اللجنة الشعبية العامة رقم (247) لسنة 1374 و.ر ( 2006 مسيحي ).

وفى إطار تنفيذ كتاب اللجنة الشعبية العامة رقم ( 2135) المورخ في 24 الربيع 1377 و.ر ( 2009 مسيحي) بشأن تكليف قطاع الصناعة والاقتصاد والتجارة والشركة العامة للكهرباء بالتنسيق والعمل على مراجعة ودراسة تكاليف إنتاج الطاقة الكهربائية ، وذلك لغرض تحديد أسعار بيعها ، وإعمالًا لكتاب الأخ / الكاتب العام باللجنة الشعبية العامة للصناعة والاقتصاد والتجارة رقم ( 2575) المؤرخ في 20/6/1371 و.ر ( 2009 مسيحي) بشأن تكليف معهد التخطيط بالتنسيق مع مركز بحوث العلوم الاقتصادية بإعداد

دراسة علمية شاملة للموضوع ،وتنفيذاً لقرار الأخ / مدير عام معهد التخطيط رقم (33) لسنة 1377 و.ر (2009 مسيحي) ، عقد الفريق المكلف بالدراسة عدة اجتماعات تم فيها دراسة ومراجعة أسعار تكاليف إنتاج الطاقة الكهربائية بالشركة العامة للكهرباء وذلك على النحو التالى:-

### 4-2-البديل الأول :-

بني هذا البديل طبقا للمصاريف التي أنفقتها الشركة بالسنة المالية المنتهية في البديل طبقا للمصاريف التي أنفقتها الشركة بالسنة المالية :-

1-تم احتساب كميات الوقود ( الثقيل - الخفيف - الغاز ) المستخدم في محطات توليد الطاقة طبقا لكميات العام 2008 مسيحي ، وتم تعديل قيمتها وفقا للأسعار المحددة بقرار اللجنة الشعبية العامة رقم (610) لسنة 1376 و.ر ( 2008 مسيحي ) بتحديد أسعار بيع المحروقات النفطية بالسوق المحلى التي بدأ العمل بها مع بداية العام 2009 مسيحي .

والجدير بالذكر أن الزيادة الكبيرة في أسعار الوقود بهذا القرار كان لها بالغ الأثر على ارتفاع تكلفة وحدة الطاقة المنتجة التي ارتفعت تكلفتها بنسبة (20.22%) ، وذلك لارتفاع نسبة مساهمة الوقود في إجمالي تكاليف الإنتاج (38.9 %) بعد زيادة أسعاره بموجب قرار اللجنة الشعبية العامة المذكور ، والجدول 4-1 يبين كميات استهلاك الوقود ونسب الزيادة في إجمالي القيمة التي نتجت عن رفع أسعاره .

جدول 4-1 كميات استهلاك الوقود ونسب الزيادة

نسبة الزيادة	وفق الأسعار (2009 )مسيحي		وفق الأسعار (2008 )مسيحي		7 -01	
	اجمالي لقيمة	سعر الوحدة د.ل	اجمالي القيمة	سعر الوحدة	الكمية (متر مكعب)	نوع الوقود
95.6	50,853,960	36	25,992,024	18.4	1,412,610	وقود ثقيل
74.4	463,624,050	150	265,811,122	86	3,090,827	وقود خفیف
137.9	57,287,921	0,02	24,075,249	0,008405	2,864,396,074	غاز طبيعي
81	571,765,931		315,808,395			الإجمالي

وبذلك تكون القيمة الإجمالية لبند الوقود بعد تعديل قيمة وقود السيارات (البنسزين والديزل) واحتساب التكاليف

الأخرى لهذا البند وفق القيم الواردة بحساب التشغيل للسنة المالية 2008 مسيحى(593,572,936.000) دينار.

2-تم احتساب بند المرتبات وما في حكمها طبقاً للزيادة التي بدء العمل بها اعتباراً من شهر هانيبال 2008

مسيحي، بحيث تم التوصل إلى إجمالي المرتبات السنوية من خلال المتوسط الشهري بعد الزيادة ، وذلك على النحو الموضح بالكشف بالمرفق رقم (1) .

- 3- احتسبت مصروفات المواد المساعدة طبقا للقيمة الواردة بحساب إيرادات ومصروفات الشركة للسنة المالية 2008 مسيحى.
- 4-تم احتساب المصروفات الصيانة طبقاً للقيمة الواردة بحساب المصروفات والإيرادات بعد خصم مصروفات عمرات محطات الإنتاج وإحالتها إلى بند العمرات .
- 5-احتسب بند مصروفات المتنوعة وفق القيمة الواردة بحساب المصروفات والإيرادات للشركة 2008 مسيحى .
- 6-تم احتساب بند المصروفات المالية وفق القيمة الواردة بحساب المصروفات والإيرادات للشركة 2008 مسيحى .
- 7-تم احتساب مصروفات قسط الإهلاك وفق النسب المبينة بالكشف المرفق رقم (2) وطبقا للقيمة الواردة بحساب إيرادات ومصروفات الشركة 2008 مسيحي.
- 8-تم احتساب مصروفات أخرى طبقا للقيمة الواردة بحساب إيرادات ومصروفات الشركة 2008 مسيحى .
- 9-تم احتساب بند العمرات وفق القيمة الواردة بحساب الإيرادات والمصروفات للشركة للعام (2008 مسيحي)، وتجدر الإشارة هنا إلى أن الشركة تقول أنها تقوم بصرف مبالغ أخرى على العمرات من خطة التحول ، غير أن عدم ظهورها بحساب المصروفات والإيرادات للشركة أدى إلى عدم احتسابها من ضمن التكلفة ، حيث أن القيمة الظاهرة بدفاتر الشركة والتي تم تحميلها بهذه هي إجمالي ما يخص الفترة ،

- لأن بند العمرات يعامل على أساس مصروفات رأسمالية يتم توزيعها على السنوات وفقا للقسط الذي يخص الفترة.
- 10-تم تحديد تكلفة الوحدة المنتجة من الطاقة من خلال توزيع إجمالي بنود التكلفة المذكورة في الفقرات السابقة على كمية الطاقة المنتجة في مستويات الإنتاج والتوزيع خلال عام 2008 مسيحي ، وذلك على النحو المبين بالجدول المرفق رقم (5-1) .
- 11- المبادئ المتاحة لتحديد التعريفة: تم احتساب التعريفة المقترحة بهذا البديل من خلال توزيع تكلفة وحدة الطاقــــة طبقاً لمستوى الإنتاج والتوزيع على أنواع الاستهلاك الواردة بالجدول المرفق (3-أ) ووفقاً لمبدأين ضمن من خلالهما ترجيع تكاليف الشركة وهما:
- الأول: مبدأ التحميل على النحو المعمول به بالتسعيرة السارية ، بحيث تم تخفيض تعريفة الاستهلاك المنزلي وتحميل ذلك على أنواع الاستهلاك الأخرى ، والجدول المرفق (3-ب) يبين التعريفة المقترحة لأنواع الاستهلاك وفق هذا المبدأ.
- الثاني: مبدأ تكلفة وحدة الطاقة الفعلية ، بحيث تم تحديد التعريفة وفقاً لوحدة التكلفة الفعلية لأنواع الاستهلاك، وذلك طبقاً لأسس احتساب التكلفة الفعلية الواردة بكتاب أمين لجنة إدارة الشركة رقم ( 2048/2/2) المؤرخ في الواردة بكتاب أمين لجنة إدارة الشركة اللجنة الشعبية العامة بمقترح لتعديل بيع وحدة الطاقة الكهربائية لمختلف أنواع الاستهلاك والجدول المرفق ( 3 ج ) يبين التسعيرة المقترحة وفق هذا المبدأ .

ويقترح تحديد أسعار بيع الطاقة الكهربائية وفقاً لتكلفة وحدة الطاقة عند مستوى الطاقـة المستهلكة وهي عبارة عن الطاقة المرسلة مطروحاً منها (17.2%) مقابــل الفاقــد الفنــي (9.7% للنقل ،7.5% للتوزيع) وذلك طبقا للنسب الواردة بالنشرة الإحصائية للاتحاد العربي لمنتجي وناقلي الكهرباء 2008 مسيحي ، مع العلم بأن الشركة ترى أن يتم احتساب التكلفة

على الطاقة المباعة (التي تمكنت من تحصيل قيمتها) التي تساوى (62%) من الطاقة المرسلة.

وبذلك فان التعريفة المقترحة لبيع الطاقة الكهربائية وفق هذا البديل المحتسبة على الطاقة المستهلكة البالغة (22,975,544) م .و .س وفقاً لمبدئي تحديد التعريفة المدكوران ، تكون على النحو المبين بالجدول التالي:

#### جدول رقم (4-2) التعريفة المقترحة لبيع الطاقة الكهربائية وفقاً للبديل الأول

التعريفة درهم / ك .و.س

السارية	نسبتها للتعريفة	التعريفة	نوع الاستهلاك		
عند اعتماد مبدء التكلفة الفعلية لنوع الاستهلاك		عند اعتماد مبدءا التحميل		السارية	
نسبة الزيادة%	القيمة	نسبة الزيادة%	القيمة		
290.7	82	52.3	32	21	المنزلي
166.0	80	53.3	46	30	زراعی صغار
28.9	41	53.1	49	32	زراعی کبار
61.9	68	52.4	64	42	صناعي خنيف
12.5	35	51.5	47	31	صناعی ثقیل
(-2.8)	66	51.1	103	68	تجاری
(-10.2)	61	51.1	103	68	مرافق عامة
(7.4-)	63	51.1	103	68	إنارة شوارع 🖟

ملاحظة :متوسط نسبة الزيادة عن الأسعار السارية (51.9%) ،ويرجع ذلك لرفع أسعار الوقود ،حيث أن النسبة قبل رفع أسعاره تبلغ (23.3%) فقط .

## الأثر النسبي لزيادة أسعار الوقود على تكلفة الطاقـة الكهربائيـة وفـق هـذا البديل:-

من خلال تحليل عناصر تكلفة إنتاج وحدة الطاقة الكهربائية قبل وبعد رفع أسعار الوقود بموجب قرار اللجنة الشعبية العامة رقم (610) لسنة 1376 و ر (8000 مسيحي) ، تبين أن الأثر النسبي لتكلفة عنصر الوقود على تكلفة وحدة الطاقة المنتجة = و × ن 100

حيث أن : (و) تساوي وزن (نسبة) عنصر الوقود إلى إجمالي تكاليف الإنتاج قبل تحريك أسعاره.

(ن) تساوى نسبة التغير في أسعار الوقود فمثلاً لو كان (و) = 40 ، ن = 25% فمثلاً لو كان (و) = 40 » ن = 40 » 10 = 40 » 10 = 40 » 10 »

وحيث أن وزن الوقود وفق هذا البديل = ( 38.98 %) ، بذلك فان الأثر النسبي للوقود على تكلفة وحدة الطاقة الكهربائية وفق هذا البديل يكون بنسبة (0.3898 %) لكل (1%) أي أنه لو تم رفع أسعار الوقود بنسبة 100 % فان تكلفة إنتاج وحدة الطاقة الكهربائية بالشركة العامة للكهرباء ترفع بنسبة (38.98 %) .

#### السدعم:

بلغ إجمالي الدعم المستحق للشركة لتغطية تكاليف التشغيل المحتسبة بهذا البديل وفق الأوضاع الحالية عند عدم زيادة السعر الساري ، مبلغ وقدره (794) مليون دينار وتفصيله كالآتى :

#### [\_ دعم المستهلك ( 402 ) مليون دينار

وهو قيمة الفرق بين تكلفة الطاقة المستهلكة (تكاليف التشغيل) وقيمتها عند بيعها بالسعر الساري

ملاحظة: بعد خصم البنود التي لا يمكن اعتبارها من مصاريف التشغيل الواردة بتكاليف الشركة (مخصصات الديون المشكوك فيها مصروفات سنوات سابقة فؤائد مدينة اليرادات سنوات سابقة مرجعة مصروفات استهلاك سنوات سابقة مرجعة مرجعة عصروفات استهلاك سنوات سابقة مرجعة قيمتها ( 94) مليون فأن دعم المستهلك يكون (402) مليون دينار.

#### 2 \_ دعم الفاقد التجاري ( 392) مليون دينار

هو الفرق بين الطاقة المستهلكة والطاقة المباعة (المجباة) مضروبا في تكلفتها ، أو هو قيمة الطاقة المستهلكة التي لم تتمكن الشركة من تحصيل قيمتها لعدة أسباب من بينها سؤ الجباية.. ويجب دفع هذا الفرق للشركة إلى في شكل دعم إلى حين تحسين أوضاعها ، مع عدم تحميله على المستهلك لأنه لا يخص التكلفة ،وقد احتسبت قيمته على النحو التالي: ( الطاقة المستهلكة \_ الطاقة المجابة قيمتها ) × ( تكلفة الطاقة المستهلكة ).

ية (17,205,265 ـ 22,975,544) × (17,205,265 ـ 22,975,544) مليون دينار (392) مليون دينار

#### 4-3-البديل الثاني :- ( التكلفة الملائمة )

بني هذا البديل وفقاً لمصروفات الإنتاج بالشركة خلال العام 2008 مسيحي ، طبقاً لأسس محاسبة التكاليف ، بحيث تم احتساب تكلفة الإنتاج وحدة الطاقة الكهربائية من خلال مصروفات التشغيل التي تخص العملية الإنتاجية فقط ، إما باقي المصروفات التي ليست ضرورية للعملية الإنتاجية أو لا تخصها فأنه لم يتم تحميلها على التكلفة الإنتاجية، والجدول المرفق رقم (4) يبين تحليل المصروفات التي تم خصمها من بنود مصروفات الشركة ، ونقد تم احتساب التكلفة والأسعار المقترحة بهذا البديل وفق الأسس التالية :-

- 1- تم احتساب كميات الوقود ( الثقيل الخفيف الغاز ) المستخدم في محطات توليد الطاقة طبقا لكميات العام 2008 مسيحي ، وتم احتساب قيمتها وفقا للأسعار المحددة بقرار اللجنة الشعبية العامة رقم (610) لسنة 1376 و.ر (2008 مسيحي) بتحديد أسعار بيع المحروقات النفطية بالسوق المحلى التي بدأ العمل بها مع بدايـة العـام 2009 مسيحي، على النحو الوارد بالبديل الأول.
- 2- تم احتساب بند المرتبات وما في حكمها طبقاً للزيادة التي بدأ العمل بها اعتباراً من شهر هانيبال 2008 ، بحيث تم التوصل إلى إجمالي المرتبات السنوية من خالا المتوسط الشهري بعد الزيادة ، وذلك على النحو الموضح بالمرفق رقم (1) مع خصم الحوافز والمكافآت التي يجب أن لا تحمل على المستهلك وينبغي خصمها من عائد الربح ، وبيانها كالآتي :-

- حوافز الجبايــــة
- مكافآت تشجيعيــــــة للعاملــين
- مكافآت وحوافز مشغلى الحاسوب
- 3- احتسبت مصروفات المواد المساعدة طبقا للقيمة الواردة بحساب إيرادات ومصروفات الشركة للسنة المالية 2008 مسيحى .
- 4- تم احتساب مصروفات الصيانة طبقاً للقيمة الواردة بحساب المصروفات والإيرادات بعد خصم مصروفات عمرات محطات الإنتاج وإحالتها إلى بند العمرات .
- 5- أحتسب بند المصروفات الخدمية المتنوعة وفق القيمة الواردة بحساب المصروفات و الإيرادات للشركة 2008 مسيحي . مع خصم المصروفات التالية :-
- عوائد الملاحــة (لأنها تحمل على البضاعة المـوردة)
- تعويضات للعاملين ( لأنها لا تخص العملية الإنتاجية )
  - تعويض ات للغرير ( لأنها ناتجة من أخطاء المنتج )
  - حصة الشركاء في المصحة ( لأنها تخصم من مرتبات الشركاء)
- 6- احتساب بند المصروفات المالية وفق القيمة الواردة بحساب المصروفات والإيرادات للشركة 2008 مسيحي ، مع خصم قيمة الفوائد المدينة لأنها يجب أن لا تُحمل على المستهلك .
- 7- تم احتساب مصروفات قسط الإهلاك وفق النسب المبينة بالكشف المرفق رقم (2) وطبقا للقيمة الواردة بحساب إيرادات ومصروفات الشركة 2008 مسيحي
- 8-تم احتساب بند مصروفات أخرى طبقا للقيمة الواردة بحساب إير ادات ومصروفات الشركة 2008 مسيحى ، مع خصم المصاريف التي لا تخص التكلفة وهى :-
  - ديون مشكوك فيها (ليست مصروفات حقيق ،
  - غرامات تأخير (لأنها تقصير من الشركية) .
    - عجز خزينـــة (لأنها تخصم من المـــعنــي) .
  - مصروفات استهلاك فترات سابقة (لأنها لا تخص الفتصرة) .
- إيرادات سنوات سابقة مرجع ـ فلأنها ليست مصروفات و لا تخص الفترة ) .

- إعادة تقييم ( لأنها ليست مصروفات ).
- فروقات أسعار فواتير ( لأنها لا تحمل على المسته الك).
  - ربح أو خسارة وفرق عملية ( لأنها ليست مصروفيات).
  - عجيز في المخيزون (الأنها تخصم من أمين المخزن).
- 9- تم احتساب بند العمرات وفق القيمة الواردة بحساب الإيرادات والمصروفات للشركة للعام (2008 مسيحي) ، وتجدر الإشارة هنا إلى أن الشركة تقول أنها تقوم بصرف مبالغ أخرى على العمرات من خطة التحول ، غير أن عدم ظهورها بحساب المصروفات والإيرادات للشركة أدى إلى عد احتسابها من ضمن التكلفة ، حيث أن القيمة الظاهرة بدفاتر الشركة التي تم تحميلها هي إجمالي ما يخص الفترة ، لأن بند العمرات يعامل على أساس مصروفات رأسمالية يتم توزيعها على السنوات وفقا للقسط الذي يخص الفترة.
- 10- تم تحديد تكلفة الوحدة المنتجة من الطاقة من خلال توزيع إجمالي بنود التكلفة المكورة في الفقرات السابقة على كمية الطاقة المنتجة في مستويات الإنتاج والتوزيع ، وذلك وفق خيارين:

#### - الخيار الأول:

تضمين التكلفة كامل أقساط إهلاك الأصول بما في ذلك إهلاك الأصول المنشأة من خطة التحول (الخزانة العامة). والجدول المرفق رقم (5-أ) يبين تكلفة وحدة الطاقة بمستويات الإنتاج والتوزيع وفق هذا الخيار، وتم احتساب التعريفة المقترحة بهذا البديل من خلال توزيع تكلفة وحدة الطاقة على مستويات الإنتاج والتوزيع على أنواع الاستهلاك، ووفقاً لمبدأين ضمن من خلالهما ترجيع تكاليف الشركة المحتسبة بهذا البديل وهما:

- الأول: مبدأ التحميل على النحو المعمول به بالتسعيرة السارية ، بحيث تم تخفيض تعريفة الاستهلاك المنزلي وتحميل ذلك على أنسواع الاستهلاك الأخرى ، والجدول المرفق رقم (5-ب) يبين التعريفة المقترحة لأنواع الاستهلاك وفق هذا المبدأ .

- الثاني : مبدأ تكلفة وحدة الطاقة الفعلية ، بحيث تم تحديد التعريفة وفقاً لوحدة التكلفة الفعلية لأنواع الاستهلاك ، وذلك طبقاً لأسس احتساب هذه التكلفة الواردة بكتاب السشركة رقم (2048/2/2) المؤرخ في 311/3/2009 مسيحي، بشأن مخاطبة اللجنة الشعبية العامة بمقترح لتعديل بيع وحدة الطاقة الكهربائية لمختلف أنواع الاستهلاك والجدول المرفق رقم (5 - ج) يبين التسعيرة المقترحة لأنواع الاستهلاك وفق هذا المبدأ .

ويقترح تحديد أسعار بيع الطاقة الكهربائية وفقاً لتكلفة وحدة الطاقة عند مستوى الطاقة المستهلكة ، وهي عبارة عن الطاقة المرسلة مطروحاً منها ( 17.2%) كمقابل للفاقد الفني (9.7% للنقل ، والتوزيع 7.5%)، وذلك طبقا للنسب الواردة بالنشرة الإحصائية للاتحاد العربي لمنتجي وناقلي الكهرباء 2008 مسيحي، ، مع العلم بأن الشركة ترى أن يتم احتساب التكلفة على الطاقة المباعة (التي تمكنت من تحصيل قيمتها) التي تساوى ( 62%) من الطاقة المرسلة ، وبذلك فان التعريفة المقترحة لبيع الطاقة الكهربائية وفق هذا البديل المحتسبة على الطاقة المستهلكة البالغة (22,975,544) م .و.س وفقاً لمبدئي تحديد التعريفة المذكوران ، تكون على النحو المبين بالجدول التالى :-

جدول (4-3) التعريفة المقترحة لبيع الطاقة الكهربائية وفقاً للبديل الثاني- الخيار الأول التعريفة درهم / ك .و.س

سارية	التعريفة المقترحة ونسبتها للتعريفة السارية						
				عند اعتماد مبدأ التكلفة الفعلية لنوع		السارية	نوع الاستهلاك
ىتھلاك	الاس						
نسبة الزيادة%	القيمة	نسبة الزيادة%	القيمة				
247.6	73	38.1	29	21	المنزلي		
136.6	71	36.3	41	30	زراعي صغار		
15.5	37	37.3	44	32	زراعي كبار		
45.5	61	35.9	57	42	صناعي خفيف		
(12.9-)	32	35.3	42	31	صناعي ثقيل		
(11.6-)	60	35.9	92	68	تجارى		
(19.1-)	55	35.3	92	68	مرافق عامة		
(17.4-)	56	35.3	92	68	إنارة شوارع		

ملحظة : متوسط نسب الزيادة عن الأسعار السارية ( 35.9%) ويرجع ذلك لرفع أسعر الوقود ,حيث أن النسبة قبل رفع أسعاره (10.9%) فقط.

الأثر النسبي لزيادة أسعار الوقود على تكلفة الطاقة الكهربائية وفق هذا الخيار: من خلال تحليل عناصر تكلفة إنتاج وحدة الطاقة الكهربائية قبل وبعد رفع أسعار الوقود بموجب قرار اللجنة الشعبية العامة رقم ( 610) لسنة 1376 و.ر (2008 مسيحي )، تبين أن الأثر النسبي لتكلفة

عنصر الوقود على تكلفة وحدة الطاقة المنتجة = و $\times$  ن 100

- (و) = وزن الوقود بالتكلفة
- (ن) = نسبة التغير في أسعاره

وحيث أن وزن الوقود وفق هذا الخيار = ( 42.53 %) ، بذلك فان الأثر النسبي للوقود على تكاليف الطاقة الكهربائية وفق هذا البديل يكون بنسبة (0.4253 %) لكل (1%) اي انه لو تم رفع أسعار الوقود بنسبة 100% فان تكلفة إنتاج وحدة الطاقة الكهربائية بالشركة العامة للكهرباء ترفع بنسبة (42.53%) .

#### السدعم:

بلغ إجمالي الدعم المستحق للشركة لتغطية تكاليف التشغيل المحتسبة بهذا البديل وفق الأوضاع الحالية عند عدم زيادة السعر الساري ومبلغ وقدره (753) مليون دينار وتفصيله كالآتى:

#### ا\_ دعم المستهلك (369) مليون دينار

وهو قيمة الفرق بين تكلفة الطاقة المستهلكة (تكاليف التشغيل) وقيمتها عند بيعها بالسعر الساري

= (تكاليف التشغيل ) - (كمية الطاقة المستهلكة × سعر البيع الساري) (1,395،536،620 × 44.7 × 22,975,544) - (1,395،536،620 دينار يقيرب إلى (369) مليون دينار

#### 2 \_ دعم الفاقد التجاري ( 350) مليون دينار

هو الفرق بين الطاقة المستهلكة والطاقة المباعة (المجباة) مضروبا في تكلفتها ، أو هو قيمة الطاقة المستهلكة التي لم تتمكن الشركة من تحصيل قيمتها لعدة أسباب من بينها سو الجباية.. ويجب دفع المبلغ للشركة في شكل دعم إلى حين تحسين أوضاعها ، مع عدم تحميله على المستهلك لأنه لا يخص التكلفة ،وقد احتسبت قيمته على النحو التالي :

(الطاقة المستهلكة \_ الطاقة المجباة قيمتها) × (تكلفة الطاقة المستهلكة)

#### 3 \_ دعم المصروفات (34) مليون دينار

هو قيمة المصروفات التي تتحملها الشركة ولم يتم تضمينها للتكلفة بهذا البديل لأنها لا تخص العملية الإنتاجية وليس ضرورية لها ولا يجوز تحميلها على المستهلك، وتفصيلها كالآتي حوافز الجباية

عاداً عن المجيعة العاملين 17,257,224 دينار مكافآت تشجيعية للعاملين 100,079 دينار مكافآت وحوافز لمشغلي الحاسوب 190,614 دينار تعويضات للعاملين 190,614 دينار تعويضات لغير العاميلين 4,425,634 دينار الإجمالي الإجمالي (34) مليون دينار

#### الخيار الثاني:

عند عدم تحميل التكلفة بقسط إهلاك الأصول التي تم إنشاءها من خطة التحول وفقاً لقيمها الظاهرة بحساب التشغيل للشركة للعام 2008 مسيحي التي تبلغ (194,612,095.000) دينار وتفصيلها كالأتي:

- أقساط إهلاك محطات إنتاج الطاقة والتحلية
- أقساط إهلاك خطوط ومحطات نقل الطاقــة 45,145,468.000 د.ل
- أقساط أهلاك خطوط ومحطات ومراكز التحكم في التوزيع 43,187,775.000 د.ل

ويرجع عدم تحميل قسط أهلاك هذه الأصول إلى الملاحظات التي أبداها فريق الدراسة عند مناقشته لما جاء بهذه المذكرة، حيث رأى الكثير أن قيمة هذه الأصول تم تمويلها من خطة التحول (الخزانة العامة) ولم تقم الشركة بدفعها ، وبالتالي فلا يمكن تحميلها على التكلفة (المستهلك) إلا بعد قيام الشركة بإنشائها من أموالها الخاصة أو ردها للخزانة العامة. والجدول المرفق رقم (6- أ) يبين تحليل تكلفة وحدة الطاقة بمستويات الإنتاج والتوزيع وفق هذا الخيار.

وبذلك فإن التعريفة المقترحة لأنواع الاستهلاك بهذا البديل طبقا لهذا الخيار تكون على النحو الوارد بالجدولين المرفقين  $(6- \cdot \cdot)$  ،  $(6- \cdot \cdot)$  وأن التعريفة المقترحة لبيع الطاقة الكهربائية وفق هذا البديل المحتسبة على الطاقة المستهلكة البالغة (22,975,544) م (22,

الجدول (4-4) التعريفة المقترحة لبيع الطاقة الكهربائية وفقاً للبديل الثاني الثاني الثاني

التعريفة درهم / ك .و.س

لسارية	ونسبتها للتعريفة ا	التعريفة المقترحة		التعريفة	
اتكلفة الفعلية لنوع	عند اعتماد مبدء التكلفة الفعلية ننوع		عند اعتماد مبدء التحميل		نــوع
4	الاست				الاستهلاك
نسبة الزيادة%	القيمة	نسبة الزيادة%	القيمة		
200.1	63	19.0	25	21	المنزلي
103.3	61	16.6	35	30	زراعي صغار
0.0	32	15.6	37	32	زراعي كبار
23.8	52	16.6	49	42	صناعي خفيف
(12.9-)	27	16.1	36	31	صناعي ثقيل
(23.6-)	52	17.6	80	68	تجارى
( 30.8-)	47	17.6	80	68	مرافق عامة
(29.4-)	48	17.6	80	68	إنارة شوارع

ملاحظة: عند اعتماد مبدأ التحميل ، متوسط نسب الزيادة عن الأسعار السارية ( 16.9%) ويرجع ذلك لرفع أسعر الوقود ,حيث أن النسبة قبل رفع أسعاره (-8 %) فقط.

الأثر النسبي لزيادة أسعار الوقود على تكلفة الطاقة الكهربائية وفق هذا الخيار  $\times$  حيث الأثر النسبي لتكلفة عنصر الوقود على تكلفة وحدة الطاقة المنتجة = و  $\times$  ن  $\times$  100

و= نسبة التغير في أسعاره.

وحيث أن وزن الوقود وفق هذا الخيار = ( 49.43 %) ، بذلك فان الأثر النسبي للوقود على تكاليف الطاقة الكهربائية وفق هذا البديل يكون بنسبة (0.4943 %) لكل (1%) اي انه لو تم رفع أسعار الوقود بنسبة 100% فان تكلفة إنتاج وحدة الطاقة الكهربائية بالشركة العامة للكهرباء ترفع بنسبة (49.43%) .

#### الـــدعم:

بلغ إجمالي الدعم المستحق للشركة لتغطية تكاليف التشغيل المحتسبة بهذا البديل وفق الأوضاع الحالية عند عدم زيادة السعر الساري ومبلغ وقدره (510) مليون دينار وتفصيله كلآتى:

#### 1 ـ دعم المستهلك (174) مليون دينار

وهو قيمة الفرق بين تكلفة الطاقة المستهلكة (تكاليف التشغيل) وقيمتها عند بيعها بالسعر الساري

#### 2 \_ دعم الفاقد التجاري ( 302) مليون دينار

هو الفرق بين الطاقة المستهلكة والطاقة المجباة مضروبا في تكلفتها ، أو هو قيمة الطاقة المستهلكة التي لم تتمكن الشركة من تحصيل قيمتها لعدة أسباب من بينها سو الجباية. ويجب دفع هذا الفرق للشركة في شكل دعم إلى حين تحسين أوضاعها ، مع عدم تحميله على النحو التالى :

(الطاقة المستهلكة \_ الطاقة المجباة قيمتها) \* (تكلفة الطاقة المستهلكة)

#### 3 \_ دعم المصروفات (34) مليون دينار

هو قيمة المصروفات التي تتحملها الشركة ولم يتم تضمينها للتكلفة بهذا البديل لأنها لا تخص العملية الإنتاجية وليس ضرورية لها ولا يجوز تحميلها على المستهلك ، وتفصيلها كالآتى :

حوافز الجباية
 مكافأة تشجيعية للعاملين
 مكافأة وحوافز لمشغلي الحاسوب
 مكافأة وحوافز لمشغلي الحاسوب
 تعويضات للعاملين
 تعويضات للعاملين
 تعويضات لغير العاملين
 مايون دينار عويضات لغير العاملين
 مايون دينار (34) مليون دينار

#### 4-4-البديل الثالث: (التكلفة المُرشدة)

بني هذا البديل وفقاً لتكلفة الإنتاج والتشغيل الواردة بالبديل الثاني (التكلفة الملائمة) وذلك بعد تعديلها وفق الفروض التالية:

1 – يبلغ عدد العمالة بالشركة 36871 مستخدما (طبقاً لتقرير نشاط العام 2007) وتشير الدراسات التي أجريت على إعادة هيكلة قطاع الكهرباء بأنه لدى الشركة زيادة في العمالية تقدر بنحو ( 16000) مستخدماً، أي نسبة الزيادة تمثل ( 43%)، وبذلك تم تخفيض بنيد المرتبات بقيمة أجور العمالة الزائدة، أي أنه تم احتساب بند المرتبات وما في حكمها بنسبة (60%) من القيمة الواردة في البديل الثاني .

2 - اعتماد معدل خصم ( 10%) من التكلفة لمقابلة عدم الاستخدام الأمثل للموارد يتوافق مع مستوى أعلى لكفاءة الإدارة الذي يؤدي تحسينها لخفض مصروفات التشغيل التي لوحظ

تذبذب كبير فيها من سنة لأخرى ، (الجدول المرفق رقم (9) يبين تطور إنتاج الطاقة بالشركة ونصيب الوحدة من مصروفات التشغيل) ، والتي يجب أن يتوفر فيها نوع من الثقارب خاصة في ظل عدم وجود اختلافات تذكر في الطاقة المنتجة أو هيكل العمالة تتناسب مع الزيادة الكبيرة والتي تركزت في المواد المساعدة والمصروفات الخدمية التي يفترض ثباتها إلى حد ما حتى عند زيادة الطاقة المنتجة ، مع ملاحظة أن بند المرتبات رئدت بنسبة (40%) على النحو الذي تم توضيحه بالفقرة السابقة ، وكذلك تم استثناء بند قسط الاهلاكات السنوية وبند العمرات من أي خصم أو ترشيد .

3- تم ترشيد الفاقد الفني للنقل والتوزيع باحتسابه بنسبة (13%) من الطاقة المرسلة وهي النسبة المناسبة وأسوة بدول الجوار ، مع العلم بأن هذه النسبة تصل إلى (8.9%) في السعودية و (10%) في الكويت ، وفي مايلي مقارنة لهذا الفاقد في دول الجوار:

الإجمالي	فاقد التوزيع	فاقد النقل	البثد
%13	%9.1	%3.9	مصر
%17.2	%7.5	%9.7	ليبيا
%13.9	%11.0	%2.9	تونس

بذلك فإن الطاقة المستهلكة التي تم احتسابها ، وفق هذا البديل لتكلفة وحدة الطاقة الكهربائية بالفاقد الفني المرشد (13%) تبلغ (24,140,970) م.و.س ، والجدول المرفق رقم (7-1) يوضح إجمالي بنود التكلفة.

الخيار الأول (تضمين التكلفة أقساط أهلاك الأصول المنشأة من ميزانية التحول) تكلفة وحدة الطاقة طبقا لمستويات الإنتاج والتوزيع ، والجدول رقم (7-ب) ، (7-أ) يبن الأسعار المقترحة لأنواع الاستهلاك وفق هذا الخيار وطبقا لمبدئي تحديد التعريفة المتاحين بهذه الدراسة السابق توضحهما وهي على النحو الموضح بالجدول (4-5):

#### جدول (4-5) التعريفة المقترحة لبيع الطاقة الكهربائية البديل الثالث - الخيار الأول

التعريفة درهم /ك .و.س

السارية	ونسبتها للتعريفة	7:			
عند اعتماد مبدء التكلفة الفعلية لنوع الاستهلاك		عند اعتماد مبدء التحميل		التعريفة السارية	نوع الاستهلاك
نسبة الزيادة%	القيمة	نسبة الزيادة%	القيمة		
181.1	59	9.5	23	21	المنزلي
90.0	57	10.0	33	30	زراعي صغار
(6.3-)	30	9ز 4	35	32	زراعي كبار
16.6	49	9.5	46	42	صناعي خفيف
(16.1-)	26	9.6	34	31	صناعي ثقيل
(27.8-)	49	10.2	75	68	تجارى
(35.2-)	44	10.2	75	68	مرافق عامة
(33.8-)	45	10.2	75	68	إنارة شوارع

ملحظة :عند اعتماد مبدأ التحميل متوسط نسبة الزيادة عن الأسعار السارية (9.6%) ، ويرجع ذلك لرفع أسعار الوقود ، إذ أن الأسعار تتخفض بنسبة (-8.5%) قبل رفع أسعاره.

الأثر النسبي لزيادة أسعار الوقود على تكلفة الطاقة الكهربية وفق هذا الخيار (0.4515) لكل (1%) أي انه لو تم رفع أسعار الوقود بنسبة (100%) فأن تكلفة وأسعار بيع وحدة الطاقة الكهربائية بالشركة سترتفع بنسبة (45.15 %)

#### السدعم:

بلغ إجمالي الدعم المستحق للشركة لتغطية تكاليف التشغيل المحتسبة بهذا البديل وفق الأوضاع الحالية عند عدم زيادة السعر الساري مبلغ وقدره (690) مليون دينار وتفصيله كالآتى:

#### ا\_ دعم المستهلك (104) مليون دينار

وهو قيمة الفرق بين تكلفة الطاقة المستهلكة (تكاليف التشغيل) وقيمتها عند بيعها بالسعر الساري

#### 2 \_ دعم الفاقد التجاري ( 340) مليون دينار

هو الفرق بين الطاقة المستهلكة والطاقة المجباة مضروبا في تكلفتها ، أو هو قيمة الطاقة المستهلكة التي لم تتمكن الشركة من تحصيل قيمتها لعدة أسباب من بينها سو الجباية. ويجب دفعه للشركة في شكل دعم إلى حين تحسين أوضاعها ، مع عدم تحميله على النحو التالى :

( الطاقة المستهلكة \_ الطاقة المجباة قيمتها) \* ( تكلفة الطاقة المستهلكة ) الطاقة المستهلكة | 17,205,265 \_ 24,140,970 حينار قيمتها) \* ( 340) مليون دينار الله (340) مليون دينار

#### 3 \_ دعم المصروفات (34) مليون دينار

هو قيمة المصروفات التي تتحملها الشركة ولم يتم تضمينها للتكلفة بهذا البديل لأنها لا تخص العملية الإنتاجية وليس ضرورية لها ولا يجوز تحميلها على المستهلك ، وتفصيلها كالآتى :

حو افز الجباية
 حو افز الجباية
 مكافآت تشجيعية للعاملين
 مكافآت تشجيعية للعاملين
 مكافآت وحو افز لمشغلي الحاسوب
 متعويضات للعاملين
 تعويضات للعاملين
 تعويضات لغير العاملين
 ماد كالمسالي الإجمالي (34)

#### 4 \_ دعم الأعباء الإضافية (212) مليون دينار

وهو قيمة مصروفات التشغيل التي لم يتم تضمينها للتكلفة المرشدة بالبديل الثالث وتتحملها الشركة بسبب العمالة الزائدة والظروف الأخرى التي تؤدي إلى عدم الكفاءة ، وهذه المصروفات هي:

130,500,522 دينار	نيمة المرتبات أعباء العمالة الزائدة	(40%) من أ
59,357,293 دينار	نيمة مواد التشغيل (المحروقات)	(10%) من أ
8,687,937 دينار	نيمة المواد المساعدة	(10%) من أ
5,858,013 دينار	نيمة مصروفات الصيانة	(10%) من أ
14,754 دينار	نيمة المصروفات المالية	(10%) من أ
12,214 دينار	نيمة مصروفات أخرى	(10%) من أ
212,284,197 دينار	الي	الإجم
( 212) مليون دينار	سرب إلى	يق

الخيار الثاني (عدم تضمين التكلفة أقساط إهلاك الأصول المنشأة من ميزانية التحول بالقيم الموضحة بالبديل الثاني ) فإن عناصر التكلفة المرشدة تكون على النحو الـوارد بالجـدول المرفق رقم (8–أ) يبين تحليل تكلفة وحدة الطاقة بمستويات الإنتاج والتوزيع ، وبذلك فـإن التعريفة المقترحة لأنواع الاستهلاك وفق هذا الخيار وطبقا لمبدئي تحديد التعريفة المتاحـان بهذه الدراسة تكون على النحو الموضح بالجدول المرفق رقم (8–ب) ، (8–ج) وهي علـى النحو المبين بالجدول (8-4):

#### جدول (4-5) التعريفة المقترحة لبيع الطاقة الكهربائية البديل الثالث - الخيار الثاني

التعريفة درهم / ك .و.س

ة السارية	التعريفة المقترحة ونسبتها للتعريفة السارية						
عند اعتماد مبدأ التكلفة الفعلية لنوع الاستهلاك		عند اعتماد مبدأ التحميل		التعريفة السارية	نـــوع الاستهلاك		
نسبة الزيادة%	القيمة	نسبة الزيادة%	القيمة نسبة ال				
133.3	49	(9.5-)	19	21	المنزلي		
60.0	48	(6.5-)	28	30	زراعي صغار		
( 6.3- )	25	(9.3-)	29	32	زراعي كيار		
(2.3-)	41	(7.1-)	39	42	صناعي خفيف		
( 32.2- )	21	( 9.6 -)	28	31	صناعي ثقيل		
( 39.8- )	41	( 8.8- )	62	68	تجارى		
(45.5-)	37	(8.8-)	62	68	مرافق عامة		
(44.1-)	38	( 8.8- )	62	68	إنارة شوارع		

ملاحظة :عند اعتماد مبدأ التحميل متوسط نسبة انخفاض الأسعار المقترحة عن الأسعار السعار السعار السعار السعار - 8.4%) ، ويرجع ذلك لرفع أسعارا لوقود ، إذ أن الأسعار تنخفض نسبة (- 26.6%) قبل رفع أسعاره.

الأثر النسبي لزيادة أسعار الوقود على تكلفة الطاقة الكهربية وفق هذا الخيار (0.5404%) لكل (1%) أي انه لو تم رفع أسعار الوقود بنسبة (100%) فأن تكلفة وأسعار بيع وحدة الطاقة الكهربائية بالشركة سترتفع بنسبة (54.04 %).

#### السدعم:

بلغ إجمالي الدعم المستحق للشركة لتغطية تكاليف التشغيل المحتسبة بهذا البديل وفق الأوضاع الحالية عند عدم زيادة السعر الساري مبلغ وقدره (530) مليون دينار وتفصيله كالأتي:

#### 1 ـ دعم المستهلك (0) مليون دينار

وهو قيمة الفرق بين تكلفة الطاقة المستهلكة (تكاليف التشغيل) وقيمتها عند بيعها بالسعر الساري

ملاحظة: لا يوجد دعم للمستهاك وفق هذا الخيار لأن التسعيرة المقترحة تنخفض التسعيرة السارية وبذلك يتحقق وفر قدره (94) مليون دينار سنويا.

#### 2 \_ دعم الفاقد التجاري ( 284) مليون دينار

هو الفرق بين الطاقة المستهلكة والطاقة المجابة مضروبا في تكلفتها ، أو هو قيمة الطاقة المستهلكة التي لم تتمكن

الشركة من تحصيل قيمتها لعدة أسباب من بينها سؤ الجباية.. ويجب دفعه للشركة في شكل دعم إلى حين تحسين أوضاعها ، مع عدم تحميله على المستهلك ،وقد احتسبت قيمته على النحو التالى:

#### 3 \_ دعم المصروفات (34) مليون دينار

هو قيمة المصروفات التي تتحملها الشركة ولم يتم تضمينها للتكلفة بهذا البديل لأنها لا تخص العملية الإنتاجية وليس ضرورية لها ولا يجوز تحميلها على المستهلك ، وتفصيلها كالآتى :

\_ حو افز الجباية

\_ مكافآت تشجيعية للعاملين

\_ مكافآت وحوافز لمشغلى الحاسوب

11,545,079 دينار

17,257,224 دينار

100,079 دينار

_ تعويضات للعاملين	190,614 دينار
_ تعويضات لغير العاملين	4,425,634 دينار
الإجمالي	33,536,360 دينار
يقــــرب إلى	(34) مليون دينار

#### 4 ـ دعم الأعباء الإضافية (212) مليون دينار

وهو قيمة مصروفات التشغيل التي لم يتم تضمينها للتكلفة المرشدة بالبديل الثالث وتتحملها الشركة بسبب العمالة الزائدة والظروف الأخرى التي تؤدي إلى عدم الكفاءة ، وهذه المصروفات هي:

130,500,522 دينار	(40%) من قيمة المرتبات أعباء العمالة الزائدة
59,357,293 دينار	(10%) من قيمة مواد التشغيل (المحروقات)
8,687,937 دينار	(10%) من قيمة المواد المساعدة
5,858,013 دينار	(10%) من قيمة مصروفات الصيانة
14,754 دينار	(10%) من قيمة المصروفات المالية
12,214 دينار	(10%) من قيمة مصروفات أخرى
212,284,197 دينار	الإجمالي
( 212) مليون دينار	يق رب إلى

#### -- الخلاصة :-

1 - 1 الأسعار المقترحة وفقاً للبدائل السابقة ، وطبقاً للطاقة المستهلكة التي يوصسى الفريق باعتمادها تكون على النحو المبين بالجدول (4-7): جدول (4-7) التعريفة المقترحة لبيع الطاقة الكهربائية

جدون (4-7) التعريفة المقترحة تبيع الطاقة الحهري لجميع البدائل وطبقاً للطاقة المستهلكة

درهم/ ل.و.س

الثالث	البديل	البديل الثاني		البديل	السعر	نوع
الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	الأول	الساري	الاستهلاك
الثاني	الأول	الثاني	الأول			
19	23	25	29	32	21	المنزلي
28	33	35	41	46	30	زراعي
20	33	33	71	40	50	صىغار
29	35	37	44	49	32	زراعي
						کبار
39	46	49	57	64	42	صناعي
					\	خفيف
28	34	36	42	47	31	صناعي
						ثقيل
62	75	80	92	103	68	تجارى
62	75	80	92	103	68	مرافق عامة

2 - 1 الأثر النسبي لزيادة أسعار الوقود على تكلفة وأسعار بيع وحدة الطاقة الكهربائية وفق البدائل الواردة بهذه الدراسة = وزن الوقود منسوباً لإجمالي التكلفة قبل تحريك أسعاره، مضروباً في نسبة تغير أسعاره الجديدة لأسعاره السابقة، مقسوماً على 100، وهو على النحو المبين بالجدول(8-8):

## جدول (4-8) الأثر النسبي لزيادة أسعار الوقود على تكلفة وأسعار بيع الطاقة الكهربائية وفق البدائل الواردة بالدراسة

ث	الثا	نى	th n	الأول	البديل
الثاني	الأول	الثاني	الأول		الخيار
%0.5404	%0.4515	%0.4943	%0.4253	%0.3898	الأثر النسبي للوقود على التكلفة لكل 1%
%54.04	45.15	%49.43	%42.53	%38.98	في حالة رفع أسعار الوقود 100% فإن التكلفة ترتفع بالبدائل وفق النسب المبينة قرين كل منهم ، وينتج عن ذلك زيادة مبلغ الدعم بقيمة زيادة بند الوقود بالبديل عند عدم رفع سعر البيع للمستهلك

3 - من خلال مناقشة البدائل الواردة بهذه الدراسة في الاجتماعات التي عقدها الفريق المكلف بدراسة تكلفة وتحديد أسعار بيع السلع والخدمات المدعومة (الوقود - الكهرباء - المياه) فإن هذا الفريق يوصى بتحديد أسعار بيع الطاقة الكهربائية وفقاً للتعريفة المقترحة بالبديل الثالث وطبقا لمبدأ التحميل المعمول به في التسعيرة السارية .

4 ــ إن إجمالي الدعم المستحق للشركة وفقا لأوضاع التشغيل الحالية والأسعار السارية ، وطبقا لبدائل هذه الدراسة وخياراتها، الكثير منه لا يخص المستهلك ولا يجب تحميله عليه لأنه ناتج عن الظروف والأعباء الإضافية التي لا تخص العملية الإنتاجية وتفصيله على النحو الموضح بالجدول ( 4-9) :

جدول (9-4) مقدار الدعم المستحق للشركة العامة للكهرباء حسب مختلف البدائل القيمة بالمليون دينار

لثالث	البديل ا	البديل الثاني			
الخيار	الخيار	الخيار	الخيار	البديل الأول	البيان
الثاني	الأول	الثاني	الأول		
(90)	104	174	369	402	دعم المستهاك
284	340	302	350	392	دعم الفاقد التجاري
34	34	34	34	_	دعم المصروفات
212	212	_	_	_	دعم الأعباء
530	690	510	753	794	الإجمالي

طبقاً للبديل الثالث الذي يوصى فريق الدراسة باعتماده ووفق للخيار الأول ، فان دعم للمستهلك يبلغ (104) مليون دينار أي ما نسبته (15.07%) فقط من إجمالي الدعم ، أما الباقي (586) مليون دينار فإنها لتغطية الأعباء الإضافية وعدم الكفاءة الناتجة عن الظروف التي تعمل فيها الشركة ، أما الخيار الثاني فلا يوجد أي دعم للمستهلك وان كامل الدعم الذي تبلغ قيمته (530) مليونا كله يخص الشركة إضافة للوفر الذي يتحقق نتيجة لارتفاع السعر الساري عن السعر المقترح بهذا الخيار.

ويوصى الفريق بضرورة استمرار صرف الدعم للشركة طبقًا للبديل المختار، وأن يكون رفعه بشكل تدريجي ووفقا لبرنامج يتم تنفيذه في شأن تخليص الشركة من الأعباء الإضافية ورفع الكفاءة الإنتاجية وتحسين أوضاع التشغيل وباقي الظروف الأخرى.

# مرفقات الفصل الرابع

مرفق رقم ( 4 ) كشف بالمصروفات التي لم يتم تحميلها بالبديل الثاني

کلي	جزئي	بند المرتبات
	11,545,079.386	حوافز الجباية
	17,275,224.670	مكافآت تشجيعية للعاملين
28,920,383.360	100,079.311	مكافآت وحوافز لشغل
		الحاسوب
		الإجمالي
		ند المصروفات الخدمية المتنوعة
	622,872.000	عواند الملاحة
	190,614.000	تعويضات للعاملين
	4,425,634.000	تعويضات للغير
5,438,244.000	199,124.000	حصة الشركاء في المصحة
		د مصروفات مالية
12,676,729.000	12,679,729.000	فوائد مدينة
		بند مصروفات أخرى
	5,767,738,000	ديون مشكوك فيها
	312,345.000	غرامات تأخير
	61,033.000	عجز خزينة
	24,693.000	مصروفات استهلاك فترات
		سابقة
	41,009,294.000	مصروفات سنوات سابقة
	33,195,574.000	رادات سنوات سابقة مرجعة
	-36,123.000	إعادة تقييم
	75,412.000	فروقات أسعار الفواتير
	-13,111.000	بح أو خسارة فروقات عملة
	-23,739.000	عجز في المخزون
80,373,119.000		الإجمالي

الـمرفق (9)
تطور إنتاج الطاقة ونصيب الوحدة من مصاريف التشغيل

2008 مسيحي	2007 مسيحي	2006 مىيحى	البيان
28666	25415	23992	الطاقة المنتجة (جيجاوات)
% 12.8	% 5.96	% 6.8	نسبة الزيادة عن السنة السابقة
11767 د.ل	10420 د.ل	9833 د.ل	نصيب وحدة الطاقة المنتجة من مواد التشغيل (الوقود)
% 12.9	% 5.9	% 15.0	نسبة الزيادة عن السنة السابقة
10204 د.ل	9172 د.ل	8702 د.ل	نصيب وحدة الطاقة المنتجة من المرتبات
% 11.2	% 5.4	% 39.6	نسبة الزيادة عن السنة السابقة
3030 د.ل	1771 د.ل	1388 د.ل	نصيب وحدة الطاقة المنتجة من المواد المساعدة
% 71.0	% 27.5	% 39.6	نسبة الزيادة عن السنة السابقة
3176 د.ل	2848 د.ل	2762 د.ل	نصيب وحدة الطاقة المنتجة من مصروفات الصيانة
% 11.5	% 3.1	% 11.4	نسبة لزيادة عن السنة السابقة
2929 د.ل	1967 د.ل	2096 د.ل	نصيب وحدة الطاقة المنتجة من المصروفات الخدمية
% 48.9	(% 5.7-)	% 38.8	نسبة الزيادة عن السنة السابقة
447 د.ل	344 د.ل	179 د.ل	نصيب وحدة الطاقة المنتجة من المصروفات المالية
% 29.9	% 92.1	% 126	نسبة لزيادة عن السنة السابقة
7638 د.ل	7425 د.ل	6347 د.ل	نصيب وحدة الطاقة المنتجة من قسط الاهلاك
% 2.8	% 16.9	% 19.2	نسبة الزيادة عن السنة السابقة
2808 د.ل	2220 د.ل	1791 د.ل	نصيب وحدة الطاقة المنتجة من مصروفات اخرى
% 26.4	% 23.9	% 12.8	نسبة الزيادة عن السنة السابقة

المعرفق رقم ( 1 )

# جدول المرتبات السنوية بعد الزيادة

	29,230,021,174	28,567,131,948	31,771,988,042	29,893,931,628	28,518,331,395	147,988,204,187	29.597.640.837	355 171 690 049
	2,021,201,00	2,399,004,473	2,/04,434,303	2,705,573,127	2,598,581,314	13,235,518,167	2,647,103,633	31,765,243,601
	2 627 264 888	2 500 664 475	135,955,000	127,786,000	125,274,000	644,283,500	128,856,700	1,546,280,400
صبة الشركة في دمغة المرتبات	128 867 500	3,300,000	9,310,000	9,210,000	9,430,000	46,390,000	9,278,000	111,336,000
	9 080 000	0.360,000	34,337	5/7,86/	409,302	2,630,789	526,158	6,313,894
عصلة الشركة من التأمين الطبي	599.163	470 080	E74 257	301,000,000	400,705,075	2,450,324,912	490,064,982	5,880,779,789
	492,301,800	476,867,580	489.966.807	502 308 850	400 790 875	2,10,000	2,400,134	575,677,67
0	1,645,200	1,712,575	3,164,089	2,938,671	2.718.433	12 178 968	2 435 704	20,011,000
	8,390,000	13,025,000	18,640,000	18,376,500	6,490,000	64.921.500	12 984 300	466 944 600
الرائية المستولة	9,119,08/	10,321,293	7,291,030	7,410,311	7,557,392	41,699,713	8.339.943	100 079 311
	1,069,121,091	744,413,087	3,085,588,024	1,473,558,151	825,329,926	7,198,010,279	1,439,602,056	17 275 224 670
	871,118,997	812,774,929	1,565,728,338	797,691,461	763,136,019	4,810,449,744	962.089.949	11 545 079 386
	9,121,000	6,971,000	9,955,000	9,983,500	6,835,000	42,865,500	8.573.100	102 877 200
	7,782,998	6,496,186	6,623,531	6,826,645	6,983,714	34,713,074	6.942.615	83 311 378
-	221,818,752	251,633,292	230,213,817	307,472,483	236,059,717	1,247,298,061	249,459,612	2 993 515 346
	355,255,840	213,835,084	207,500,837	142,435,775	138,193,289	1,057,220,825	211,444,165	086 501 229 0
	358,340,000	341,582,000	338,664,000	349,225,055	340,118,281	1,727,929,336	345,585,867	4 147.030.406
	7,837,435	1,793,743	1,762,442	1,743,132	1,684,390	8,815,142	1.763.028	21 156 341
	4,201,000,400	4,350,001,133	4,283,025,942	4,381,207,533	4,209,453,428	21,505,551,541	4,301,110,308	51.613.323.698
	1 204 002 485	26,110,412	22,142,313	22,807,865	26,854,377	117,001,080	23,400,216	280,802,592
	23 017 251	22 470 272	22,010,000	11,070,037	000,802,11	56,567,838	11,313,568	135,762,811
	10,703,224		12 679 806	44 670 624	2,011,012,020	12,001,301,000	2,520,500,210	30,244,562,518
	2,502,786,170	2,478,841,925	2,511,070,756	2.591.290.178	2 517 912 020	43 601 001 049	250,000,010	171,641,771,7
	220,734,616	217,603,333	225,542,747	239,147,690	231,450,667	1 134 479.053	226 895 811	2 722 740 727
	4,686,414,650	4,715,624,178	4,741,369,726	4,761,713,127	4,740,888,342	23.646.010.023	4 729 202 005	250 VCV 024 32
	3,073,000	3,299,000	3,299,000	3,299,000	2,997,000	16,569,000	3,313,800	39.765.600
	2 675 000	10,522,034,240	10,666,531,823	10,771,219,536	10,649,587,998	53,247,928,063	10,649,585,613	127,795,027,351
+	40 637 694 460	020,202,000	490,954,292	648,368,520	570,328,251	3,036,947,030	607,389,406	7,288,672,872
ير تمات اساسية عمالة موسعة ومتعاه أنين	600 022 067	200					4.0	031
وصف الحساب	مائييال	اللحح	التمور	العرث	الكاتون	الاجمالي		

-- riviu

4%	العمر الإفتراضي نه	وصف مجموعة الأصول	
4%	25سنة	مباني معطات نقل الطاقة	
	25سنة	مباني مراكز تحكم نقل الطاقة	
5%	20سنة	مباني معطات التوزيع	
5%	20سنة	مباني مراكز تحكم التوزيع الطاقة	
1.67%	60سنة	مباني إدارية	
2.5%	40سنة 🔋	مبائي سكنية خرسانية	
10%	10سنوات	مبائي سكنية جاهزة	
10%	10سنوات	مبائي مخازن (هناجر )	
2.5%	40سنة	مباني خدمية	
2.5%	40سنة	مباني سخازن بغواصل خرسانية	
4%	25سنة	محطات بخارية	
4%	25سنة	معطات غازية	
4%	25سنة	محطات ومولدات الديزل	
4%	25سنة	محطات تعلية المياة	1
4%	25سنة	معامل ومعدات القياس	7
4%	25سنة	خطوط علوية 400 ك ف	
4%	25سنة	خطوط علوية 220 ك ف	
4%	25سنة	خطوط علرية 66 ك ف	
4%	25سنة	خطوط علوية 30 ك ف	
3.33%	30	كوابل ارضية 30 ك ف	3
4%	25سنة	محطات تحويل 400 ك ف	3
4%	25سنة :	محطات تحويل 220 ك ف	
4%	25سنة 🍀	محطات تحويل 66 ك ف	3
4%	25سنة	محطات تحريل 30 ك ف	3
4%	25سنة	خطوط ومراكز التحكم واجهزة اتصال النقل	3
4%	25سنة	عدادات النقل	4
5%	20سنة	خطوط علوية 11 ك ف	5
5%	20سنة	كوابل ارضية 11ك ف	5
5%	20سنة	محطات تحويل 11 ك ف	5
6.67%	15منة .	عدادات	5
5%	20سنة ؛	خطوط ومراكز المتحكم ولجهزة اتصال المتوزيع	5
5%	20سنة	معدات الانارة العامة	5
5%	20سنة	توصيلات مواطنين	5
4%	25سنة	مولدات الديزل	5
20%	5سنوات	حواسب المية مركزية	6
20%	5سنوات	حواسب الية شخصية	6
20%	5سنوات	ملحقات الحواسب الالية	6
20%	5سنوات	وسائل نقل بالبنزين	7
14%	7سنوات 🖟	وسائل نقل مالديزل	7
10%	10سنوات 😗	الإليات والروافع	7
10%	0]سنوات	ورش متنقلة	7
10%	10 سنوات	الجهزة قياس واختبارات متتقلة	7.
10%	10سنوات	وسائل نقل اخرى	7:
10%	10سنوات	الأثاث	80
14%	7سنوات	المعدات المكتبية	8
10%	10سنوات	اجهزة الإتصال	82
10%	10سنوات	الجهزة التكييف	83
14%	7سنوات 🕏	اجهزة لخري	84
20%	5سنوات عامالة	الأت ومعدات المورش	90
20%	كسنوات	أجهزة الإختبار والقياس	91
20%	كسنوات	الأت الحفر	92
20%	ا کسنوات	خز انات میاه	93
20%	كسنوات	معدات الامن والسلامة	94
20%	اکسنوات	معدات الاستراحات	95
	5سنوا <i>ت</i>	الآت ومعدات المصحة	96
20%	5سنوات .: * 5سنوات	الأت ومعدات محطات الوقود	97 98
20%		الآت ومعدات المطابع	

تحليل تكلفة وحدة الطاقة الفتجة بالشركة المامة للكهرباء وفقا لصروفات التشفيل للمام 2008 مسيحي

	2.13%	5.29%	14.38%	0.84%	on :01 %	3.85%	5.70%	33.32%	38.98%		نسبة البنذ لاجمالي	
	1.8875	4.6785	12.7271	0.7458	4.8807	3,4048	5,0496	20.6432	34.4995	فيمة تكلفة الوحمة	17205285	
67 912	1.4703	3.6444	9.9139	0.5807	3.8018	2.6522	3.9334	16.0801	25.83498941	أوسة تكلفة الوحدة	22 975 544	
54.884	1.1703	2.9009	7.8915	0.4623	3.0262	2.1111	3.1310	12.7998	21.3914	فهمة تكلفة الوحدة	27748242	والتوزيع والتوزيع والتوزيع المامة إلى مستويات الانتاج والتوزيع
53.127	1.1329	2.8080	7.6388	0.4475	2.9293	2.0435	3.0307	12.3899	20.7064	فهمة تكلفة الوحدة		الطاقة النتجة ( منا وات عامة)
53.273		1 1360	200	7 6208	2.30/4	2.0442	0.00	12.4241	20.7635	أيها تكلفة الوحدة		الطاقة التاحة ( ميما وات ساعة )
40.498	0.8636	2.1405	5.8230	0.3411	2.2330	1.5578	2.3103	9.4448	15.7844	The state of		المكافة الركبة ( مينا وات ساعة )
1,522,948,095	32,474,643	80,495,268	218,973,886	12,827,276	83,972,886	58,580,136	86,879,374	355,171,690	593,572,936	(dip)		بهان التكلفة
اجمالي التكاليف	مصروفات العموات ( الشوكة )	مصروفات اخرى	فسط الاستهلاك السنوى	معروفات مالية	معروفات خدمية متنومة	ممروفات العيانة	الواد الساعدة	الموتمات وما في حكمها	دواء التشفيل (وقود المحطات)	4		بهان

يمريقة الخيلوات حسب مستويات الانتاج والتوزيم وفقاً لتكلفة الوحدة الواردة بالجدول(3-1) عند اعتماد مبنأ التحميل الممول به في التسميرة السارية

عة (ميناولت نامة)	سعر ألبيع القترح وفق الطاقة الباعة ( مينا وان ساعة )	τ	سعر اليبيي المقترع وفل	سعر البيع القترح وفق الطالة	سعر البيع المقترى وفق الطاقة اسعر البيع المقترح وفق الطاقة اسعر البيع المقترى وفق	سر البيع المقرع وفق الطاقة	سعر البيع القترح وفق الطاقة	البيان
	قيمة الطاقة اليامة	كسية الطاقة الباءة	INDER IT TAKES	الرطة (ميغاوات مامة)	النتجة ( مينا وات ساعة)	القاحة (مينا والدساعة)	الركبة (مينا واد سامة)	
اجمالي القيمة	حسب نوع الاستهلاك	17205265	22975.544	27.748.242	28.666.141	28.587.384	37.605.103	كمية الطاقة
		88 516	67 912	54 884	53 127	53 273	40 498	تكلفة وحدة الطاقة
237.516,646	5,711,610	0.0416	0.0319	0.0258	0.0250	0.0250	0.0190	المغزلي
60,943,481	1,025,864	0.0594	0.0456	0.0368	0.0357	0.0358	0.0272	زراعي صغار
78,387,556	1,237,032	0.0634	0.0486	0.0393	0.0380	0.0381	0.0290	زراعي كعبار
51,104,913	614,465	0.0832	0.0638	0.0516	0.0499	0.0501	0.0381	مناعي خفيف
55,741,921	908,038	0.0614	0.0471	0.0381	0.0368	0.0369	0.0281	مناعي ثقيـل
290,588,873	2,158,012	0.1347	0.1033	0.0835	0.0808	0.0810	0.0616	نجاري
352,728,763	2,619,484	0.1347	0.1033	0.0835	0.0808	0.0810	0.0616	مرافق عامة
394,643,888	2,930,760	0.1347	0.1033	0.0835	0.0808	0.0810	0.0616	إنارة شوراع
1.521.656.042	17,205,265							

المرفق رقم ( 3 - ج)

المديل الأول

تعريفة الكيلوات حسب مستويات الانتاج والتوزيم وفقاً لتكلفة الوحدة الواردة بالجدول ( 3 - أ) عند أعتماد ميداً التكلفة الفعلية لانتاج وتوزيم وحدة الطاقة القيمة بالبنار

							17,205,265	1,515,465,476
يعاره سوراع	0.0375	0.0493	0.0492	0.0508	0.0629	0.0819	2,930,760	240,101,786
مرافق مامه	0.0366	0.0482	0.0480	0.0496	0.0614	0.0800	2,619,484	209,667,230
يو اري	0.0401	0.0527	0.0526	0.0543	0.0672	0.0876	2,158,012	188,987,329
مناعي تغيال	0.0211	0.0278	0.0277	0.0286	0.0354	0.0461	908,038	41,898,260
مناعي خفيف	0.0405	0.0533	0.0531	0.0549	0.0679	0.0885	614,465	54,390,229
زراعي فعار	0.0246	0.0323	0.0322	0.0333	0.0412	0.0537	1,237,032	66,397,492
زراعي صفار	0.0474	0.0623	0.0622	0.0642	0.0795	0.1036	1,025,864	106,262,091
المنزلي	0.0487	0.0640	0.0639	0.0660	0.0816	0.1064	5,711,610	607,761,060
تكلفة وحدة الطاقة	40 498	53 273	53 127	54 884	67 912	88 516		
كمية الطاقة	37,605,103	28.587.384	28.666.141	27.748.242	22.975.544	17205.265	صب نوع الاستهلاك	اجمالي القيمه
	الوقيه (ميفا وات ساعة)	القاحة (مينا واد ساعة)	النتجة ( مينا وات ساعة)	الرسلة ( ميغا وات ساعة)	الطاقة الستهلكة	كمية الطاقة الهامة	قيمة الطاقة الباعة	4
البيان	سعر البيع المقترح وفق الطاقة	سعر البيع المقترح وفق الطاقة		سعر البيع القترع وفق الطاقة	سعر البيع المقرح وفق		سعو البيع المقترح وفق الطاقة المهاعة ( مهنا وات ساعة )	عة ( مهذا وات ساعة )

مرفق رقم ( 4 ) كشف بالمصروفات التي لم يتم تحميلها بالبديل الثاني

کلی	جزني	بند المرتبات
	11,545.079.386	حوافز الجباية
	17,275.224.670	مكافأت تشجيعية للعاملين
28.920.383.360	100.079.311	مكافأت وحوافز لشغل الحاسوب
		الإجمالي
		بند المصروفات الخدمية المتنوعة
	622.872.000	عوائد الملاحة
	190,614.000	تعويضات للعاملين
	4,425,634,000	تعويضات للغير
5.438.244.000	199.124.000	حصة الشركاء في المصحة
		بند مصروفات مالية
12.676,729.000	12,679.729.000	فوائد مدينة
		- بند مصروفات أخرى
	5,767.738.000	ديون مشكوك فيها
	312.345.000	غرامات تأخير
	61.033.000	عجز خزينة
	24.693.000	صروفات استهلاك فترات سابقة
	41,009,294.000	مصروفات سنوات سابقة
	33,195.574.000	إيرادات سنوات سابقة مرجعة
	-36,123,000	إعادة تقييم
	75.412.000	فروقات أسعار الفواتير
	-13.111.000	ربح أو خسارة فروقات عملة
	-23.739.000	عجز في المخزون
80,373,119.000		الإجمالي

تحليل فكلفة وحمة الطافة المنتجة بالشركة العامة للكهرباء وفقا لصروفات التنشفيل العام 2008 مسيحي

100.00%	2.33%	0.01%	15.69%	0.01%	5.63%	4.20%	6.23%	23.38%	42.53%		نسية البند لاجمالي التكلفة		14
81.1110	1.8875	0.0071	12.7271	0.0086	4.5646	3.4048	5.0496	18.9623	34,4995	فهمة تكلمة الوحدة	17.205,265	الله الباية ( ساراد باية )	
60.7401	1.4134	0.0053	9.5307	0.0064	3.4182	2.5497	3.7814	14.1999	25.8350	فهية تكلفة الوحدة	22,975,544	الطاقة الرسلة ( مهما وات سامة ) الطاقة السفيلكة ( مهما وات سامة ) الثابالة اليامة ( مهما وات سامة )	الانتاج والتوزيع
50.2928	1.1703	0.0044	7.8915	0.0053	2.8303	2.1111	3.1310	11.7575	21.3914	قهية تكلفة الوحدة	27,748,242	الطاقة الرسلة ( مهما وات سامة )	تكلفة وحدة الطاقة في مستويات الانتفاج والتوزيع
48.6824	1.1329	0.0043	7.6388	0.0051	2.7396	2.0435	3.0307	11.3811	20.7064	أيهة تكلفة الوحدة	28,666,141	المناطة الركمة ( مهما ولت سامة الثالثة الكاحة ( مهما ولت سامة المناطة الشنجة ( مهما ولت سامة )	
48.8165	1.1360	0.0043	7.6598	0.0052	2.7472	2.0492	3.0391	11.4124	20.7635	قهمة تكلفة الوحدة	28,587,384	الطاقة القاحة ( مينا وات ساعة ا	
37.1103	0.8636	0.0032	5.8230	0.0039	2.0884	1.5578	2.3103	8.6757	15.7844	فيمة تكلفة الوحدة	37,605,103	المفاطة الركمة ( مهذا وات سامة ا	
1,395,536,620	32,474,643	122,149	218,973,886	147,547	78,534,642	58,580,136	86,879,374	326,251,307	593,572,936	ã Agaille		ĝa.	
اجمالي التكاليف	مصروفات العمرات ( الشركة )	مصروفات اخرى	فسط الاستهلاك السنوى	مصروفات مالهة	بصروفات خدمية ملئوعة	مصروفات الصيانة	الواد الساعدة	الرتبات وما في حكمها	مواد التشفيل (وقود المحطات)	المنذ		مهال التكاهة	

1,394,352,661 17,205,265	361,627,556 2,930,760	323,219,096 2,619,484	266,277,896 2,158,012	51,078,492 908,038	46,829,421 614,465	71,829,569 1,237,032	55,844,884 1,025,864	217,645,748 5,711,610		الاستهلال	فيعة الطاقة المباعة حسب نوع	
	0.1234	0.1234	0.1234	0.0563	0.0762	0.0581	0.0544	0.0381	81.111	17 205,265	كمية الطاقة الماعة	
	0.0924	0.0924	0.0924	0.0421	0.0571	0.0435	0.0408	0.0285	60 740	22 975 544	MARK IN TAKE	
	0.0765	0.0765	0.0765	0.0349	0.0473	0.0360	0.0338	0.0236	50.293	27.748,242	الطاقة الوسلة ( مهما وات سامة )	
	0.0741	0.0741	0.0741	0.0338	0.0457	0.0349	0.0327	0.0229	48.082	28 666.141	الطاقة المتجة (مونا وات عامة )	
	0.0743	0.0743	0.0743	0.0339	0.0459	0.0349	0.0328	0.0229	48.817	28.587.384	الطاقة التاحة (ميما وات سامة )	
	0.0565	0.0565	0.0565	0.0257	0.0349	0.0266	0.0249	0.0174	37.110	37.605.103	الطاقة المركبة ومبنا وان مامة ع الطاقة الثاحة ومهما وفت سامة ع الطاقة الفتجة ومهما وانت سامة ع الطاقة المرسلة ومهما وانت سامة	
	إنارة شوراع	مرافق عامة	تجساري	صناعي ثقيسل	صناعي خفيف	زراعي كعبار	زواعي صفاو	المنزلسي	تكلفة وحدة الطاقة	3851 apo		Carried Co

السرقم رقم (5- ع)

تمرينة الكناوات حيث منتوبات الإنتاج والتوزيم وفقاً التكلفة الوحدة الواردة بالجدول(5- أ) مند اعتماد مبدأ التكلفة الفطنة لانتاج وتوزيد وحدة الطاقة التهية بالبيدر

	قيمة الطاقة البامة حسب نوع	كمية الطاقة البامة	الطاقة الستهلكة	الطاقة الرسلة رسيا واحسامة )	الطاقة للنتجة ( مهدا وات سامة )	الطاقة القاحة (مها واد المة)	الطاقة الركبة (مهاوات سامة) الطاقة القاحة (مهاوات سامة ) الطاقة للنتجة (مهاوات سامة الطاقة الرسلة رميهاوات سامة )	of sembro
مغماني اللهمة	الاستهلاك	17205265	22 975 544	27.748.242	28.666 141	28.587.384	37.605.103	كمية الطاقة
		81 111	60 740	50 293	48.682	48.817	37.110	تكلفة وحدة الطاقة
556,915,117	5,711,610	0.0975	0.0730	0.0605	0.0585	0.0587	0.0446	المنزلسي
97,372,090	1,025,864	0.0949	0.0711	0.0589	0.0570	0.0571	0.0434	زواعي صفار
60,842,606	1,237,032	0.0492	0.0368	0.0305	0.0295	0.0296	0.0225	زراعي كعبار
49,839,884	614,465	0.0811	0.0607	0.0503	0.0487	0.0488	0.0371	صناعي خفيف
38,393,006	908,038	0.0423	0.0317	0.0262	0.0254	0.0254	0.0193	صناعي ثقيـل
173,176,445	2,158,012	0.0802	0.0601	0.0498	0.0482	0.0483	0.0367	تجاري
192,126,244	2,619,484	0.0733	0.0549	0.0455	0.0440	0.0441	0.0336	مرافق عامة
220,014,612	2,930,760	0.0751	0.0562	0.0465	0.0451	0.0452	0.0343	إنارة شوراع
388 680 005	17.205,265							

تحليل تكلمة وحدة الطاقة المنتجة بالشركة المامة للكهرباء وفقا لصروفات التضفيل للمام 2000 سيحى

ě	r			
		i		
			Ľ	ļ
		ŀ		١
				ï
	l	7	7	۰
		,		
		þ		
ı		ŀ	۰	
	Ŗ		5	,

100.00%	2.70%	0.01%	2.03%	0.01%	6.54%	4.88%	7.23%	27.17%	49,43%		مدة خيد لاممالي التك			
69,7998	1.9875	0.0071	1.4159	0.0086	4.5646	3.4048	5.0496	18.9623	34.4995	فهدة فتكافئة الإمساء	17 205 265	الطاقة اليامة ( مية وات سامة )		
52.2697	1.4134	0.0053	1.0603	0.0064	3.4162	2.5497	3.7814	14.1999	25.8350	فهمة تكافلة الرحمة	22.975.544	الناة التناكة (مها وك نامة)	ت الانتاج والتوريح	
43.2793	1.1703	0.0044	0.8780	0.0053	2.8303	2.1111	3.1310	11.7575	21.3914	فيدة تكلفة الوحدا	27.748 242	التهالة الرسلة و مهما وات ساعة )	تكلفة وحدة الطاقه في مستويات الانتاج والتوريع	
41.8935	1.1329	0.0043	0.8498	0.0051	2.7396	2.0435	3.0307	11.3811	20.7064	قهمة تكفة الوحدة	28.666.141	القالة التنجة ( مينا وات نامة )		
42.0089	1.1360	0.0043	0.8522	0.0052	2.7472	2.0492	3.0391	11.4124	20.7635	فينة فالمناظرينا	28.587.384	التالية التامة (مينا والترمانية)		
31.9351	0.8636	0.0032	0.6478	0.0039	2.0884	1.5578	2.3103	8.6757	15.7844	فها تطاة فرسة	37 805 103	المنطقة المركمة ( مهلا وان سامة )		
1,200,924,525	32,474,643	122,149	24,361,791	147,547	78,534,642	58,580,136	86,879,374	326,251,307	593,572,936	€				
ايسائي التكافيد	مميروفات المعراب ( التيوكة )	ممروفات آخوق	فيط الأسفهالأن السموي	مصر وفائت مألهة	ممروفات حمية مثبوعة	مصرو وادت الصياحة	المواد المستحصة	الرنفات وما ي حشمها	موق التشميل (وقود المحطات)	ě,		بيان التكلفة		

0.0339 0.0257 0.0743 0.0565 0.0743 0.0565 0.0743 0.0565	0.0437 0.0338 0.0741 0.0741	0.0349 0.0765 0.0765	0.0924 0.0924 0.0924	0.1234	2,930,760	361,627,556
	0.0437 0.0338 0.0741 0.0741	0.0349 0.0765 0.0765		1		The state of the s
	0.0338	0.0349			10000	323,219,090
	0.0338	0.0349		0.1234	2,619,484	2000
	0.0338	0.0349	-		2,100,012	266,277,896
	0.0338	0.0349		0.1234	0 188 010	
	0.0437	0.0240	0.0421	0.0563	908,038	51.078.492
+	0.0457	0.04.0	+			40,029,461
4.4		00473	0.0571	0.0762	614,465	200 401
0.0459 0.0349	200		-	V.000.0	1,237,032	71,829,569
0.0349	0.0349	0.0360	0.0435	00001		1000
0.0066		0.0000	0.0408	0.0544	1,025,864	55 844 884
0.0328 0.0249	0.0327	0 0338	+			217,045,746
1	0.0229	0.0236	0.0285	0.0381	£ 711.610	
0.0174			04, 00	11118		
48.81/	48.682	50 293	+		الاصمهدان	
+	26,000,141	27,748,242	5 22,975 544	17 205 265	9	اجمالي اللهمة
28 587 384 37,605 103	200000		_	كديه الطافة الباعة	לעה ועוופה ונווהה עוויים	
الطاقة الركية (مهما وان ساعة ) الطاقة المتاحة ومهما واند ساعة م الطاقة المستجة ومهما واند ساعة م الطاقة الرسلة ومهما وان ساعة م	ة الطاقة المتبعة (مهدا ولت باعد )		6		سعر البيع القترح وفق الطاقة البامة و ميما وات ساعة >	يفا وات ساعة ع

المرقم رقم (8-3)

تمريقة الكيلوات حسب منتوبات الانتام والتوزيد وفقاً لتكلفة الوحدة الواردة بالجدول(6- أ) عند اعتمار وبدأ التكلفة الفعلية لانتام وتوزيد وحدة الطاقة

						17,205,265	388,680,005
		Total.0	0.0465	0.0562	0.0751	2,930,760	220.014.612
0.0343	0.0452	200	0.0	0.0047	0.0733	2,619,484	192,126,244
0.0336	0.0441	0.0440	0.0455	OFFICE	+	200000	173,176,445
	0.010	0.0482	0.0498	0.0601	0.0802	2 158 012	
0.0367	0.0483		0.0000	0.0317	0.0423	908,038	38,393,006
0.0193	0.0254	0.0254	00000		0.00	014,400	49,839,884
	0.0400	0.0487	0.0503	0.0607	0.0811		
0.0371	200		0.0000	0.0368	0.0492	1,237,032	60.842,606
0.0225	0.0296	0.0295	00008			+00,c20,1	97,372,090
	4,000.0	0.0570	0.0589	0.0711	0 0949	0000000	1
0.0434	0.0571		0.0000	0.0730	0.0975	5,711,610	556.915,117
0.0446	0.0587	0.0585	0 0605				
-	+0,017	48 682	50 293	60.740	21111	Shear at	
تكلفة وحدة المالة	49.917	1000.02	27.748.242	22975544	17 205 265	7	أجمالي القيمة
37.605.103	28.587.384	DE RER 141		1	كميه الطاقة الباءة	المنا الطاقة المامة حسب عو	
الطاقة الركبة ( مها وات سامة ) الطاقة التاحة ر	) الطاقة التاحة (مينا واد مامة )	الطاقة الفتجة (مهنا وات عامة		THE HEAD OF THE		سعو الييع القترح وفق الطاقة الماعة ( ميفا وات ساعة )	يفا وات سامة )
AS INTERES	سعر الليلي المصرح واق	معر لفيق المقدح وقق	سمر البيع القرم ونو	1 10 - 121 PL	The state of the s	القيمة	القيمة بالديمار

تحليل تكلفة وحدة الطاقة المنتجة بالشركة المامة للكهرباء وفقاً لصروفات التشفيل للمام 2008 مسيحي

	2.74%	0.01%	18.51%	0.01%	5.97%	4.46%	6.61%	16.54%	45.15%		نسبة البنذ لاجمالي التكلفة		
ē	1.8875	0.0063	12.7271	0.0077	4.1081	3.0643	4.5446	11.3774	31.0495	فيمة تكلفة الوحدة	17205265	الطاقة الباعة (ميداوات ساعة)	
	1.3452	0.0045	9.0706	0.0055	2.9279	2.1839	3.2390	8.1087	22.1290	فهمة تكلفة الوحدة	24 140.970	المطاقة للرسلة (سينا والدسامة) الطاقة المشتملكة (سينا والدسامة) الطاقة المباعة (سينا والدسامة)	لتوزيع
	1.1703	0.0039	7.8915	0.0048	2.5472	1.9000	2.8179	7.0545	19.2522	فهمة تكلفة الوحدة	27.748.242	الطاقة الرسلة (مينا والتاسامة)	تكلفة وحدة الطاقة في مسئويات الانتاج والتوزيع
	1.1329	0.0038	7.6388	0.0046	2.4657	1.8392	2.7277	6.8286	18.6358	قيمة تكلفة الوحدة	28.666.141	الطاقة النتجة (ميناولت ماعة)	Calco
	1.1360	0.0038	7.6598	0.0046	2.4725	1.8442	2.7352	6.8475	18.6871	آيمة تكلفة الوحدة	28.587.384	الطاقة التاحة (مها وادحامة)	
	0.8636	0.0029	5.8230	0.0035	1.8796	1,4020	2.0793	5.2054	14.2059	فيمة تكلفة الوحدة	37.605.103	الطاقة المركبة (مهنا وات سامة )	
	32,474,643	109,143	218,973,886	132,792	70,681,177	52,722,122	78,191,706	195,750,784	534,215,642	القيمة		بيان التكلفة	
التكالية	مصروفات العموات ( المثركة )	مصروفات اخرى	قسط الاستهلاك السنوى	مصروفات مالية	مصروفات خدمية متثومة	مصروفات الصيانية	المواد المناهدة	المرتبات وما في حكمها	مواد التشفيل (وقود المحطات)	البنذ		of the second	

تمريفة الكيلوات حميد مستويات الانتاج والتوزيم وفقاً لتكلفة الوحدة الواردة بالجدول(6- أ) عند اعتمار مبدأ التحميل المهول به في التسميرة البيارية اللهبتار

ما وات ساعة )	سعر النبيع التقرح وفق الطاقة الباحة ( ميمًا وأن ساعة )	كمية الطاقة البامة	مر اللياقة المنهلكة	سور الميع المقرى وفل - سور اليهم القفرى وفل - سور الميع المقرى وفل المنافذة المستهاكة ا	سعر الليمي الفقرح والله الطاقة الفقجة و مهنا وادر سلمة ]	سعر البيع المقترح وفق معر البيع المقترح وفق الماقة المركبة (مهدا وات سامة ) المناقة المقاحة (مهدا وات سامة )	سعر اليبع المقترح وفق قة الموكهة ( مهما وات سامة )
اجمالي القيمه	الاستملاك	17205,265	24 140 970	27.748.242	28.666 141	28.587.384	37.605.103
		68 773	49.014	42 642	41 277	41.391	31 465
184,538,149	5,711,610	0.0323	0.0230	0.0200	0.0194	0.0194	0.0148
47,349,932	1,025,864	0.0462	0.0329	0.0286	0.0277	0.0278	0.0211
60,903,077	1,237,032	0.0492	0.0351	0.0305	0.0295	0.0296	0.0225
39,705,874	614,465	0.0646	0.0461	0.0401	0.0388	0.0389	0.0296
43,308,589	908,038	0.0477	0.0340	0.0296	0.0286	0.0287	0.0218
225,772,524	2,158,012	0.1046	0.0746	0.0649	0.0628	0.0630	0.0479
274,052,004	2,619,484	0.1046	0.0746	0.0649	0.0628	0.0630	0.0479
306,617,888	2,930,760	0.1046	0.0746	0.0649	0.0628	0.0630	0.0479
1.182.248,036	17205265						

الدقع رقم (7-3)

البديل القالث

تم يفة الكيلوات حسب مستويات الانتام والتوزيم وفقاً لتكلفة الوحدة الواردة بالجدول(6- أ) عند اعتماد ميدا التكلفة الفيلية لانتام وتوزيم وحدة الطاقة التيمان

اعة (مينا وان ساعة)	سمر البيع المقترح وفق الطاقة المهامة ( مينا وات سامة )		سعر البيع المقترح	سعو البيع المقتوح وفق	سعر المبيق المقتوح وفتى	سعر البيع القلرح وقق	سعر البيين المقترح وأفق
	فيدة الطاقة الباحة حسب نول	كسية الطاقة الباعة	وفق الطاقة الستهلكة	الطاقة الرسلة ( مينا وات نامة )	الطاقة الركبة (ميما واحدامة) [الطاقة التاحة (ميما واحدامة ) الطاقة الشجية (ميما واحدامة ) ططاقة الوسلة (ميما واحدامة ) وفق الطاقة المستهلكة	الطاقة التاحة ( مها واحدامة )	الطاقة الركبة (ميناوات سامة)
اجمالي القيمه	ועידיאנה	17.205.265	24.140.970	27.748.242	28 666.141	28 587,384	37.605.103
		68 773	49.014	42 642	41.277	41.391	31 465
472,198,907	5,711,610	0.0827	0.0589	0.0513	0.0496	0.0498	0.0378
82,560,148	1,025,864	0.0805	0.0574	0.0499	0.0483	0.0484	0.0368
51,587,416	1,237,032	0.0417	0.0297	0.0259	0.0250	0.0251	0.0191
42,258,394	614,465	0.0688	0.0490	0.0426	0.0413	0.0414	0.0315
32,552,781	908,038	0.0358	0.0255	0.0222	0.0215	0.0216	0.0164
146,833,379	2,158,012	0.0680	0.0485	0.0422	0.0408	0.0410	0.0311
162,900,593	2,619,484	0.0622	0.0443	0.0386	0.0373	0.0374	0.0285
186,546,668	2,930,760	0.0637	0.0454	0.0395	0.0382	0.0383	0.0291
1 177 438 287	17,205,265						

تحليل تكلفة وحدة الطاقة المنتجة بالشركة المامة للكهرباء وفقاً لمصروفات التشفيل للمام 2008 مسيحي

القيعة لاقوب ديناد

100.00%	3.28%	0.01%	2.46%	0.01%	7.15%	5.33%	7.91%	19.80%	54.04%		نسبه البلد لاجمالي التكلمه		
57.4615	1.8875	0.0063	1.4159	0.0077	4.1081	3.0643	4.5446	11.3774	31.0495	فيمة تكلفة الوحدة	17 205 265	الطاقة الباعة ( سا وان مامة )	
40.9528	1.3452	0.0045	1.0091	0.0055	2.9279	2.1839	3.2390	8.1087	22.1290	فيمة تكلفة الوحدة	24.140.970	الطاقة الرسلة (مينا وانت سامة ) ﴿ الطاقة المستهلكة (مينا وانت سامة ) ﴿ الطاقة المباحثة (مينا وانت سامة )	الموزيع
35.6289	1.1703	0.0039	0.8780	0.0048	2.5472	1.9000	2.8179	7.0545	19.2522	فهمة تكلفة الوحدة	27.748.242	الطاقة المرسلة (مهنا والتساعة)	يعله وحده الفال في مستويات الاستاع والموريج
34.4881	1.1329	0.0038	0.8498	0.0046	2.4657	1.8392	2.7277	6.8286	18.6358	فيمة تكلفة الوحدة	28.666.141	الطاقة التنجة ( مينا وات مامة )	Ga C
34.5831	1.1360	0.0038	0.8522	0.0046	2.4725	1.8442	2.7352	6.8475	18.6871	فيمة تكلفة الوحدة	28.587.384	الطاقة القاحة ( مينا واندسامة )	
26.2900	0.8636	0.0029	0.6478	0.0035	1.8796	1.4020	2.0793	5.2054	14.2059	فهنة تكلفة الوحدة	37 605 103	الطاقة المركبة ( سينا وات ساعة )	
988.639.800	32,474,643	109,143	24,361,791	132,792	70,681,177	52,722,122	78,191,706	195,750,784	534,215,642	القيمة		بيان التكلفة	
اجمالي التكاليف	مصروفات العمرات ( الطركة )	ممروفات اخرى	أسط الاستهلاك السنوى	معروفات مالية	مصروفات خدمهة متنوعة	معروفات الصهانة	اللواد السامدة	الرتبات وما في حكمها	مواد التعفيل (وقود المعقات)	البنذ		1	

تمر مقة الكماء أن حسب مستوبات الانتام والثور بر وفها لتكلفة الوحدة الواردة بالجدول 8- أو متد امتماد مدا التسممل الممول به أو التسميرة البيارية

						17205,265	1,182,248,036
0.0630		0.0628	0.0649	0.0746	0.1046	2,930,760	306,617,888
0.0630		0.0628	0.0649	0.0746	0.1046	2,619,484	274,052,004
0.0630		0.0628	0.0649	0.0746	0.1046	2,158,012	225,772,524
0.0287		0.0286	0.0296	0.0340	0.0477	908,038	43,308,589
0.0389		0.0388	0.0401	0.0461	0.0646	614,465	39,705,874
0.0296		0.0295	0.0305	0.0351	0.0492	1,237,032	60,903,077
0.0278		0.0277	0.0286	0.0329	0.0462	1,025,864	47,349,932
0.0194		0.0194	0.0200	0.0230	0.0323	5,711,610	184,538,149
41.391		41 277	42 642	49 014	68 773		
28.587.384	-	28.666.141	27 748 242	24.140.970	17.205.265	الاستهارك	
الطاقة الوكية وميما والدسامة ) الطاقة المتاحة وميما والدسامة	~	طاقة اللتجة رسنا وادسامة )	الطاقة المتجة ومها وحد سامة واطاقة الرسلة ومها واد سامة ) وقل الطاقة المستهلكة	وفق الطاقة الستهلكة	كعبية الطاقة الباعة	فيدة الطاقة الميامة حسب فوع	لجعالي الليمة
سم البيل القدري وفق		معر اليهم القدرم واق	and Lines into the	C. Cr. Jr.			

المرقم رقم (8-3)

تم بفة الكلوات حسب مستويات الانتاج والتوزيع وفقاً لتكلفة الوحدة الواردة بالجدول(8- أ) عند اعتماد مبدأ التكلفة الفعلمة لانتاج وتوزيع وحدة الغاقة الهيمة بالدينار

البديل الثالث

, , , ,	2000		S. St. J.	سعر البيق المصرح وفق	سعر البيع القترح واق	سعر المييع المقترح وفق	سعر البيع المقترح وفق
أجمالي القيمة	فيمة الطاقة البامة حسب نوع	كمية الطاقة الباعة	وفق الطاقة الستهلكة	المالة الركبة ومينا والتامة > المالة التاحة ومهاوات سامة > الطاقة المنتجة ومهاوات سامة > اطاقة الرسلة ومهاوات سامة > وفق الطاقة الستهلكة	الطاقة التتجة ( مها واد باعة )	الطاقة الكاحة ( مها وات سامة )	( into
10	IKTTKE	17 205 265	24.140.970	27.748.242	28 666 141	28.587.384	37.605.103
		68 773	49.014	42.642	41 277	41.391	31 465
472,198,907	5,711,610	0.0827	0.0589	0.0513	0.0496	0.0498	0.0378
82,560,148	1,025,864	0.0805	0.0574	0.0499	0.0483	0.0484	0.0368
51,587,416	1,237,032	0.0417	0.0297	0.0259	0.0250	0.0251	0.0191
42,258,394	614,465	0.0688	0.0490	0.0426	0.0413	0.0414	0.0315
32,552,781	908,038	0.0358	0.0255	0.0222	0.0215	0.0216	0.0164
146,833,379	2,158,012	0.0680	0.0485	0.0422	0.0408	0.0410	0.0311
162,900,593	2,619,484	0.0622	0.0443	0.0386	0.0373	0.0374	0.0285
186,546,668	2,930,760	0.0637	0.0454	0.0395	0.0382	0.0383	0.0291
177,438,287	17,205,265						

القيمة لاقوب ديناو

نسبة البند لاجمالي التكلفة

27.17%

49.43%

7.23%

4.88%

100.00%

0.01% 2.70% 2.03%

6.54%

المديل الوايع

تعريقة الكيلوات صبب مستورات الانتاج والتورس وفقاً لتكلفة الوحدة الواردة بالجدول (1-7) عند اعتمار ممنأ التحممل المعول به في التسمدة السارية المربيا

يما وات ساعه )	سعر النين المفرح والو اللهافة الميانات ( مولاد والنا الله ا		Come of the sand	سر البيع المقدح وقق	معر النبيع المقدح وفق	一種でで	مد البدم القدر والق
أجمال القيمة	قيمة الطاقة الباعة حسب توع	كسية الطاقة الباعة	وفق اطاقة السنهلكة	الناقة الركبة (مها والدعامة) الناقة الناحة (مها ولدعامة) الناقة المتجة (مها ولدعامة) الناقة الرعلة (مها ولدعامة) وفق الناقة المتهاكة كمية الناقة الماعة	الطاق الفتجة ( صداوات ساعة )	الطاقة التاحة ( مها واد سامة )	الطاقة المركبة (مينا وات ساعة)
4	الاستملاك	17205265	23 735 565	27.748.242	28.666.141	28 587 384	37 ROS 103
		73 280	52 222	CLA 31			
		407 61	22 233	45.443	43 988	44.109	33.531
196,656,367	5,711,610	0.0344	0.0245	0.0213	0.0207	0.0207	0.0158
50,459,299	1,025,864	0.0492	0.0351	0.0305	0.0295	0.0296	0.0225
64 000 440	1 000 000						0.0440
04,902,449	1,237,032	0.0525	0.0374	0.0325	0.0315	0.0316	0.0240
42,313,272	614,465	0.0689	0.0491	0.0427	0.0413	0.0414	0.0315
46,152,570	908,038	0.0508	0.0362	0.0315	0.0305	0.0306	0.0233
240,598,513	2,158,012	0.1115	0.0795	0.0691	0.0669	0.0671	0.0510
292,048,402	2,619,484	0.1115	0.0795	0.0691	0.0669	0.0671	0.0510
326,752,816	2,930,760	0.1115	0.0795	0.0691	0.0669	0.0671	0.0510
1.259.883.688	17.205.265						

العرقم رقم (7-3)

العدمل الرابع

تم بفة الكيلوات حيث مستوبات الانتاج والتوزيم وفقاً لتكلفة الوحدة الواردة بالجدول(7-أ) عند اعتماد مبدأ التكلفة الفطية لانتاج وتوزيم وحدة الظاقة القيمة بالبيئار

	سعر البيع المعلى وفي المعالم البياس البياس والما		سعر البيع المعرج	سعر البيع المقدح وفق	سعر البيع القترع وفق	سمر البيع القترح وفق	سعو البيع المقترع وفق
أجمالي القيمة	فيمة الطاقة المباعة حدب نوع	كمية الطاقة المباعة	وفق الطاقة المتهلكة	الطاقة المنتجة ﴿ صِنا وَدَ مَانَا ﴾ [الطاقة الرسلة ﴿ صِنا وَدَ مَانَا ﴾ [وفق الطاقة المشهلكة	لطاقة النتجة (سيا واد ساعة)	(a)	الطاقة الركية (مينا وانتسامة)
•	الاستهلاك	17205265	24.140.970	27 748 242	28.666.141	28.587.384	37.605 103
		73 289	52 233	45 443	43 988	44 109	33.531
503,207,180	5,711,610	0.0881	0.0628	0.0546	0.0529	0.0530	0.0403
87,981,693	1,025,864	0.0858	0.0611	0.0532	0.0515	0.0516	0 0303
54,975,050	1,237,032	0.0444	0.0317	0.0276	0.0267	0.0267	0 0000
45,033,411	614,465	0.0733	0.0522	0.0454	0.0440	0 0441	0 0000
							0.000
34,690,451	908,038	0.0382	0.0272	0.0237	0.0229	0.0230	0.0175
156,475,607	2,158,012	0.0725	0.0517	0.0450	0.0435	0.0436	0.0332
173,597,920	2,619,484	0.0663	0.0472	0.0411	0.0398	0.0399	0.0303
198,796,781	2,930,760	0.0678	0.0483	0.0421	0.0407	0.0408	0.0310
1,254,758,093	17,205,265						0.0010

تحليل تكلفة وحدة الطاقة المنتجة بالشركة العامة للكهرباء وفقاً لصروفات التشفيل للمام 2008 مسيحي

		100.00%	3.28%	0.01%	2.46%	0.01%	7.15%	5.33%	7.91%	19.80%	54.04%		نسبة المند لاجمالي التكافا		
60.3337	2.8730	57.4607	1.8875	0.0055	1.4159	0.0077	4.1081	3.0643	4.5446	11.3774	31.0495	قهمة تكافعة الوحدة	17.205.265	المثالة المامة و مينا وات سلمة )	
42.9998	2.0476	40.9522	1.3452	0.0039	1.0091	0.0055	2.9279	2.1839	3.2390	8.1087	22.1290	قيمة تكلفة الوحدة	24 140 970	المؤاقة الدعولكية و موما وأدد ساعة )	نذي
37.4098	1.7814	35.6284	1.1703	0.0034	0.8780	0.0048	2.5472	1.9000	2.8179	7.0545	19.2522	قيبة تكلفة الوحدة	27 748.242	الطاقة الرسلة ( مهدا وات ساعة )	تكلية وحدة الباقة في مستويات الانتاج والتوذيح
36.2120	1.7244	34,4876	1.1329	0.0033	0.8498	0.0046	2.4657	1.8392	2.7277	6.8286	18.6358	فيعة تكافئة الوحدة	28 666 141	اللقاقة التتحة و مهنا وأت ساعة ع	
36.3117	1.7291	34.5826	1.1360	0.0033	0.8522	0.0046	2.4725	1.8442	2.7352	6.8475	18.6871	قيمة تكافلة الوحمة	28.587.384	الناقة الثاحة ( مهنا واحد ساعة )	
27.6042	1.3145	26.2897	0.8636	0.0025	0.6478	0.0035	1.8796	1.4020	2.0793	5.2054	14,2059	قهمة تكلمة الوحدة	37.605.103	التعلة الراعية ( مينا وأت سلمة )	
1,038,057,066	49,431,289	988,625,777	32,474,643	95,120	24,361,791	132,792	70,681,177	52,722,122	78,191,706	195,750,784	534,215,642	£		بيان التكففة	
سر مين الوحمة	مامش ربع 5%	المهمالي فككاليف	ممروفات الممرات ( التركة )	مصروفات احزى	خسط الاستتهلاك المسنوى	معروفات بالهة	بصروفات خديية مثنومة	مصروفات المهلنة	الحوامد المستاهمة	الرتبات وما في حقمها	دواد ائتشفول (وقود السطات)	Beach			

دمريقة الكهلوات حسب مسفويات الانتاج والتوزيع وفئا أتتكلفة الوحدة الواردة بالجدولر8- أي عند استدار مبدأ الدميق للعدول به في التسميرة السلوبية

1 032 956 836	163,655,844	142,911,338	128,815,705	28,558,284	37,072,939	tion to the same	45 257.212	72,429,333	414,256,182		معملي القيمة		ट नम्	1 037 176 389	268,993,328	240,423,548	198,068,361	37,994,286	34,833,634	53,429,764	41,539,703	161,893,786		مسلم الهما		وات سامة )
17 205 265	2,930,760	2,619,484	2,158,012	908,038	614,465		1,237,032	1,025,864	5,711,610		فيمة البطالة البامة حسب من الاستهداف		سمر الميح القفرج وفق القافة المامة وميطا وانت سامة )	17 205 265	2,930,760	2,619,484	2,158,012	908,038	614,465	1,237,032	1,025,864	5,711,610		فهدة المقافة المهامة حسد من الاستهادك		سسم المعين التقارح واق البقاقة المياسة ﴿ عيمنا وأت ساحة ﴾
	0.0558	0.0546	0.0597	0.0315	0.0603		0.0366	0.0706	0.0725	60.334	17 205 265	عبهة الطاقة الرامة			0.0918	0.0918	0.0918	0.0418	0.0567	0.0432	0.0405	0.0283	60.334	17.205.265	Sangle states after	
	0.0398	0.0389	0.0425	0.0224	0.0430		0.0261	0.0503	0.0517	43,000	24.140.970	المنهلاة	سمر طبيع الفترح والا الفاقة		0.0654	0.0654	0.0654	0.0298	0.0404	0.0308	0.0289	0.0202	43.000	24 140.970	Black	سر المين المقترى والل المناقة
	0.0346	0.0338	0.0370	0.0195	0.03/4	00000	0.0227	0.0438	0.0450	37.410	27.748.242	المثالة الرسلة و مهما وقت سامة )	سشر المعيع القنوح والل		0.0569	0.0569	0.0569	0.0259	0.0352	0.0268	0.0251	0.0176	37.410	27.748.242	التكافة الرسالة ( مهما وأحد ساعة )	سعر المهول القشرع والق
	0.0335	0.0327	0.0358	0.0189	0.000	0.0363	0.0220	0.0424	0.0435	36,212	28.666 141	الفاقة الشعبة ( مهنا وات سامة )	سعر المعين المقدح والل		0.0551	0.0551	0.0551	0.0251	0.0340	0.0259	0.0243	0.0170	36.212	28 666 141	المائلة المتنجة ( مهاة وات سامة )	سر ميع العراد وال
	0.0336	0.0328	0.0359	0.0189		0.0363	0.0220	0.0425	0.0437	36.312	28.587.384	الناقة التاحة (مهنا وأحسامة )	مشو المييع المقترح وفق		0.0552	0.0552	0.0552	0.0252	0.0341	0.0260	0.0244	0.0171	36.312	28.587 384	المعاقة المتاسخة ( ميدة وأحد سامة )	and com. and 640
	0.0255	0.0250	0.0273	9.0144		0.0276	0.0167	0.0323	0.0332	27.604	37,605,103	المثالة الركبة ( مهنا وات ساحة )	معر البيل القدرع وال		0.0420	0.0420	0.0420	0.0191	0.0259	0.0198	0.0185	0.0130	27.604	37.605 103	المالة الركبة ( مينا واحد سامة )	1000
	فلارة هوواع	مرافق مامه	and the same	4	1 11 11	منامي منهل	دواعي قتباز	درامي صعار	العمزنسي	لكلة رحدة الماقة	يب اليون		A ik the		إندارة عوراج	مرافق عامة	تعساري	منام لها	منام معيل	در اهي ڪنار	دراعي صغار	المراب	لكلمة وحدة القاقة	ביילי ולשני		نوع الاستوباطة

# الفصل الخامس تحديد تكلفة المتر المكعب من مياه النهر الصناعي العظيم

#### 1-5- القدمة

بناءً على ما سبق ذكره في التمهيد، عقد الفريق المكلف بدراسة تكلفة إنتاج مياه النهر الصناعي العظيم، وتكلفة إنتاج مياه التحلية عدة اجتماعات بمقر مركز بحوث العلوم الاقتصادية ببنغازي، كما قام أعضاؤه بزيارة الإدارة العامة لمشروع النهر الصناعي العظيم وعقدوا عدة اجتماعات مع المسئولين المكلفين للتعاون مع الفريق وهم:

د. عبد السلام الجحاوي، م. على الجهاني، أ. على محمد سالم وذلك للحصول على كافة المعلومات اللازمة للدراسة والاستفسار منهم عن بعض البنود والأرقام الواردة بتقارير جهاز النهر المالية والفنية، حيث تم الاطلاع عليها.

وقد قام الفريق بتحليل دقيق لعناصر التكاليف المختلفة مع الأخذ في الاعتبار الأسس العلمية السليمة لتحديد تكلفة إنتاج مياه النهر الصناعي العظيم، كما قام الفريق بمراجعة الدراسات الفنية والمالية السابقة المتعلقة بتكاليف إنشاء وتشغيل مشروع النهر الصناعي العظيم، وخلص إلى بعض النتائج الهامة والمفيدة التي ساهمت بشكل كبير في إعداد هذه الدراسة الجديدة.

#### 2-5- حجم الإنتاج:

يبين الجدول التالي حجم إنتاج مشروع النهر الصناعي العظيم من المياه وفقاً للطاقة التصميمية للمشروع موزعة على منظومتي الجهاز:

جدول رقم (1-5) يبين الطاقة التصميمية لإنتاج مياه النهر

الإجمالي	العمر الافتراضي	المعدل السنوي	المنظومة
35000	50 سنة	700	الأولى: منظومة السرير - سرت
مليون متر مكعب	الر سبه	مليون متر مكعب	/ تازربو - بنغازي
43750	3. 50	875	الثانية: منظومة جبل الحساونة -
مليون متر مكعب	50 سنة	مليون متر مكعب	سهل الجفارة
78750	50 سنة	1575	المجموع
مليون متر مكعب	-cm 50	مليون متر مكعب	المجموع

ويبين الجدول التالي الحجم الفعلي لإنتاج مشروع النهر الصناعي العظيم من المياه موزعة على منظومتي الجهاز، خلال سنوات التشغيل 1993-2008.

جدول رقم (5-2) يبين الطاقة الفطية لإنتاج مياه النهر بالمليون متر مكعب

النسبة المنوية إلى الطاقة القصوى	الإجمالي	المنظومة الثانية	المنظومة الأولى	انسنة
3.57	25	_	25	1993
10.14	71	_	71	1994
11.57	81	states	81	1995
7.11	112	30	82	1996
12.25	193	98	95	1997
12.57	198	106	92	1998
13.08	206	118	88	1999
13.78	217	145	72	2000
14.22	224	149	75	2001
17.84	281	160	121	2002
20.00	315	163	152	2003
22.29	351	179	172	2004
25.33	399	199	200	2005
27.30	430	210	220	2006
30.73	484	229	255	2007
32.95	519	257	262	2008
17.17	4,106	2,043	2,063	لمجموع

#### 3-5 عناصر تكاليف مياه النهر الصناعي العظيم:

يعد مشروع النهر الصناعي العظيم مشروعاً استراتيجياً وحيوياً، يساهم في تغطية معظم احتياجات المواطن الليبي من المياه، سواء في الاستخدامات الحضرية أو الزراعية أو الصناعية، وقد كلف إنشاؤه مبالغ تحملها المواطن الليبي في صورة ضرائب غير مباشرة، وقد يكون من الضروري أن يتحمل أيضا بشكل مباشر جزءً من تكلفة استخدامه لهذه المياه حتى يشعر بأهميتها ويساهم في المحافظة عليها.

ومن المعروف أن تكلفة أي سلعة أو خدمة تتكون عادة من مجموعة من العناصر الرئيسية يمكن تلخيصها في البنود التالية: تكاليف الإنشاء – تكاليف التمويل – تكاليف الصيانة والإحلال – تكاليف العمالة – تكاليف القوى المحركة – تكاليف التشغيل الأخرى. ومياه مشروع النهر الصناعي العظيم ينطبق عليها نفس الأسس، مع مراعاة ضرورة استثناء بعض البنود وفقا للتفصيل الآتي:

أولاً: التكاليف المنفقة والمتوقع إنفاقها شاملة نفقات التمويل تبلغ قيمتها الإجمالية حسب تقديرات جهاز النهر مبلغاً وقدره (6876)مليون دينار، وبقسمتها على كمية الإنتاج المتوقع خلال كامل عمر المشروع البالغة (7875) مليون متر مكعب، فإن متوسط حصة التكلفة الإنثنائية تبلغ (87) درهم للمتر المكعب الواحد، وهنا يلاحظ بان تكاليف إنشاء المشروع بمراحله المختلفة تحملها المواطن كما سبق القول بصورة ضرائب غير مباشرة، لذلك يجب

استبعادها من عناصر التكلفة لأغراض التسعير حتى لا يدفعها المواطن مرتين، وهذا ما توصلت إليه معظم الدراسات السابقة بالخصوص.

تاثياً: تكاليف تمويل إنشاء المشروع والمتمثلة في الفوائد على القروض المصرفية التي تحصل عليها المشروع، والتي تغطى بموجب القانون رقم 10 لسنة 1983 وتعديلاته بتنفيذ المشروع، وهي تبلغ في المتوسط 23 مليون دينار سنوياً تقريباً.

ثالثًا: تكاليف الصيانة والإحلال والعمرات والاستبدال وغيرها من التكاليف التي يمكن اعتبارها استثمارية، ولكون قيمتها كبيرة نسبيا فقد قام جهاز النهر بتحديد قيمتها على مدى عمر المشروع، ثم قسمها بشكل متساوي بين السنوات المختلفة. وقد تم تقدير قيمتها الإجمالية خلال عمر المشروع وفق بيانات المصنعين ولبعض مكونات المعدات الميكانيكية والكهربائية بمبلغ (1220) مليون دينار، أي حوالي 17.75% من تكلفة المشروع الكلية، وبقسمتها على كمية الإنتاج المقدر خلال عمر المشروع البالغة (78750) مليون متر مكعب، فإن متوسط تكاليف الإحلال تبلغ 16 در هم للمتر المكعب الواحد. هذه التكاليف من الممكن اعتبارها من التكاليف الإنشائية اللازمة للمحافظة على المشروع وليست لتشغيله، وبناء عليه فإنه يتم تمويلها من مصادر التمويل الأساسية لمشروع النهر، وليست ضمن تكاليف التشغيل المباشرة التي يتحملها المستهلك، ونظرا لعدم البدء في عمليات الإحلال بعد فلا يجوز أن يحمل بها المستهلك، وإذا لزم الأمر يمكن تحميلها للتكلفة في المستقبل بعد حدوثها فعليا. رابعا: تكاليف القوى المحركة والتي تشمل الكهرباء والوقود وغيرهما، وهي تمثل نسبة كبيرة من نفقات تشغيل المشروع، كما أنها العنصر المتغير في التكلفة، وهي حساسة جدا لأي تغيرات في أسعار هذه العناصر لكونها هي الأخرى تحت الدراسة، ومن الممكن زيادة قيمتها مما سيؤثر على تكلفة إنتاج المياه أيضا، وهي عنصر أساسي في تحديد تكلفة التشغيل التي يجب أن يتحملها مستخدم المياه، ولكن يمكن النظر في وضع تسعيرة خاصة لاستهلاك للمشروع من هذه العناصر خصوصا وأن أحد تقارير إدارة النهر ذكر بأن تسعيرة الكهرباء تمثل أكثر من ضعف تكلفتها عندما كانت إحدى محطات الكهرباء تابعة للمشروع. خامسا: تكاليف العمالة، وهي تمثل الجزء الأكبر من تكاليف تسيير (تشخيل) المشروع، وحيث يبلغ عدد المستخدمين بالمشروع 2354 مستخدم، في حين أن العمالة اللازمة والكافية لإدارة وتشغيل المشروع حسب الدراسات المختلفة تقدر بــ 2121 مستخدم، أي أن هناك عمالة زائدة عن حاجة المشروع تقدر بما نسبته 11%، وتكلفة هذه العمالــة الزائــدة يجب ألا تعتبر من التكاليف المثلى لتشغيل الجهاز.

سادساً: تكاليف التشغيل الأخرى، والتي تشمل الكثير من البنود اللازمة لتسيير وتشغيل المشروع، وعلى الرغم من عدم كبر حجمها مقارنة بباقي عناصر التكاليف، إلا أنه بمقارنة عناصر وقيم هذه البنود يلاحظ تذبذب قيمها بشكل كبير بين السنوات المختلفة، وهو قد يعكس عدم كفاءة الإدارة في ترشيد هذه النفقات، وبذلك فمن الممكن استبعاد أو تخفيض بعضها دون التأثير على مسيرة التشغيل والإنتاج بالمشروع.

#### 5-4- تصنيف تكاليف التشغيل

حسب تصنيف إدارة الجهاز تتكون التكاليف التشغيلية للمشروع من العناصر التالي بيانها:

- 1- نفقات القوى العاملة: وتتضمن (المرتبات، العمل الإضافي، العلاوة الحقلية، مكافآت العاملين والمتعاونين، مهام عمل محلية و خارجية، تذاكر سفر، اشتراكات الضمان، دمغة، مصاريف أخرى).
- 2- نفقات خدمات العاملين: وتتضمن (الرعايا الطبية، المساعدات الاجتماعية، النقل والمواصلات).
- 3- نفقات خدمات المواقع: وتتضمن (الأمن الصناعي والحماية، النشاط الرياضي والترفيهي، مستلزمات الإقامة، مستلزمات المطاعم، بستنه + نظافة، مصاريف إعاشة، نفقات أخرى).
- 4- مصاریف الدراسة والتدریب: وتتضمن (نفقات التدریب المحلي و الخارجي، مكافآت المدربین والمتدربین).
- 5- النفقات الإدارية والعمومية: يتكون هذا النوع من المصروفات من العناصر التالية: قرطاسيه ومطبوعات، المجلات والكتب، علاقات عامة وضيافة صيانة وقطع غيار، مناولة وشحن مواد، نظم تشغيل وبرامج، إيجارات مصاريف اتصالات، مواد ومستلزمات تنظيف، مواد تموينية للمقاصف، نقل مواد ومستلزمات، الكهرباء والمياه، الدعاية والإعلان، رسوم نقابة ومؤتمرات، مصروفات عمومية أخرى، مستلزمات

آلات تصویر، مستلزمات حاسوب، معدات مكاتب ومنازل أقل من 500 دینار، مواصلات عامة.

- 6- نفقات التشغيل والصيانة: يتضمن هذا النوع من المصروفات العناصر التالية: الوقود والقوى المحركة، الكهرباء والمياه، قطع غيار وأدوات صيانة، مواد مستهلكة، المساعدات الفنية، الملابس الواقية، مواد كيميائية وأحماض، استئجار آليات ومعدات، صيانة مباني + م. مكتبية، صيانة حقول الآبار، صيانة ميكانيكية وكهرباء، صيانة معدات الاتصال، صيانة خزانات، صيانة محطات وخط كهرباء، صيانة محطات الضخ، الطلاء ومستلزماته، مستلزمات لحام، غازات صناعية، الخدمات الطبية بالموقع، صيانة منظومة بنغازي، أجهزة ومعدات أقل من 500 دينار، أجهزة إنذار سيارات، بطاريات لأعمال المراقبة، قطع غيار منظومة المراقبة ميانه ميانه
- 7- الأعباء المالية: وتتضمن (ضرائب ورسوم، مصاريف مصرفية، فروق العملة، التبرعات والمساهمات، التأمين على الممتلكات و على المواد المستوردة، ضرائب ورسوم جمركية، فروق ضمان، تسوية مخزون).
- 8-أتعاب فنية ومهنية: وتتضمن (تصميم وتطوير نظم ، أتعاب قانونية + مراجعة أتعاب فنية ومهنية، مصاريف قضايا ورسوم، تعويضات أحكام).
  - 9-نفقات الطائرة: تتضمن (صيانة وإصلاح الطائرة).
    - 10-نفقات الهاتف النقال.

مما سبق يمكن استعراض التكاليف الفعلية لتشغيل مشروع النهر خلال الفترة 2006 - 2008 2008م في الجدول التالي:

جدول (5-3) قيمة التكاليف الفعلية لمشروع النهر الصناعي

سنة 2008	سنة 2007	سنة 2006	بند التكافة
34928524	21671052	14633680	نفقات القوى العاملة
1893185	1838398	1383193	خدمات العاملين
6015921	6573477	4263379	خدمات المواقع
777523	635871	95219	مصاريف الدراسة والتدريب
3249829	2854472	2745607	النفقات الإدارية والعمومية
18493709	15918797	9113539	نفقات التشغيل والصيانة
1704871	1965340	1690413	الأعباء المالية
5065	417	4395	الهاتف النقال
582480	365876	156019	أتعاب فنية و نفقات الطائرة
67651107	51827453	34085444	الإجمالي

ويمكن بيان التغير النسبي في هذه التكاليف خلال نفس الفترة في الجدول التالي: جدول (5-4) التغير النسبي في عناصر التكلفة خلال سنوات الدراسة

التغير% 2008/2006	التغير % 2008/2007	النغير % 2007/2006	بند التكلفة
139	61	48	نفقات القوى العاملة
37	3	33	خدمات العاملين
41	- 8	54	خدمات المواقع
717	22	568	مصاريف الدراسة والتدريب
18	14	4	النفقات الإدارية والعمومية
103	16	75	نفقات التشغيل والصيانة
1	76	- 43	الأعباء المالية +الهاتف النقال
273	59	135	إتعاب فنية و م+ نفقات طائرة
98	31	52	الإجمالي

#### 5-5 فروض الدراسة:

لتحقيق احد أهداف الدراسة، والمتمثل في احتساب تكاليف إنتاج مياه النهر الصناعي لاعتمادها كأساس لتسعير مياهه، فقد تم اعتماد مجموعة من الفروض لتحقيق هذا الغرض، ويمكن بيان هذه الفروض فيما يلى:

- النهر يعمل بكامل قوته العمالية وفقا" للملاك المعتمد 2354 مستخدم، ورغم ذلك فان المسئولين بالجهاز يرون بأن العمالة المثلى يجب أن لا تتجاوز 2121 مستخدم، وبذلك هناك زيادة في حجم العمالة المستخدمة بنسبة 11 %.
- يعمل المشروع حتى نهاية عام2008، بطاقة إنتاجية لا تتجاوز 34 % (518.5 مليون/ 2008 مليون/ يعمل المشروع حتى نهاية عام2008، بطاقة إنتاجية لا تتجاوز 34 % (518.5 مليون/ 2008 مليون)، فيما تؤكد إدارة الجهاز بجهازيته لإنتاج الطاقة الإنتاجية التصميمية لكونه يعمل بكامل مراحله ومنظوماته المستهدفة.
- تم استبعاد التكاليف الاستثمارية عند حساب تكلفة المتر المكعب من مياه النهر، على اعتبار أن هذه التكاليف قد تم تمويلها من المستهلك في شكل ضرائب غير مباشرة، ولا يجوز أن يحمل بها مرتين، وهذا ما توصلت إليه الدراسات السابقة لتحديد تكلفة المتر المكعب من مياه النهر الصناعي.
- اعتمد الفريق في دراسة تكاليف الجهاز على أخر ثلاث سنوات 2006 2008، على اعتبار أنها أحدث تكاليف، وتعبر عن تشغيل كل المنظومات وبقوة عمالية متكاملة.
- استبعاد تكاليف الإحلال والعمرات عند حساب تكلفة المتر المكعب من مياه النهر، والتي قدرها الجهاز بمبلغ 1220 مليون دينار خلال عمر المشروع، أي بما يعادل 17.75% من الإنفاق الاستثماري الإجمالي، نصيب المتر المكعب منها (16 درهم)، وذلك للأسباب التالية:
- 1- تكاليف الإحلال والعمرات تعتبر تكلفة استثمارية يفترض أن تمول بشكل غير مباشر، من قبل المستهلك، وإن إعادة تحميلها خلال عمر المشروع يعتبر تحميل

للمرة الثانية للنفقات الاستثمارية على المستهلك، مرة عن طريق الضرائب غير المباشرة ومرة أخرى عن طريق بيع منتج المياه، وهذا يرهق كاهل المستهلك ويرفع من تكلفة مستوى المعيشة خاصة بالنسبة لمحدودي الدخل.

2- لا تحمل تكاليف الإحلال والعمرات على المستهلك، بل يجب أن تغطى من خلال الفائض الذي يحققه الجهاز من مبيعات المياه، أو من خلال ترشيد التكاليف التشغيلية، أو من خلال فائض التمويل الاستثماري غير المباشر.

• تعتمد صحة نتائج هذه الدراسة على صحة ودقة البيانات المتحصل عليها من جهاز النهر الصناعى.

#### 5-6- أسس احتساب التكلفة

المتسبب تكلفة إنتاج المتر المكعب من مياه النهر الصناعي، تم اعتماد أساسين رئيسيين لهذا الغرض، الأول يعتمد على عناصر التكلفة، والثاني يعتمد على الطاقات الإنتاجية، وذلك بافتراض ثلاث مستويات من الطاقة الإنتاجية، المستوى الأول يتمثل في أن المشروع ينتج وفقاً لمتوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية للسنوات (2006–2008)، والبالغ المشروع ينتج وفقاً متر مكعب من مياه النهر. المستوى الثاني يتمثل في أن المشروع يعمل بطاقة إنتاجية تقدر بــ 80% من الطاقة الإنتاجية التصميمية والبالغة 1216 مليون متر مكعب سنويا". المستوى الثالث يتمثل في أن المشروع يعمل بطاقة إنتاجية انتاجية انتابية انتاجية انتابية انتا

الطاقة الإنتاجية التصميمية والبالغة 1520 مليون متر مكعب سنويا". وبناءً على ذلك تم احتساب تكلفة إنتاج المتر المكعب من مياه النهر وفقاً للبدائل الخمسة التالية:

- البديل الأول، متوسط التكلفة الفعلية: وفيه تم احتساب متوسط التكلفة الفعلية الفعلية البديل الأول، متوسط التكلفة الفعلية وفية تم احتساب الشدوات الثلاثة المبينة أعلام، وفقاً للطاقات الإنتاجية الثلاثة المبينة أعلام، باستثناء المرتبات، حيث اعتبرت مرتبات سنة 2008 علي أنها متوسط المرتبات السنوية خلال العمر الإنتاجي للمشروع.
- البديل الثاني، التكلفة الملائمة: وفي ظل هذا البديل تم استبعاد التكاليف غير التشغيلية، والتي توقفها لا يوثر على استمرار الجهاز في ممارسة نشاطه، أو الأخذ بأقل مستوى للتكلفة في أي من سنوات الدراسة 2006 2008 كممثل للتكلفة الملائمة، على اعتبار أنها كافية لتشغيل الجهاز لفترة مالية كاملة وفقاً للطاقات الإنتاجية الثلاثة المبينة أعلاه.
- البديل الثالث، متوسط التكلفة الملائمة المرشدة: يعتمد هذا البديل على ترشيد متوسط التكلفة الملائمة بنسبة 20 % (يعكس هذا الترشيد رفع كفاءة أداء الإدارة)، وذلك عند كل مستوى من مستويات الطاقات الإنتاجية الثلاثة المبينة أعلاه. ويمكن إرجاع الاهتمام بهذا البديل من قبل فريق الدراسة على اعتبار أن المصروفات التشغيلية تختلف عن الإنفاق الاستثماري، فالإنفاق التشغيلي يجب أن يتوفر فيه نوع من التوافق من سنة لأخرى، خاصة في ظل عدم وجود اختلاف يذكر في الطاقية الإنتاجية، وعدم وجود تغير يذكر في هيكل العمالة.

- البديل الرابع، يقوم هذا البديل على أساس احتساب تكلفة المتر المكعب من مياه النهر بناءً على متوسط تكلفة المتر المكعب لبدائل التكلفة الثلاثة السابقة، عند كل مستوى من مستويات الطاقات الإنتاجية الثلاثة المبينة أعلاه.
- البديل الخامس، وفقاً لهذا البديل تتم تحديد تكلفة المتر المكعب من مياه النهر في ظل متوسط التكلفة لكل بديل من بدائل التكلفة الثلاثة لمستويات الطاقات الإنتاجية الثلاثة.

#### 5-7- عرض تفصيلي للبدائل المقترحة لتحديد التكلفة

بناءً على الفروض التي بنيت عليها الدراسة، وعلى أسس احتساب التكلفة التي تم مناقشتها، فيمكن عرض بدائل تحديد تكلفة إنتاج المتر المكعب من مياه النهر الصناعي وفقا لما يلى:

#### 5-7-1- عرض البديل الأول:

تكلفة المتر المكعب في ظل متوسط تكلفة التشغيل الفعلية للجهاز كانت على النحو التالى:

- أ- في ظل متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية: قدرت تكلفة المتر المكعب من المياه بمبلغ (152 درهم).
- ب- في ظل مستوى إنتاج 80 % من الطاقة الإنتاجية التصميمية: على اعتبار أن الجهاز سوف يباشر إنتاج الطاقة الإنتاجية التصميمية مع نهاية سنة 2010 و أن الفاقد في الطاقة الإنتاجية هو 20%، فان تكلفة المتر المكعب من المياه قدرت بمبلغ (75 درهم).
- ج- في ظل مستوى إنتاج 100 % من الطاقة الإنتاجية التصميمية (على اعتبار أن المستهلك لا يحمل بتكلفة الفاقد، وأن الجهاز لديه الإمكانية لإنتاج الطاقة التصميمية وتسويقها)، فأن تكلفة المتر المكعب من المياه تقدر بمبلغ (66 درهم).

ويمكن بيان ملخص احتساب تكلفة إنتاج مياه النهر الصناعي وفقاً للبديل الأول في الجدول التالي.

جدول رقم (5-5) ملخص احتساب التكلفة بالبديل الأول

	,	الفعلية للجهاز عن سنو توسط مناسب خلال ال		أساس احتساب التكلفة:
المتوسط	100 %من الطاقة التصميمية	80 % من الطاقة الإنتاجية التصميمية	متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية	البيان
98	66	75	152	تكلفة المتر المكعب من المياه- بالدرهم

#### 3-7-5 عرض البديل الثاني:

تكلفة المتر المكعب من المياه في ظل عناصر التكاليف الملائمة ( بالكفاءة الحالية للإدارة):

تحددت تكلفة المتر المكعب من المياه تحت هذا البديل على النحو التالي:

- أ- في ظل متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية قدرت تكلفة المتر المكعب من المياه بمبلغ (136درهم).
- ب- في ظل مستوى إنتاج 80 % من الطاقة الإنتاجية التصميمية قدرت تكلفة المتر المكعب بمبلغ ( 69 درهم).
- ج- في ظل مستوى إنتاج 100 % من الطاقة الإنتاجية التصميمية قدرت تكلفة المتر المكعب بمبلغ (61 درهم).
- ويمكن بيان ملخص احتساب تكلفة إنتاج مياه النهر الصناعي وفقاً للبديل الثاني في الجدول التالي.

#### جدول رقم (5-6)

#### ملخص احتساب التكلفة بالبديل الثائي

مه	الملائد	ف	التكال	عفاد	ساب الد	ں احت	اساس	
أو	مغيلية	التش	سادية	الاقتم	تكاليف	بتك ا	الملائمة	اليف

الحد الأدنى من (حددت التكا التكاليف خلال سنوات الدراسة باستثناء المرتبات حيث تم الاعتماد على أعلى التكاليف: مصروفات سنة 2008 كتكلفة ملائمة)

المتوسط	100 %من الطاقة التصميمية	80 % من الطاقة الإنتاجية التصميمية	متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية	البيان
85	61	69	136	تكلفة المتر المكعب من المياه -بالدرهم

#### كيفية تحديد التكلفة الملاتمة

- 1- تم اعتبار مصروفات الأمن الصناعي والحماية لسنة 2008 تكلفة ملائمة وذلك لأنها أقل التكاليف، وتصاحب أقصى عدد للقوة العمالية بالمشروع.
- 2- تم اعتبار تكلفة النشاط الرياضي والترفيهي تكلفة غير ملائمة لأنها لا تتعلق بعملية الإنتاج أو التشغيل.
- 3- تم اعتبار مصروفات الإعاشة وعقود الإعاشة لسنة 2006 معلاة بنسبة 10% كتكلفة ملائمة لارتباط هذه المصروفات بالقوة العمالية والتي لم تزيد باكثر من 7% خلال سنوات الدر اسة.
- 4- نفقات التدريب المحلى والخارجي الملائمة هي متوسط هذه المصروفات لسنوات الدراسة مخفضة بنسبة 30 % نظرا" لوجود تضخم كبير في هذه المصروفات يتراوح ما بين 77% و 252% لمصروفات التدريب المحلى ويصل إلى 1270% بالنسبة للتدريب الخارجي، وهذا لا يتناسب مع التغير في العمالة أو الزيادة في خبرتهم .

- 5- تم اعتبار مصروفات القرطاسيه والمطبوعات لسنة 2008 تكلفة ملائمة لكونها أقل التكاليف وأحدثها.
- 6- تم إهمال مصروفات المجلات والكتب لأنها ليست تكلفة اقتصادية، وليس لها علاقة بالعملية الإنتاجية أو التشغيلية فهي تكلفة اجتماعية.
- 7- تم اعتبار تكلفة العلاقات العامة والضيافة لسنة 2008 تكلفة ملائمة لأنها أقل التكاليف وتعبر عن أحدث التكاليف لهذا البند.
- 8- تم تخفيض مصروفات المواد التموينية للمقاصف بنسبة 50% لتكون تكلفة ملائمة، رغم أتها ليست تكلفة اقتصادية فهي لا تتعلق بالعملية الإنتاجية أو التشغيلية.
- 9- تم تخفيض مصروفات الاتصالات بنسبة 30 % لكي تكون تكلفة ملائمة، حيث أن هناك تضخم كبير في هذا البند.
- 10- تم اعتبار تكلفة نظم التشغيل والبرامج لسنة 2007 تكلفة ملائمة لأن بند التكلفة تناقص خلال سنة 2007 بنسبة 95% عن سنة 2008 وتناقص بنسبة 65% في سنة 2008 عن سنة 2007.
- 11- تم اعتبار مصروفات الكهرباء والمياه لسنة 2008 تكلفة ملائمة، لأنها أقل التكاليف خلال سنوات الدراسة ويصاحبها أعلى طاقة إنتاجية.
- 12- تم اعتبار المصروفات العمومية الأخرى لسنة 2007 تكلفة ملائمة لعملية احتساب التكلفة نظرا" لأنها أقل التكاليف خلال سنوات الدراسة، ويفترض أن تكون هذه التكلفة ثابتة.
- 13- تم اعتبار مصروفات المواصلات العامة لسنة 2007 تكلفة ملائمة، نظراً لكونها أقلل التكاليف خلال فترة الدراسة، ويفترض أن ترتبط هذه التكلفة بالعمالة والتغير فيها، وانه لا يوجد أي تغير يستوجب التغير الذي حدث في بند التكلفة خلال سنة 2008.
- 14- تم اعتبار مصروفات المواد الكيميائية والأحماض لسنة 2008 تكلفة ملائمة، لأنها أقل التكاليف، ويصاحبها أعلى طاقة إنتاجية، وهي أحدث مصروفات هذا البند خلل فترة للدراسة.

- 15- تم اعتبار مصروفات الصيانة لسنة 2007 تكلفة ملائمة لعملية احتساب التكلفة لأنها أقل التكاليف، ويفترض أن يكون هناك توافق في هذه المصروفات من سنة لأخرى.
- 16- تم اعتبار صيانة حقول الآبار لسنة 2008 تكلفة ملائمة، لأنها أقل التكاليف وتصاحب أعلى إنتاجية.
- 17- تم اعتبار مصروفات صيانة المحطات وخط الكهرباء لسنة 2008 تكلفة ملائمة، لأنها أقل التكاليف وتصاحب أعلى إنتاجية، وهي تعبر عن أحدث التكاليف خلال سنوات الدراسة.
- 18- تم اعتبار مصروفات الخدمات الطبية لسنة 2008 تكلفة ملائمة لعملية احتساب التكلفة، لأنها أقل التكاليف وتصاحب أعلى إنتاجية، وهي أحدث تكاليف للبند في الدراسة.
- 19- نظراً للتقلبات الكبيرة في مصروفات صيانة منظومة بنغازي تم اعتبار مصروفات الصيانة لسنة 2008 تكلفة ملائمة، لنفس الأسباب المبينة في البند (18).
- 20- تم اعتبار مصروفات كوابل وألياف البصرية لسنة 2008 مصروفات ملائمة لعملية احتساب التكلفة لتقلب هذا البند من سنة لأخرى بشكل كبير خلال سنوات الدراسة، واعتبار مصروفات هذه السنة هي أحدث المصروفات.
  - 21- تم إهمال فروق العملة عند تحديد التكلفة الملائمة.
- 22- تم إهمال التبرعات والمساهمات عند تحديد التكلفة الملائمة، على اعتبار أنها ليست تكلفة اقتصادية وليس لها علاقة بالعملية الإنتاجية أو التشغيلية.
- 23- تم إهمال التأمين على المواد المستوردة، وكذلك فروق الضمان وتسوية المخزون عند تحديد التكلفة الملائمة، لعدم ارتباطها بالعملية الإنتاجية أو التشغيلية.
  - يمكن بيان قيمة عناصر التكلفة وفقاً لمفهوم التكلفة المعدلة في الجدول التالي.

جدول (5-7) قيمة عناصر التكلفة، معدلة بمفهوم التكلفة الملائمة

a d the sale	معدل التخفيض	التكلفة الملامة			
ملاحظات	%	للبند	متوسط قيمة بند التكلفة	بند (اتكافة	
مصروفات2008	99.7	2000	893237	العمل الإضافي	
	7	195187	207729	مكافآت متعاونين	
الاسترشاد ب 2008	90	4669	46687	مكافأت العاملين	
الاسترشاد بتخفيض 2008	64	122594	340538	مهام عمل محلية	
الاسترشاد بمصروفات 2007	30	755474	1079248	مهام عمل خارجية	
	30	298691	426701	تذاكر سفر	
معدل العمالة الزائدة	11	1789326	2010480	اشتراكات الضمان	
	11	82330	92506	دمغة+أخرى	
مصروف 2008	68	130000	412468	م. الأمن الصناعي و الحماية	
تكلفة اجتماعية	100	0	11999	م.النشاط الرياضي والترفيهي.	
الاسترشاد ب2006 وزيادة 10 %	95	49100	1042591	م.الإعاشة	
= =	2.5	3776818	3871430	عقود الإعاشة	
تضخم في التكلفة	30	85820	122602	نفقات التدريب المحلى	
تضخم في التكلفة	30	228242	326068	نفقات التدريب الخارجي	
مصروف 2008	23	145550	190365	م. القرطاسية و المطبوعات	
تكلفة اجتماعية	100	0	60407	المجلات والكتب	
اجتماعية	100	0	60407	لعلاقات العامة والضيافة	
مبالغ فيها	76	13153	54853	لمواد التموينية للمقاصف	
مبالغ فيها	30	744565	1063664	م. الاتصالات	
مصروف 2007	88	2545	20701	م. نظم التشغيل والبرامج	
مصروف 2008	57	180353	418272	م.الكهرباء والمياه	
مصروف 2007	49	97709	191251	المصروفات العمومية الأخرى	
مصروف 2008	85	4159	27679	م. المو اصلات العامة	
ملاحظات	معدل التخفيض %	التكلفة الملامة للبند	متوسط قيمة بند التكلفة	بند التكلفة	
مصروف 2008	45	100736	184854	م.المواد الكيميائية والأحماض	
مصروف 2007	19	298177	367230	م. الصيانة	
مصروف 2008	15	65538	76813	صيانة حقول الآبار	
مصروف 2008	72	47932	171803	صيانة المحطات وخط الكهرباء	

مصروف2008	10	118553	132433	مصروف الخدمات الطبية
مصروف 2008 معلى 100	72	101500	367620	م. صيانة منظومة بنغازي
مصروف 2008 معلى 100	72	9252	32573	. كوابل وألياف بصرية
ليس لها علاقة	100	0	14032	فروق العملة
ت اجتماعیة	100	0	1200	التبرعات والمساهمات
ليس لها علاقة	100	0	5316	لتأمين على المواد المستوردة
ليس لها علاقة	100	0	3011	فروق الضمان+ تسوية مخزون
مسئول عنها الجهاز	100	0	81176	تعويضات أحكام

#### ويمكن بيان قيمة متوسط التكاليف الملائمة في الجدول التالي.

جدول (5-8) قيمة متوسط التكاليف الملامة

أسباب التخفيض	معدل التخفيض	قيمة متوسط التكاليف الملاممة	متوسط التكاليف الفعلية	بند التكلفة
عمالة زائدة	5	32375831	34224686	نفقات القوى العاملة
تكاليف اجتماعية	99	21571	1704925	خدمات العاملين
مبالغة في التكاليف	25	4234688	5617592	خدمات المواقع
	27	368268	502871	مصاريف الدراسة والتدريب
مبالغة + ت . اجتماعية	41	1729974	2949969	النفقات الإدارية والعمومية
مبالغة في التكاليف	4	13917024	14508681	نفقات التشغيل والصيانة
مصروف ليس له علاقة باحتساب التكلفة	0.3	1783182	1786874	الأعباء المالية
مبالغة في التكاليف	22	286939	368125	أتعاب فنية وم+نفقات الطائرة
	0	4543	4543	الهاتف النقال
	11	54722020	61668269	الإجمالي

#### 3-7-5 عرض البديل الثالث:

تكلفة المتر المكعب من المياه في ظل عناصر التكاليف الملائمة المرشدة: ترشيد التكلفة بنسبة 20 %، باستثناء المرتبات فقد رشدت بنسبة 11 % فقط (رفع كفاءة الإدارة).

أ- في ظل متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية قدرت تكلفة المتر المكعب بمبلغ (114 درهم) .

ب- في ظل مستوى إنتاج 80 %من الطاقة الإنتاجية التصميمية، قدرت تكلفة المتر المكعب بمبلغ ( 57 درهم).

ج- في ظل مستوى إنتاج 100 % من الطاقة التصميمية قدرت تكلفة المتر المكعب
 بمبلغ (51 درهم) .

جدول (5-9) ملخص احتساب التكلفة بالبديل الثالث

(3	أساس احتساب التكلفة: التكاليف الملائمة مرشدة بنسبة 20 % ( باستثناء المرتبات حيث رشدت بنسبة 11% فقط مقابل العمالة الزائدة)						
المتوسط	100 %من الطاقة التصميمية	80 % من الطاقة الإنتاجية التصميمية	متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية	البيان			
74	51	57	114	تكلفة المتر المكعب من المياه -بالدرهم			

#### كيفية تحديد التكاليف الملائمة المرشدة

تضمن البديل الثاني مصروفات التشغيل الملائمة لعملية احتساب التكلفة بالاعتماد على متوسط المصروفات الفعلية الذي قدمها جهاز النهر الصناعي العظيم وفي ظل الكفاءة الحالية للإدارة.

نظراً لوجود تقلب كبير في مصروفات التشغيل لا يصاحبه تغير مناسب في الطاقة الإنتاجية وهيكل العمالة، كما هو موضح بالجدول التالي يجعل من المصروفات الملائمة لعملية احتساب التكلفة تظهر بشكل مبالغ فيه في غياب كفاءة الإدارة، وهذا يتطلب ضرورة ترشيد هذه المصروفات بكفاءة أعلى للإدارة.

عليه تم ترشيد جميع بنود المصروفات بنسبة 20%، وفي المتوسط بنسبة (15%) لإجمالي بنود المصروفات مجتمعة، وذلك كما هو مبين في الجدول التالي.

جدول (5-10) التغير في عناصر التكلفة خلال سنوات الدراسة

التغير %	التغير %	التغير %	سنة 2008	سنة 2007	سنة 2006	عنصر التكلفة
2008/2006	2008/2007	2007/2006				
139	61	48	34928524	21671052	14633680	نفقات القوى العاملة
37	3	33	1893185	1838398	1383193	خدمات العاملين
41	- 8	54	6015921	6573477	4263379	خدمات المواقع
717	22	568	777523	635871	95219	مصاريف الدراسة والتدريب
18	14	4	3249829	2854472	2745607	النفقات الإدارية والعمومية
103	16	75	18493709	5918797	9113539	نفقات التشغيل والصيانة
1	76	- 43	+1704871	+965340	1690413	الأعباء المالية +الهاتف النقال
			5065	4170	4395 +	
273	59	135	582480	365876	156019	إتعاب فنية و م+ نفقات طاثرة
98	31	52	67651107	51827453	34085444	الإجمالي

#### والجدول التالي يبين قيمة التكاليف الملائمة المرشدة. جدول (11-1)

قيمة التكاليف الملامة المرشدة

معدل التخفيض	التكاليف الملامة	قيمة متوسط التكاليف	بند التكلفة
%	المرشدة	الملامة	
12	28324409	32375831	نفقات القوى العاملة
20	17257	21571	خدمات العاملين
20	3387750	4234688	خدمات المواقع
20	294614	368268	مصاريف الدراسة
			و التدريب
20	1383979	1729974	النفقات الإدارية والعمومية
20	11133619	13917024	نفقات التشغيل والصيانة
20	1426546	1783182	الأعباء المالية
20	229551	286939	أتعاب فنية وم+نفقات
			الطائرة
20	3634	4543	الهاتف النقال
15	46201360	54722020	الإجمالي

#### 5-7-4 عرض البديل الرابع

يمثل هذا البديل متوسط تكلفة المتر المكعب لبدائل التكلفة الثلاثة السابقة، وعليه.

أ- في ظل الوضع الحالي لكفاءة الإدارة (متوسط التكلفة الفعلية)، فان متوسط تكلفة المتر المكعب (التكلفة في ظل متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية + التكلفة في ظل الطاقة القصوى) \ 80 درهم).

ب- في ظل بديل التكلفة الملائمة وبكفاءة الإدارة الحالية (عناصر التكاليف الملائمة من متوسط التكاليف الفعلية) فان متوسط تكلفة المتر المكعب في ظل المستويات الإنتاجية الثلاثة = (85 درهم).

ج- في ظل بديل التكلفة الملائمة المرشدة (ترشيد التكلفة بنسبة 20 %) (رفع كفاءة الإدارة)، فإن متوسط تكلفة المتر المكعب من المياه = (74 در هم).

جدول (5-12) ملخص احتساب التكلفة بالبديل الرابع

اس احتساب التكلفة:متوسط بدائل التكلفة الثلاثة وتحددت تكلفة المتر المكعب من	أسد
ياه في ظل متوسط التكلفة لمستويات الطاقة الثلاثة لكل بديل من بدائل التكلفة .	الم

المتوسط	التكلفة الملامة المرشدة	التكلفة الملائمة	متوسط التكلفة الفعلية	البيان
86	74	85	98	تكلفة المتر المكعب من المياه-بالدرهم

#### 5-7-5 عرض البديل الخامس:

تحديد متوسط تكلفة المتر المكعب في ظل بدائل الطاقة الإنتاجية الثلاثة على النحو التالى:

أ- في ظل الطاقة الإنتاجية الفعلية (متوسط بدائل التكلفة الثلاثة)، متوسط تكلفة المتر المكعب من مياه النهر الصناعي = (134 در هم).

ب- في ظل مستوى إنتاج 80 % من الطاقة التصميمية (متوسط بدائل التكلفة الثلاثة)،
 متوسط تكلفة المتر المكعب من المياه = (67در هم).

ج- في ظل مستوى إنتاج 100 % من الطاقة التصميمية (متوسط بدائل التكلفة الثلاثة)، متوسط تكلفة المتر المكعب من مياه النهر = (59 در هم).

مما تقدم يمكن تحديد متوسط عام لتكلفة المتر المكعب تحت بدائل التكلفة الثلاثة، وبدائل الطاقة الإنتاجية الثلاثة على النحو التالي.

- متوسط تكلفة المتر المكعب من مياه النهر لكل البدائل (9 بدائل) = (86 در هم).

وفي الختام يوصي الفريق المكلف بدراسة تكلفة مياه النهر الصناعي العظيم في ظل الفروض التي بنيت عليها هذه الدراسة باعتبار تكلفة المتر المكعب من مياه النهر الصناعي تحت بديل التكلفة الملائمة المرشدة والطاقة الإنتاجية 80% هو البديل المناسب ويساوي (57)، والجدول التالي يبين ملخص احتساب تكلفة البديل الخامس.

(جدول 5-13) ملخص احتساب التكلفة بالبديل الخامس

	أساس احتساب التكلفة: متوسط بدائل مستويات الطاقة الإنتاجية وتحددت تكلفة المتر المكعب من المياه في ظل متوسط التكلفة لبدائل التكلفة الأربعة لكل بديل من بدائل الطاقة الإنتاجية						
المتوسط	100 %من الطاقة التصميمية	80 % من الطاقة الإنتاجية التصميمية	متوسط الطاقة الإنتاجية الفطية	البيان			
86	تكلفة المتر المكعب من المكعب من المكاف المتر المكعب من المياه –بالدرهم						

#### 5-7-5- خلاصة البدائل المختلفة

يمكن تلخيص بدائل احتساب تكلفة المتر المكعب لإنتاج المتر المكعب من مياه النهر الصناعي في الجدول التالي.

(جدول 5-14) ملخص بدائل احتساب تكلفة م3 من مياه النهر الصناعي

متوسط بدائل التكاليف الأربعة بالدرهم	التكاليف الملامة مرشدة بنسبة20% بالدرهم	التكاليف الملامة	متوسط التكاليف الفعلية بالدرهم	البيان
134	114	136	152	متوسط الطاقة الإنتاجية الفطية
67	57	69	75	80%من الطاقة القصوى
59	51	61	66	100%من الطاقة القصوى
86	74	85	98	المتوسط

## 5-8- الأثر النسبي لتغير أسعار الكهرباء والوقود بنسبة 10 %على سعر المتر المكعب من مياه النهر

للتعرف على الأثر النسبي لتغير أسعار الوقود والكهرباء على تكلفة إنتاج المتر المكعب من مياه النهر تم افتراض التغير في أسعار الوقود وأسعار الكهرباء بنسبة 10%، ويمكن بيان أثر هذا التغير كما يلي.

#### 5-8-1 في ظل بديل التكلفة الأول (متوسط التكاليف الفعلية)

جاء الأثر النسبي لهذا التغير بارتفاع تكلفة إنتاج المتر المكعب بنسبة تتراوح مابين 2% و 4.5%، وبزيادة 3 دراهم لمستويات الطاقة الثلاث كما هو موضح في الجدول التالي.

جدول (5-14) أثر تغير أسعار الكهرباء والوقود بنسبة 10% على تكلفة إنتاج مياه النهر الصناعي

	حالة البديل الأول						
نسبة التغير في تكلفة المتر المكعب	قيمة التغير بالدرهم	تكلفة المتر المكعب من المياه في حالة تغير أسعار الوقود والكهرباء بنسبة 10%		البيان			
% 2	3	155	152	متوسط الطاقة الفعلية			
% 4	3	78	75	80 %من الطاقة التصميمية			
% 4.5	3	69	66	100%من الطاقة التصميمية			

#### 2-8-5 في ظل بديل التكلفة الثاني (التكلفة الملائمة)

في ظل هذا البديل، كان الأثر النسبي لتغير أسعار الوقود والكهرباء بنسبة 10% ارتفاع تكاليف إنتاج المتر المكعب من المياه بنسبة تتراوح ما بين 2.2% و 6.5%، أي بزيادة تتراوح ما بين 3 دراهم و 4 دراهم لمستويات الطاقة الإنتاجية الثلاثة، كما هو موضح في الجدول التالي.

جدول (5-51) أثر تغير أسعار الكهرباء والوقود بنسبة 10% على تكلفة إنتاج مياه النهر الصناعي

حالة البديل الثاني					
نسبة التغير في تكلفة المتر المكعب	قيمة التغير بالدرهم	تكلفة المتر المكعب من المياه في حالة تغير أسعار الوقود والكهرباء بنسبة 10 %		البيان	
% 2.2	3	139	136	متوسط الطاقة الفعلية	
% 4.3	3	72	69	80 %من الطاقة التصميمية	
% 6.5	4	65	61	100%من الطاقة التصميمية	

#### 5-8-5 في ظل بديل التكلفة الثالث (التكلفة الملائمة المرشدة)

في ظل هذا البديل، كان الأثر النسبي لتغير أسعار الوقود والكهرباء بنسبة 10% ارتفاع تكاليف إنتاج المتر المكعب من مياه النهر الصناعي بنسبة تتراوح مابين 2.6% و 3.5%، أي بزيادة تتراوح ما بين 2 درهم و 3 درهم لمستويات الطاقة الإنتاجية الثلاثة كما هو موضح في الجدول التالي.

جدول (5-16) أثر تغير أسعار الكهرباء والوقود بنسبة 10% على تكلفة إنتاج مياه النهر الصناعي

حالة البديل الثالث						
نسبة التغير في تكلفة المتر المكعب	قيمة التغير بالدرهم	تكلفة المتر المكعب من المياه في حالة تغير أسعار الوقود والكهرباء بنسبة 10	تكلفة المتر المكعب من المياه في حالة بقاء أسعار الوقود والكهرباء بدون تغير	البيان		
% 2.6	3	117	114	متوسط الطاقة الفعلية		
% 5.3	3	60	57	80 %من الطاقة التصميمية		
% 3.9	2	53	51	100%من الطاقة التصميمية		

من الجداول السابقة وفي ظل البديل الأول واعتمادا على الطاقة الإنتاجية الفعلية يمكن ملاحظة أنه إذا تم زيادة أسعار الوقود والكهرباء بنسبة 100 % فان سعر المتر المكعب من مياه النهر سوف يرتفع بنسبة 200 % وفي ظل البديل الثاني وباستخدام نفس الأساس سوف يرتفع 220 % ، وفي ظل البديل الثالث وباستخدام نفس الأساس سوف يرتفع سعر المتر المكعب بنسبة 260 %

خلاصة أثر التغير النسبي في تكلفة إنتاج المثر المكعب من مياه النهر الصناعي في حالة تغير أسعار الوقود والكهرباء بنسبة 10%، يمكن عرضها في الجدول التالي.

جدول (5-17) خلاصة أثر التغير النسبي في تكلفة إنتاج المتر المكعب من مياه النهر الصناعي في حالة تغير أسعار الوقود والكهرباء بنسبة 10%

البيان	التكلفة في حالة بقاء	التكلفة في حالة تغير	قيمة	نسية
	أسعار الوقود	أسعار الوقود والكهرباء	التغير	التغير
	والكهرياء بدون	بنسبة 10 %	بالدرهم	
	تغير			
حالة البديل الأول				
متوسط الطاقة الفعلية	152	155	3	% 2
80 %من الطاقة	75	78	3	% 4
100%من الطاقة	66	69	3	% 4.5
حالة البديل الثاني				
متوسط الطاقة الفعلية	136	139	3	% 2.2
80 % من الطاقة	69	72	3	
100%من الطاقة	61	65	4	% 6.5
حالة البديل الثالث				
متوسط الطاقة الفعلية	114	117	3	% 2.6
80 %من الطاقة	57	60 5		% 5.3
100%من الطاقة	51	53	2	% 3.9

#### 5-9- الوفر أو الدعم المطلوب لتغطية تكاليف الإنتاج لمشروع النهر الصناعي

يمكن بيان قيمة الوفر أو الدعم المطلوب لإنتاج، ويمكن بيان قيمة الوفر أو الدعم المطلوب للكمية المنتجة من مياه النهر الصناعي لمستويات الطاقة الإنتاجية (40% - المطلوب للكمية المنتجية لمشروع النهر الصناعي، وذلك وفقاً للتكاليف الفعلية والمعيارية، وفي حالة ضمين وعدم تضمين مصروفات الإحلال لتكاليف إنتاج مياه النهر الصناعي.

### 5-9-1- الوفر أو الدعم المطلوب لتغطية تكاليف الإنتاج المتر المكعب لمياه النهر الصناعي.

يمكن بيان قيمة الوفر أو الدعم لإنتاج المتر المكعب من مياه النهر الصناعي، بناءً على أسعار البيع الحالية للمتر المكعب لمياه النهر الصناعي في حالة عدم تضمين، وتضمين مصروفات الإحلال في الجدولين التاليين على التوالي.

جدول (5-18)
قيمة الدعم أو الوفر لتكاليف إنتاج المتر المكعب من مياه النهر الصناعي في حالة عدم
تضمين مصروفات الإحلال لتكاليف الإنتاج

للمتر	الوفر	سعر البيع الحالي بالدرهم	تكلفة المتر المكعب	الطاقة الإنتاجية	أساس التكلفة
عب		0.0	بالدرهم	2	the state of the
دعم	72	80	152	الفعلية	متوسط التكاليف الفعلية
وفر	5	80	75	% 80	متوسط التكاليف الفعلية
وفر	14	80	66	% 100	متوسط التكاليف الفعلية
دعم	56	80	136	الفعلية	متوسط التكاليف الملامة
وفر	11	80	69	% 80	متوسط التكاليف الملائمة
وفر	19	80	61	% 100	متوسط التكاليف الملامة
دعم	34	80	114	الفعلية	م.التكاليف الملائمة المرشدة
وفر	23	80	57	% 80	م.التكاليف الملامة المرشدة

29 وفر	80	51	%100	م. التكاليف الملامة المرشدة
18 دعم	80	98	%70	التكلفة الفعلية
5 دعم	80	85	% 70	التكلفة الملائمة
6 وفر	80	74	% 70	التكلفة الملامة المرشدة
54 دعم	80	134	الفعلية	متوسط بدائل التكاليف
13 وفر	80	67	%80	متوسط بدائل التكلفة
21 وفر	80	59	%100	متوسط بدائل التكلفة

جدول (5-19)
قيمة الدعم أو الوفر لتكاليف إنتاج المتر المكعب من مياه النهر الصناعي في حالة تضمين مصروفات الإحلال لتكاليف الإنتاج، (قيمتها 16 درهم للمتر المكعب)

قيمة الدعم أو لوفر للمتر المكعب	سعر البيع الحالي بالدرهم	تكلفة المتر المكعب بالدر هم	الطاقة الإنتاجية	أساس التكلفة
88 دعم	80	168	الفعلية	متوسط التكاليف الفعلية
11 دعم	80	91	% 80	متوسط التكاليف الفعلية
2 دعم	80	82	% 100	متوسط التكاليف الفعلية
72 دعم	80	152	الفعلية	متوسط التكاليف الملائمة
6 دعم	80	86	% 80	متوسط التكاليف الملامة
3 وفر	80	77	% 100	متوسط التكاليف الملامة
50 دعم	80	130	الفعلية	م.التكاليف الملائمة المرشدة
7 وفر	80	73	% 80	م.التكاليف الملائمة المرشدة
13 وفر	80	67	%100	م.التكاليف الملائمة المرشدة
34 دعم	80	114	%70	التكلفة الفعلية
21 دعم	80	101	% 70	التكلفة الملائمة
10 دعم	80	90	% 70	التكلفة الملائمة المرشدة
70 دعم	80	150	الفعلية	متوسط بدائل التكاليف
3 دعم	80	83	%80	متوسط بدائل التكلفة
5 وفر	80	75	%100	متوسط بدائل التكلفة

5-9-5 الوفر أو الدعم المطلوب لتغطية تكاليف الإنتاج لمياه النهر الصناعي وفقاً لنطاقات الإنتاجية (40%-100%).

يمكن بيان قيمة الوفر أو الدعم المطلوب لإنتاج مياه النهر الصناعي وفقاً للطاقات الإنتاجية الممكنة، وفقاً للتكالف الفعلية والمعيارية، وفي حالة عدم تضمين، وتضمين مصروفات الإحلال في الجدولين التاليين على التوالي.

جدول (5-20)
قيمة الدعم أو الوفر المطلوب الإنتاج مياه النهر الصناعي، وفقاً للتكاليف الفطية والمعيارية،
وفي حالة عدم تضمين مصروفات الإحلال لتكاليف الإنتاج

قيمة الوفر باستخدام التكاليف المعيارية	قيمة الوفر أو الدعم باستخدام التكاليف الحالية	إجمالي الإيرادات	المعيارية (57 درهم/3)	التكاليف الفعلية	حجم الإثبتاج	سبه الطاقة %
5,496,320-	31,090,588	40,152,320	34,656,000	71,242,908	608,000,000	40
6,870,400-	25,430,108	50,190,400	43,320,000	75,620,508	760,000,000	50
8,244,480-	19,769,628	60,228,480	51,984,000	79,998,108	912,000,000	60
9,618,560-	14,109,148	70,266,560	60,648,000	84,375,708	1,064,000,000	70
10,992,640-	8,448,668	80,304,640	69,312,000	88,753,308	1,216,000,000	80
12,366,720-	2,788,188	90,342,720	77,976,000	93,130,908	1,368,000,000	90
13,740,800-	2,872,292-	100,380,800	86,640,000	97,508,508	1,520,000,000	100

جدول (5-21)

#### قيمة الدعم أو الوفر المطلوب لإنتاج مياه النهر الصناعي، وفقاً للتكاليف الفطية والمعيارية، وفي حالة تضمين مصروفات الإحلال لتكاليف الإنتاج

(قيمتها 16 درهم للمتر المكعب)

فيمة الدعم باستخدام التكاليف المعارية	قيمة الدعم باستخدام التكاليف الحالية	اجمالي الايرادات	المعيارية (57 درهم/3)	التكاليف الفطية	حجم الإنتاج	نسبة الطاقة %
3,035,538	44,468,884	28,802,718	31,838,256	73,271,602	436,140,488	29
4,231,680	38,068,836	40,152,320	44,384,000	78,221,156	608,000,000	40
5,289,600	32,408,356	50,190,400	55,480,000	82,598,756	760,000,000	50
6,347,520	26,747,876	60,228,480	66,576,000	86,976,356	912,000,000	60
7,405,440	21,087,396	70,266,560	77,672,000	91,353,956	1,064,000,000	70
8,463,360	15,426,916	80,304,640	88,768,000	95,731,556	1,216,000,000	80
9,521,280	9,766,436	90,342,720	99,864,000	100,109,156	1,368,000,000	90

ملاحظة: تم احتساب الإيرادات بحسب نسب الحصيص المعيارية والأسعار الحالية التالية: 33% للاستعمال الحضري بسعر 80 درهم/م3، و66% للاستعمال الزراعي بسعر 48 درهم/م3، 1% للاستعمال الصناعي بسعر 796 درهم/م3.

# قائمة ملاحق الفصل الخامس

ملحق رقم (1): ملخص تحديد تكلفة المتر مكعب من مياه النهر الصناعي العظيم

	الإجمالي	42,067,193	55,086,768 42,067,193	31	69,746,869	27	66,113,878	59,167,649	49,757,863		
9	الهاتف النقال	4,395	4,170	က်	5,065	21	4,543	4,543	3,634	0.00	0
00	اتعاب فنيم و طائرة	156,019	365,876	135	582,480	59	368,125	286,939	229,551	0.00	22.05
7	الأعباء المالية	1,690,413	1,965,340	16	1,704,871	-13	1,786,875	1,783,182	1,426,546	0.001	1.26
တ	نفقات التشغيل والصيالة	17,095,288	19,178,112	12	20,589,471	7	18,954,290	18,362,653	14,690,122	0.00	3.12
O1	والعمومية	2,745,607	2,854,472	4	3,249,829	14	2,949,969	1,729,974	1,383,979	14.08	27.28
4	مصاريف الدراسة	95,219	635,871	568	777,523	22	502,871	368,268	294,614	0	26.8
w	خدمات المواقع	4,263,379	6,573,477	54	6,015,921	-8	5,617,592	4,234,688	3,387,750	0.21	24.4
2	خدمات العاملين	1,383,193	1,838,398	33	1,893,185	ω	1,704,925	21,571	17,257	98.73	0.00
_	تفقات القوى العاملة	14,633,680	21,671,052	48	34,928,524	61	34,224,687	32,375,831	28,324,409	8.6	6.81
7	j.	دينار أييي	دينار ٺيبي	ىبە بر%	دينار ليبي	ىبە بر%	الفعالية		المرشدة	اجتماعیة اجتماعیة	A LESS
		سنة 2006	سنة 2007	سن التغي	سنة 2008	التغ	المتوسط التكلفة المتوسط التكلفة	التكلفة الملامة	التكلفة الماصة	نسبة التكاليف (%)	ج (%) چالیف

# ملحق رقم (2): ملخص تحليل نفقات القوى العاملة

	الإجمالي	14,633,680	48.1 21,671,052	48.1	34,928,524	61.2	34,224,687	32,375,831	28,324,409	9.33	-3.20
10	مصروفات أخرى	52,923	89,135	68.4	135,461	52.0	92,506	82,330	65,864	11.00	0.00
9	اشتر اكات الضمان	1,115,133	1,836,335	64.7	3,079,971	67.7	2,010,480	1,789,326	1,431,461	11.00	0.00
00	تذاكر السفر	435,175	355,592	-18.3	489,337	37.6	426,701	298,691	238,953	0.00	30.00
7	مهام عمل خارجية	1,055,814	774,259	-26.7	1,407,670	81.8	1,079,248	755,474	604,379	0.00	30.00
6	مهام عمل مطلية	429,203	434,860	1.3	157,552	-63.8	340,538	122,594	98,075	0.00	64.00
CI	مكافآت العاملين	84,060	52,956	-37.0	3,044	-94.3	46,687	4,669	3,735	0.00	90.00
4	مكافآت متعاونين	256,072	190,617	-25.6	176,498	-7.4	207,729	193,187	154,550	0.00	7.00
ယ	العلاوة الحقلية	1,678,374	2,366,257	41.0	2,546,568	7.6	2,197,066	2,197,066	1,757,653	0.00	0.00
2	العمل الإضافي	1,298,956	1,378,827	6.1	1,929	-99.9	893,237	2,000	1,600	0.00	99.78
_	المرتبات	8,227,970	14,192,214	72.5	26,930,494	89.8	26,930,494	26,930,494	23,968,140	11.00	-11.00
e P	į.	دينار ليبي	دينار ئيبي	بة ر%	دينار ليبي	بة ر%	افعطیاً بده بر%		العراقلة	الجنداعية	A LES
	A. D. C.	سنة 2006	سنة 2007	س التغي	سنة 2008	التغي	متوسط التكلفة	التكلفة الملاصة	التكلفة الملاسة	المستبعدة (%)	دة (%)

ملحق رقم (3): ملخص تحليل نفقات خدمات العاملين

	الإجمالي	1,383,193	1,838,398	32.9	1,893,185	3.0	17,257 21,571 1,704,925 3.0	21,571	17,257	98.73	0.00
w	3 النقل و المواصلات	1,574	15,917	911.2	47,223 911.2	196.7	21,571 196.7	21,571	17,257 21,571	0.00	0.00
2	الإجتماعية	2,493	2,427	-2.6	35,660	13,527 1369.3	13,527	0	0	100.00	0.00
_	الرعايا الطبية	1,379,126	1,820,054	32.0	1,810,302	-0.5	1,669,827 -0.5	0	0	100.00	0.00
7	į.	دیثار لیبی	دینار ثیبی	به ر%	دينار ثيبي	ىبە بر%	الفطية	الملائمة	المرشدة	الجنداعية	A STATE OF THE STA
		سنة 2006	2007 منتة	سن بغثاا	سنة 2008	ند التغب	متوسط التكلفة	التكلفة	النكلفة	المستبعدة (%)	کالیف کالیف

# ملحق رقم (4): ملخص تحليل مصاريف الدراسة والتدريب

	الإجمالي	4,262,379	6,573,477	54.2	6,015,921	-8.5	5,617,259	4,234,688	3,387,750	0.21	24.40
œ	عقود إعاشة	3,433,471	5,188,462	51.1	2,992,357	-42.3	3,871,430	3,776,818	3,021,454	0.00	2.44
7	مصاريف إعاشة	44,638	606,356	1258.4	2,476,778	308.5	1,042,591	49,100	39,280	0.00	95.29
6	م إعاشة و أخرى	21,454	17,806	-17.0	170,617	858.2	69,959	69,959	55,967	0.00	0.00
CI	بستنة + نظافة	108,763	142,585	31.1	154,194	8.1	135,181	135,180	108,144	0.00	0.00
4	مستلزمات العطاعم	7,733	33,597	334.5	21,833	-35.0	21,054	21,054	16,843	0.00	0.00
ယ	مستلزمات الإقامة	42,444	62,263	46.7	53,025	-14.8	52,577	52,577	42,062	0.00	0.00
N	والترفيهي	7,765	11,032	42.1	17,201	55.9	11,999	0	0	100.00	0.00
	الأمن الصناعي والحمالية المائة	596,111	511,376	-14.2	129,916	-74.6	412,468	130,000	104,000	0.00	68.48
7		دينار ليبي	دينار ليبي	به بر%	دينار ليبي	ىبة بر%	الفعلية		المرقبلة	الفياعية	A LES
		2006 مننه	سنة 2007	ن التغي	سنة 2008	سن بغتاا	F. متوسط التكلفة	التكلفة الملامة	التكلفة الملامة	المستبع ال	نسبة التكاليف

# ملحق رقم (5/أ): ملخص تحليل النفقات الإدارية والعمومية

	مابعده	2,236,743	2,357,291	A STATE OF THE STA	2,046,573		2,213,536	1,470,975	1,176,778		
12	الكهرباء والمياه	607,559	466,903	-23.2	180,353	-61.4	418,272	180,353	144,282	0.00	56.88
3	نقل مواد ومستلزمات	19,155	18,074	-5.6	66,209	266.3	34,479	19,155	15,324	0.00	44.44
10	صيانة وقطع غيار	42,405	63,760	50.4	56,528	-11.3	54,231	54,231	43,385	0.00	0.00
9	نظم تشغيل وبرامج	58,658	2,545	-95.7	900	-64.6	20,701	2,545	2,036	0.00	87.71
00	مصاريف اتصالات	917,982	1,165,749	27.0	1,107,261	-5.0	1,063,664	744,565	595,652	0.00	30.00
7	ایجارات	40,147	34,079	-15.1	44,809	31.5	39,678	39,678	31,742	0.00	0.00
6	مناولة وشحن مواد	194,020	221,414	14.1	300,487	35.7	238,640	238,640	190,912	0.00	0.00
CI	مواد ومستلزمات تنظیف	21,518	6,298	-70.7	8,002	27.1	11,939	11,939	9,551	0.00	0.00
4	مواد تمونیه المقاصف	25,354	28,025	10.5	25,538	-8.9	26,306	13,153	10,522	0.00	50.00
ယ	علاقات عامة وضيافة	28,758	114,636	0.0	21,166	-81.5	54,853	21,166	16,932	0.00	61.41
2	المجلات والكتب	58,053	33,397	42.5	89,770	168.8	60,407	0	0	100.00	0.00
_	قرطاسية ومطبوعات	223,134	202,411	-9.3	145,550	-28.1	190,365	145,550	116,440	0.00	23.54
-		دينار ثيبي	دينار ليبي	%	دينار ليبي	التغير 9	الفطية		Ž.	أجتماعية	يَضِيدُ التِكلَفُةُ التِكلَفُةُ التَّكلُفُةُ التَّلُّفُةُ التَّكِيلُونُ التَّكلُفُةُ التَّكِلُفُلُونُ التَّكلُفُونُ التَّكلُفُلُونُ التَّكِلُفُلُونُ التَّكِلُفُلُونُ التَّكلُونُ التَّكلُونُ التَّكلُونُ التَّكِلُفُلُونُ التَّلِيلُونُ التَّكِلُونُ التَّكِلُونُ التَّلِيلُونُ التَّكِلُونُ التَّلِيلُونُ التَّكِلُونُ التَّلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَلْمُ التَّلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلُونُ التَّلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلُونُ التَلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَلْمُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَّلِيلُونُ التَلْمُ التَّلِيلُونُ التَلْمُانُ التَلْمُ الْلِيلُونُ اللْلِيلُونُ اللْلِيلُونُ التَّلِيلُونُ اللْلِيلُونُ اللْلِيلُونُ ا
•	سُد التكلفة	2006 شنة	سنة 2007	التغير	سنة 2008	نسبة %	متوسط التكافة	التكلفة الملائمة	التكلفة الملامة	نسية التكاليف (%)	يو (%) يحاليف

# ملحق رقم (5/ب): تابع ملخص تحليل النفقات الإدارية والعمومية

	الاجمالي	2,745,607	4.0 2,854,472	4.0	3,249,829	13.9	2,949,969	1,729,974	1,383,977	14.08	27.28
21	트	232,409	212,715	-8.5	289,081	35.9	244,735	0	0	100.00	0.00
20	_	309	4,159	1246.0	78,568	1789.1	27,679	4,159	3,327	0.00	84.97
19	معدات منازل	420	4,310	926.2	3,325	-22.9	2,685	2,685	2,148	0.00	0.00
18	معدات مكاتب اقل	32,070	6,992	-78.2	11,079	58.5	16,714	11,079	8,863	0.00	33.71
17	مستلزمات حاسوب	112,372	122,628	9.1	108,413	-11.6	114,471	114,471	91,577	0.00	0.00
16	تصوير	25,500	36,031	41.3	24,617	-31.7	28,716	28,716	22,973	0.00	0.00
15	عمومیه اخری	70,319	97,889	39.2	405,545	314.3	191,251	97,889	78,311	0.00	48.82
14	رسوم نقاية+مؤتمرات	35,465	12,457	-64.9	282,628	2168.8	110,183	0	0	100.00	0.00
13	الدعاية والاعلان	232,409	212,715	-& -5	289,081	35.9	244,735	0	0	100.00	0.00
	ماقبله	2,236,743	2,357,291		2,046,573		2,213,536	1,470,975	1,176,778		
7		دينار ليبي	دينار ليبي	بة ر%	دينار ليبي	التغير 9	الفعلية		العرشدة	أجتماعية	A LANGE
	444	سنة 2006	سنة 2007	سن التغي	سنة 2008	نسبة 6	متوسط التكلفة	التكلفة	التكلفة	المستبعدة (%)	رة (%)

# ملحق رقم (أ/أ): ملخص تحليل نفقات التشغيل والصيانة

	مانعده	16,886,913	17,860,744	-99	20,053,865	3,873	18,267,174	17,978,857	14,383,085	0	151
15	صيانه محطات ضخ	64,366	28,336	-56	99,851	252	64,184	64,184	51,347	0.00	0.00
14	صيانه کهرباء	198,492	268,984	36	47,932	-82	171,803	47,932	38,346	0.00	72.10
သိ	صيانه الغزانات	46,687	3,484	-93	17,786	411	22,652	22,652	18,122	0.00	0.00
12	الاتصال	5,728	3,113	-46	47,783	1435	18,875	18,875	15,100	0.00	0.00
	صيانة معدات										
=	صيانة ميكا نيكية	135,474	196,354	45	57,483	-71	129,770	129,770	103,816	0.00	0.00
6	صيانة حقول الأبار	125,207	39,693	-68	65,538	65	76,813	65,538	52,430	0.00	14.68
9	صيانة المباني	432,928	298,177	-31	370,584	24	367,230	298,177	238,542	0.00	18.80
00	استنجار اليات	34,200	59,093	73	52,175	-12	48,489	48,489	38,791	0.00	0.00
7	مواد کیمیائیه	383,249	70,576	-82	100,736	43	184,854	100,736	80,589	0.00	45.51
တ	الملايس الواقية	81,913	136,756	67	201,861	48	140,177	140,177	112,142	0.00	0.00
CT	المساعدات الفنيه	16,591	2,250	-86	26,021	1056	14,954	14,954	11,963	0.00	0.00
4	مواد مستهلکه	3,107	4,518	45	33,095	633	13,573	13,573	10,858	0.00	0.00
ယ	قطع غيار	2,318,167	1,563,400	-33	2,946,911	88	2,276,159	2,276,159	1,820,927	0.00	0.00
N	الكهرباء والمياه	12,373,488	13,931,294	13	14,932,767	7	13,745,850	13,745,850	10,996,680	0.00	0.00
_	الوقود والقوى	622,131	1,198,608	93	1,001,646	-16	940,795	940,795	752,636	0.00	0.00
	5. 2	ديذار ليبي	دينار ليبي	%	دينار ليبي	التغير	يَفْعَنِي		, and a second	اجتماعية	distribution of the second of
10	يند التكلفة	2006 شنة	سنة 2007	التغير	سنة 2008	نسبة %	متوسط التكلفة	التكلفة الملامة	التكلفة الملائمة	المناه	نسبة التكاليف المستبعدة (%)

# ملحق رقم (6/ب): تابع ملخص تحليل نفقات التشغيل والصيانة

	الاجمالي	17,095,288	19,178,112	12	20,589,471	7	18,954,290	18,362,653	14,690,122	0.00	3.12
30	مستلزمات لحام	2,494	667	-73	4,285	542	2,482	2,482	1,986	0.00	0.00
29	اسطوانات إطفاء	0	0	0	6,045	δο	2,015	2,015	1,612	0.00	0.00
28	مضخات	0	0	0	117,659	δο	39,220	39,220	31,376	0.00	0.00
27	كوابل ألياف بصرية	0	93,093	0	4,626	-95	32,573	9,252	7,402	0.00	71.60
26	ق غيار الاتصالات	0	0	0	116,388	δο	38,796	38,796	31,037	0.00	0.00
25	ق غيار المراقبة	0	0	0	36,072	Ş0	12,024	12,024	9,619	0.00	0.00
24	بطارية المراقبة	0	0	0	42,518	Qο	14,173	14,173	11,338	0.00	0.00
23	تجهز عبادات	450	8,793	1854	5,183	-41	4,809	4,809	3,847	0.00	0.00
22	أجهزة إنذار سيارات	1,562	1,463	-6	339	-77	1,121	1,121	897	0.00	0.00
21	أجهزة ومعدات	11,124	38,387	245	12,616	-67	20,709	20,709	16,567	0.00	0.00
20	سرت	2,550	0	-100	0	0	850	850	680	0.00	0.00
	صراتة منظومة										
19	صيانه منظومه نغازي	21,460	1,030,650	4703	50,750	-95	367,620	101,500	81,200	0.00	72.39
18	بالموقع	152,020	126,725	-17	118,553	င်္	132,433	118,553	94,842	0.00	10.48
	خدمات طبية										
17	غازت صناعية	16,715	17,590	5	20,572	17	18,292	18,292	14,634	0.00	0.00
16	مستلزمات لحام	2,494	667	-73	4,285	542	2,482	2,482	1,986	0.00	0.00
	ماقبئه	16,886,913	17,860,744	-99	20,053,865	3,873	18,267,174	17,978,857	14,383,085	0	151
7		دينار ليبي	دينار ليبي	بة ر%	دينار أييي	التغير 9	الفعلية		i de la companya de l	ا إِجْنُما عِيدُ	A SEE
,	A SIGNATURE OF THE SIGN	سنة 2006	سنة 2007	التغير	سنة 2008	نسبة %	متوسط التكلفة	التكلفة الملاسة	التكلفة الملامة	المستبعدة (%)	نسبة التكاليف

ملحق رقم (7): ملخص تحليل مصاريف الأعباء المالية

	الإجمالي	1,690,413	1,965,540	16	1,704,871	-13	1,786,941	1,763,182	1,410,546	0.001	1.26
8	مخزون	621	2,704	335	5,708	111	3,011	0	0	0.000	100.00
7	جمر کیة منان و تسویه	0	28	0	64,658	21,562 230821	21,562	21,562	17,250	0.000	0.00
6	التامين على المواد المستوردة	5,153	6,281	22	5,115	-19	5,516	0	0	0.000	100.00
CI	التامين على الممتلكات	1,461,854	1,846,147	26	1,442,283	-22	1,583,428	1,583,428	1,266,742	0.000	0.00
4	التبرعات والمساهمات	0	3,600	0	0	-100	1,200	0	0	100.000	0.00
ယ	فروق العملة	23,373	16,700	-29	2,022	-88	14,032	0	0	0.000	100.00
2	مصاريف مصرفية	126,315	32,863	-74	22,304	-32	60,494	60,494	48,395	0.000	0.00
	ضرائب ورسوم	73,097	57,217	-22	162,781	184	97,698	97,698	78,158	0.000	0.00
7	į.	دينار ئيبي	دينار ليبي	ىبة بر%	دیثار نیبی	مبة ير%	الفعلية		ير	تتلفة أجتماعية	A LIKE
	A Second	سنة 2006	سنة 2007	ند التغي	سنة 2008	سن التغ	متوسط التكافة	التكلفة الملاصة	التكلفة الملامية	نسبة التكاليف المستبعدة (%)	تكاليف نكاليف آة (%)

ملحق رقم (8): ملخص تحليل الأتعاب فنية و تفقات طائرة

	الإجمالي	156,019	365,876	135	582,480	59	368,125	286,949	229,559	0.00	22.05
တ	صيانه واصلاح الطائرة	114,646	22,398	-80	476,946	2029	204,663	204,663	163,730	0.00	100.00
Ch	تعويضات أحكام	15,700	227,828	1351	0	-100	81,176	0	0	0.00	100.00
4	ورسوم	0	10,707	0	2,560	-76	4,422	4,422	3,538	0.00	0.00
ယ	اتعاب فنرية ومهنوة	24,848	25,058	1	21,184	-15	23,697	23,697	18,958	0.00	0.00
N	العاب قانونية ومراجعة	415	60,085	14378	32,161	46	30,887	30,887	24,710	0.00	0.00
_	تصميم وتطوير نظم	410	19,800	4729	49,629	151	23,280	23,280	18,624	0.00	0.00
٦		دينار ليبي	دينار ليبي	بة ر%	دينار ليبي	بة ر%	الفعلية		ير	المناعبة المناعبة	المنافذ المناف
	A. C.	2006 مننة	2007 منت	التغي	سنة 2008	سن التغي	متوسط التكلفة	التكافة الملامة	التكلفة الملامة	المستبع	نسبة التكاليف (%)

# ملحق رقم (9): ملخص تحليل نصيب المتر المكعب من النفقات تحت البديل الأول (كفاءة الإدارة في الوقت لحاضر)

		وفقا لمتوسط للطاقة	
وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	الفعلية	بند التكلفة
22.516	28.145	78.472	نفقات القوى العاملة
1.122	1.402	3.909	خدمات العاملين
3.696	4.620	12.880	خدمات المواقع
			مصاريف الدراسة
0.331	0.414	1.153	والتدريب
			النفقات الإدارية
1.941	2.426	6.764	والعمومية
			نفقات التشغيل
38.157	39.029	46.827	والصيانة
1.176	1.469	4.097	الأعباء المالية
			اتعاب فنيقو م+ نفقات
0.242	0.303	0.844	طائرة
0.003	0.004	0.010	الهاتف النقال
69.183	77.812	154.956	الإجمالي

# ملحق رقم (1/9): تحليل نصيب م3 من نفقات القوى العاملة تحت البديل الأول (كفاءة الإدارة في الوقت لحاضر)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
17.72	22.15	61.75	المرتبات
0.59	0.73	2.05	العمل الإضافي
1.45	1.81	5.04	العلاوة الحقلية
0.14	0.17	0.48	مكافأت متعاونين
0.03	0.04	0.11	مكافأت العاملين
0.22	0.28	0.78	مهام عمل محلية
0.71	0.89	2.47	مهام عمل خارجية
0.28	0.35	0.98	تذاكر سفر
1.32	1.65	4.61	اشتر اكات الضمان
			دمغة +مصروفات
0.06	0.08	0.21	أخرى
22.52	28.15	78.47	الإجمالي

# ملحق رقم (2/9): تحليل نصيب م3 من نفقات خدمات العاملين تحت البديل الأول (كفاءة الإدارة في الوقت لحاضر)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
1.10	1.37	3.83	الرعاية الطبية
			المساعدات
0.01	0.01	0.03	الإجتماعية
0.01	0.02	0.05	النقل والمواصلات
1.12	1.40	3.91	لإجمالي

# ملحق رقم (3/9): تحليل نصيب م3 من نفقات خدمات العاملين المواقع تحت البديل الأول (3/9): تحليل نصيب م3 من نفقات خدمات العاملين المواقع تحت البديل الأول (كفاءة الإدارة في الوقت لحاضر)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفطية	بند التكلفة
			الأمن الصناعي
0.27	0.34	0.95	والحماية
			النشاط الرياضي
0.01	0.01	0.03	والترفيهي
0.03	0.04	0.12	مستلزمات الإقامة
0.01	0.02	0.05	مستلزمات المطاعم
0.09	0.11	0.31	بستنة + نظافة
0.05	0.06	0.16	م إعاشة+ نفقات أخرى
0.69	0.86	2.39	مصاريف إعاشة
			عقود
2.55	3.18	8.88	إعاشة10+16+10
3.70	4.62	12.88	الإجمالي

### ملحق رقم (4/9): تحليل نصيب م3 من نفقات خدمات العاملين تحت البديل الأول (2/9): تحليل نصيب م3 من نفقات خدمات العاملين تحت البديل الأول (كفاءة الإدارة في الوقت لحاضر)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.08	0.10	0.28	نفقات تدریب محلی
0.21	0.27	0.75	نفقات تدريب خارجي
0.03	0.03	0.09	نفقات التدريب المشترك
0.01	0.01	0.04	مكافآت مدربين +متدربين
0.33	0.41	1.15	الإجمالي

#### ملحق رقم (5/9): تحليل نصيب م3 من النفقات الإدارية والعمومية تحت البديل الأول (5/9): تحليل نصيب م3 من الوقت لحاضر)

ه فقا الطاقة القصوص	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفطية	بند (اتكافة
0.13	0.16	0.44	قرطاسية ومطبوعات
0.04	0.05	0.14	المجلات والكتب
0.04	0.05	0.13	علاقات عامة وضيافة
0.02	0.02	0.06	مواد تموينية للمقاصف
			مواد ومستلزمات
0.01	0.01	0.03	تنظيف
0.16	0.20	0.55	مناولة وشحن مواد
0.03	0.03	0.09	ایجارات
0.70	0.87	2.44	مصاريف اتصالات
0.01	0.02	0.05	نظم تشغيل وبرامج
0.04	0.04	0.12	صيانة وقطع غيار
0.02	0.03	0.08	نقل مواد ومستلزمات
0.28	0.34	0.96	الكهرباء والمياه
0.16	0.20	0.56	الدعاية والاعلان
0.07	0.09	0.25	رسوم نقابة+مؤتمرات
0.13	0.16	0.44	عمومية أخرى
0.02	0.02	0.07	مستلزمات ألات تصوير
0.08	0.09	0.26	مستلزمات حاسوب
0.01	0.01	0.04	معدات مكاتب أقل 500
0.00	0.00	0.01	معدات منازل
0.02	0.02	0.06	مو اصلات عامة
1.94	2.43	6.76	الإجمالي

#### ملحق رقم (6/9): تحليل نصيب م3 من نفقات التشغيل والصيانة تحت البديل الأول

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.681	0.851	2.373	الوقود والقوى المحركة
34.669	34.669	34.669	الكهرباء والمياه
1.497	1.872	5.219	قطع غيار وأدوات صيانة
0.009	0.011	0.031	مواد مستهلكة
0.010	0.012	0.034	المساعدات الفنية
0.092	0.115	0.321	الملابس الواقية
0.122	0.152	0.424	مواد كيميائية وأحماض
0.032	0.040	0.111	استئجار أليات ومعدات
0.242	0.302	0.842	صيانة المبانى + م.مكتبية
0.051	0.063	0.176	صيانة حقول الأبار
0.085	0.107	0.298	صيانة ميكانيكية وكهربائية
0.012	0.016	0.043	صيانة معدات الاتصال
0.015	0.019	0.052	صيانة الخزانات
0.113	0.141	0.394	صيانة محطات كهرباء
0.042	0.053	0.147	صيانة محطات ضخ
0.034	0.042	0.117	الطلاء ومستلزماته
0.002	0.002	0.006	مستلزمات لحام
0.012	0.015	0.042	غازت صناعية
0.087	0.109	0.304	الخدمات الطبية بالموقع
0.242	0.302	0.843	صيانة منظومة بنغازي
0.001	0.001	0.002	صيانة منظومة سرت
0.014	0.017	0.047	أجهزة ومعدات < 500
0.001	0.001	0.003	أجهزة إنذار سيارات
0.003	0.004	0.011	تجهيز عيادات +عدد عمل
0.009	0.012	0.032	بطارية لأعمال المراقبة
0.008	0.010	0.028	ق غيار منظومة المراقبة
			ق غيار منظومة
0.026	0.032	0.089	الأتصالات
0.021	0.027	0.075	كوابل ألياف بصرية
0.026	0.032	0.090	مضخات
0.001	0.002	0.005	اسطوانات إطفاء
38.157	39.029	46.827	الإجمالي

ملحق رقم (7/9): تحليل نصيب م3 من نفقات الأعباء المالية تحت البديل الأول (7/9): وكفاءة الإدارة في الوقت لحاضر)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.026	0.080	0.224	ضرائب ورسوم
0.040	0.050	0.139	مصاريف مصرفية
0.009	0.012	0.032	فروق العملة
0.001	0.001	0.003	التبرعات والمساهمات
1.042	1.302	3.631	التأمين على الممتلكات
			التأمين على المواد
0.004	0.005	0.013	المستوردة
0.014	0.018	0.049	ضرائب ورسوم جمركية
			ف ضمان + تسوية
0.002	0.002	0.007	مخزون
1.176	1.470	4.097	الإجمالي

# ملحق رقم (8/9): تحليل نصيب م3 من نفقات الأتعاب المهنية والفنية تحت البديل الأول (8/9): تحليل نصيب م3 من نفقات الأول (2/9): تحليل نصيب م3 من نفقات الأول (2/9): تحليل نصيب م3 من نفقات الأول (3/9): تحليل الأول (3/9): تحليل نصيب م3 من نفقات الأول (3/9): تحليل نصيب م3 من نفقات الأول (3/9): تحليل الأول (3/9): تحليل (3

وفقا للطاقة	وفقا 80 %من	وفقا لمتوسط للطاقة	
القصوى	الطاقة	الفعلية	بند التكلفة
0.015	0.019	0.053	تصميم وتطوير نظم
			أتعاب قانونية +
0.020	0.025	0.071	مراجعة
0.016	0.019	0.054	أتعاب فنية ومهنية
			مصاريف قضايا
0.003	0.004	0.010	ورسوم
0.053	0.067	0.186	تعويضات أحكام
0.135	0.168	0.469	صيانة وإصلاح الطائرة
0.242	0.303	0.844	الإجمالي

# ملحق رقم (10): ملخص تحليل نصيب المتر المكعب من النفقات تحت البديل الثاني (10) وفقا" للتكلفة الملائمة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفطية	بند (اتكافة
21.300	26.625	74.233	نفقات القوى العاملة
0.014	0.018	0.049	خدمات العاملين
2.786	3.482	9.709	خدمات المواقع
0.242	0.303	0.844	مصاريف الدراسة والتدريب
1.138	1.423	3.967	النفقات الإدارية والعمومية
37.768	38.543	45.470	نفقات التشغيل والصيانة
1.173	1.466	4.089	الأعباء المالية
			اتعاب فنيةو م+ نفقات
0.189	0.236	0.658	طائرة
0.003	0.004	0.010	الهاتف النقال
64.613	72.100	139.029	الإجمالي

# ملحق رقم (1/10): تحليل نصيب م3 من نفقات القوى العاملة تحت البديل الثاني (وفقا" للتكلفة الملامة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
17.72	22.15	61.75	المرتبات
0.00	0.00	0.00	العمل الإضافي
1.45	1.81	5.04	العلاوة الحقلية
0.13	0.16	0.44	مكافأت متعاونين
0.00	0.00	0.01	مكافآت العاملين
0.08	0.10	0.28	مهام عمل محلية
0.50	0.62	1.73	مهام عمل خارجية
0.20	0.25	0.68	تذاكر سفر
1.18	1.47	4.10	اشتراكات الضمان
0.05	0.07	0.19	دمغة +مصروفات أخرى
21.30	26.62	74.23	الإجمالي

#### ملحق رقم (2/10): تحليل نصيب م3 من نفقات خدمات العاملين

#### تحت البديل الثاثي (وفقا" للتكلفة الملامة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.00	0.00	0.00	الرعاية الطبية
			المساعدات
0.00	0.00	0.00	الإجتماعية
0.01	0.02	0.05	النقل والمواصلات
21.31	26.64	74.28	لإجمالي

# ملحق رقم (3/10): تحلیل نصیب م3 من نفقات خدمات العاملین المواقع تحت البدیل الثانی

(وفقا" للتكلفة الملائمة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.09	0.11	0.30	الأمن الصناعي والحماية
0.00	0.00	0.00	النشاط الرياضى والترفيهي
0.03	0.04	0.12	مستلزمات الإقامة
0.01	0.02	0.05	مستلزمات المطاعم
0.09	0.11	0.31	بستنة + نظافة
0.05	0.06	0.16	م إعاشة+ نفقات أخرى
0.03	0.04	0.11	مصاريف إعاشة
2.48	3.11	8.66	عقود إعاشة10+16+10
2.79	3.48	9.71	الإجمالي

### ملحق رقم (4/10): تحليل نصيب م3 من نفقات خدمات العاملين تحت البديل الثاني الثاني (وفقا" للتكلفة الملامة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.06	0.07	0.20	نفقات تدريب محلي
0.15	0.19	0.52	نفقات تدریب خارجی
0.03	0.03	0.09	نفقات التدريب المشترك
			مكافآت مدربين
0.01	0.01	0.04	+متدربین
0.24	0.30	0.84	الإجمالي

# ملحق رقم (5/10): تحليل نصيب م3 من النفقات الإدارية والعمومية تحت البديل الثاني (وفقا" للتكلفة الملامة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.096	0.120	0.334	قرطاسية ومطبوعات
0.000	0.000	0.000	المجلات والكتب
0.014	0.017	0.049	علاقات عامة وضيافة
0.009	0.011	0.030	مواد تموينية للمقاصف
0.008	0.010	0.027	مواد ومستلزمات تنظيف
0.157	0.196	0.547	مناولة وشحن مواد
0.026	0.033	0.091	ايجارات
0.490	0.612	1.707	مصاريف اتصالات
0.002	0.002	0.006	نظم تشغيل وبرامج
0.036	0.045	0.124	صيانة وقطع غيار
0.013	0.016	0.044	نقل مواد ومستلزمات
0.119	0.148	0.414	الكهرباء والمياه
0.000	0.000	0.000	الدعاية والاعلان
0.000	0.000	0.000	رسوم نقابة+مؤتمرات
0.064	0.081	0.224	عمومية أخرى
0.019	0.024	0.066	مستلزمات آلات تصوير
0.019	0.024	0.066	مستلزمات حاسوب
0.007	0.009	0.025	معدات مكاتب أقل 500
0.002	0.002	0.006	معدات منازل
0.003	0.003	0.010	مواصلات عامة
1.138	1.423	3.967	الإجمالي

#### ملحق رقم (6/10): تحليل نصيب م3 من نفقات التشغيل والصيانة تحت البديل الثاني

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.681	0.851	2.373	الوقود والقوى المحركة
34.669	34.669	34.669	الكهرباء والمياه
1.497	1.872	5.219	قطع غيار وأدوات صيانة
0.009	0.011	0.031	مواد مستهلكة
0.010	0.012	0.034	المساعدات الفنية
0.092	0.115	0.321	الملابس الواقية
0.066	0.083	0.231	مواد كيميائية وأحماض
0.032	0.040	0.111	استئجار أليات ومعدات
0.196	0.245	0.684	صيانة المباني + م.مكتبية
0.043	0.054	0.150	صيانة حقول الأبار
0.085	0.107	0.298	صيانة ميكانيكية وكهربائية
0.012	0.016	0.043	صيانة معدات الاتصال
0.015	0.019	0.052	صيانة الخزانات
0.032	0.039	0.110	صيانة محطات كهرباء
0.042	0.053	0.147	صيانة محطات ضخ
0.034	0.042	0.117	الطلاء ومستلزماته
0.002	0.002	0.006	مستلزمات لحام
0.012	0.015	0.042	غازت صناعية
0.078	0.097	0.272	الخدمات الطبية بالموقع
0.067	0.083	0.233	صيانة منظومة بنغازي
0.001	0.001	0.002	صيانة منظومة سرت
0.014	0.017	0.047	أجهزة ومعدات < 500
0.001	0.001	0.003	أجهزة إنذار سيارات
0.003	0.004	0.011	تجهيز عيادات +عدد عمل
0.009	0.012	0.032	بطارية لأعمال المراقبة
0.008	0.010	0.028	ق غيار منظومة المراقبة
			ق غيار منظومة
0.026	0.032	0.089	الاتصالات
0.006	0.008	0.021	كوابل ألياف بصرية
0.026	0.032	0.090	مضخات
0.001	0.002	0.005	اسطوانات إطفاء
37.768	38.543	45.470	الإجمالي

# ملحق رقم (7/10): تحليل نصيب م3 من نفقات الأعباء المالية تحت البديل الثاني (وفقا" للتكلفة الملائمة)

وفقا للطاقة	وفقا 80 %من	وفقا لمتوسط للطاقة	
القصوى	الطاقة	الفعلية	بند التكلفة
0.064	0.080	0.224	ضرائب ورسوم
0.040	0.050	0.139	مصاريف مصرفية
0.000	0.000	0.000	فروق العملة
0.000	0.000	0.000	التبرعات والمساهمات
1.042	1.302	3.631	التأمين على الممتلكات
			التأمين على المواد
0.000	0.000	0.000	المستوردة
			ضرائب ورسوم
0.014	0.018	0.049	جمركية
			ف ضمان+تسوية
0.000	0.000	0.000	مخزون
1.160	1.450	4.043	الإجمالي

# ملحق رقم (8/10): تحليل نصيب م3 من نفقات الأتعاب المهنية والفنية تحت البديل الثاني (8/10) وفقا للتكلفة الملامة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.015	0.019	0.053	تصميم وتطوير نظم
0.020	0.025	0.071	اتعاب قانونية + مراجعة
0.016	0.019	0.054	اتعاب فنية ومهنية
0.003	0.004	0.010	مصاريف قضايا ورسوم
0.000	0.000	0.000	تعويضات أحكام
0.135	0.168	0.469	صيانة واصلاح الطائرة
0.189	0.236	0.658	الإجمالي

### ملحق رقم (11): ملخص تحليل نصيب المتر المكعب من النفقات تحت البديل الثالث (التكلفة الملامة المرشدة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
18.634	23.293	64.943	نفقات القوى العاملة
0.011	0.014	0.040	خدمات العاملين
2.229	2.786	7.768	خدمات المواقع
			مصاريف الدراسة
0.194	0.242	0.676	والتدريب
0.911	1.138	3.173	النفقات الإدارية والعمومية
30.214	30.834	36.376	نفقات التشغيل والصيانة
0.939	1.173	3.271	الأعباء المالية
			اتعاب فنيقو م+ نفقات
0.151	0.189	0.526	طائرة
0.002	0.003	0.008	الهاتف النقال
53.285	59.673	116.781	الإجمالي

#### ملحق رقم (1/11): تحليل نصيب م3 من نفقات القوى العاملة تحت البديل الثالث (التكلفة الملامة المرشدة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
15.77	19.71	54.96	المرتبات
0.00	0.00	0.00	العمل الإضافي
1.16	1.45	4.03	العلاوة الحقلية
0.10	0.13	0.35	مكافآت متعاونين
0.00	0.00	0.01	مكافآت العاملين
0.06	0.08	0.22	مهام عمل محلية
0.40	0.50	1.39	مهام عمل خارجية
0.16	0.20	0.55	تذاكر سفر
0.94	1.18	3.28	اشتراكات الضمان
0.04	0.05	0.15	دمغة +مصروفات أخرى
18.63	23.29	64.94	الإجمالي

#### ملحق رقم (2/11): تحليل نصيب م3 من نفقات خدمات العاملين تحت البديل الثالث (2/11) (التكلفة الملامة المرشدة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.00	0.00	0.00	الرعاية الطبية
			المساعدات
0.00	0.00	0.00	الإجتماعية
0.01	0.01	0.04	النقل والمواصلات
18.65	23.31	64.98	لإجمالي

#### ملحق رقم (3/11): تحليل نصيب م3 من نفقات خدمات العاملين المواقع تحت البديل الثالث

(التكلفة الملائمة المرشدة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكافة
0.07	0.09	0.24	الأمن الصناعي والحماية
0.00	2.22	0.00	النشاط الرياضي
0.00	0.00	0.00	والترفيهي
0.03	0.03	0.10	مستلزمات الإقامة
0.01	0.01	0.04	مستلزمات المطاعم
0.07	0.09	0.25	بستنة + نظافة
0.04	0.05	0.13	م إعاشة+ نفقات أخرى
0.03	0.03	0.09	مصاريف إعاشة
1.99	2.48	6.93	عقود إعاشة10+16+10
2.23	2.79	7.77	الإجمالي

#### ملحق رقم (4/11): تحليل نصيب م3 من نفقات خدمات العاملين تحت البديل الثالث (4/11) (التكلفة الملامة المرشدة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.05	0.06	0.16	نفقات تدريب محلي
0.12	0.15	0.42	نفقات تدريب خارجي
0.02	0.03	0.07	نفقات التدريب المشترك
			مكافآت مدربين
0.01	0.01	0.03	+متدربین
0.19	0.24	0.68	الإجمالي

# ملحق رقم (5/11): تحليل نصيب م3 من النفقات الإدارية والعمومية تحت البديل الثالث (التكلفة الملامة المرشدة)

وفقا للطاقة	وفقا 80 %من	وفقا لمتوسط للطاقة	
القصوى	الطاقة	الفعلية	بند التكلفة
0.08	0.10	0.27	قرطاسية ومطبوعات
0.00	0.00	0.00	المجلات والكتب
			علاقات عامة
0.01	0.01	0.04	وضيافة
			مواد تموينية
0.01	0.01	0.02	للمقاصف
			مواد ومستلزمات
0.01	0.01	0.02	تنظیف
0.13	0.16	0.44	مناولة وشحن مواد
0.02	0.03	0.07	ایجار ات
0.39	0.49	1.37	مصاريف اتصالات
0.00	0.00	0.00	نظم تشغيل وبرامج
0.03	0.04	0.10	صيانة وقطع غيار
0.01	0.01	0.04	نقل مواد ومستلزمات
0.09	0.12	0.33	الكهرباء والمياه
0.00	0.00	0.00	الدعاية والاعلان
			رسوم
0.00	0.00	0.00	نقابة +مؤتمرات
0.05	0.06	0.18	عمومية أخرى
			مستلزمات آلات
0.02	0.02	0.05	تصوير
0.06	0.08	0.21	مستلزمات حاسوب
			معدات مكاتب أقل
0.01	0.01	0.02	500
0.00	0.00	0.00	معدات منازل
0.00	0.00	0.01	مواصلات عامة
0.91	1.14	3.17	الإجمالي

#### ملحق رقم (6/11): تحليل نصيب م3 من نفقات التشغيل تحت البديل الثالث

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.545	0.681	1.898	الوقود والقوى المحركة
27.735	27.735	27.735	الكهرباء والمياه
1.198	1.497	4.175	قطع غيار وأدوات صيانة
0.007	0.009	0.025	مواد مستهلكة
0.008	0.010	0.027	المساعدات الفنية
0.074	0.092	0.257	الملابس الواقية
0.053	0.066	0.185	مواد كيميائية وأحماض
0.026	0.032	0.089	استئجار أليات ومعدات
0.157	0.196	0.547	صيانة المباني + م.مكتبية
0.034	0.043	0.120	صيانة حقول الأبار
0.068	0.085	0.238	صيانة ميكانيكية وكهربائية
0.010	0.012	0.035	صيانة معدات الاتصال
0.012	0.015	0.042	صيانة الخزانات
0.025	0.032	0.088	صيانة محطات كهرباء
0.034	0.042	0.118	صيانة محطات ضخ
0.027	0.034	0.094	الطلاء ومستلزماته
0.001	0.002	0.005	مستلزمات لحام
0.010	0.012	0.034	غازت صناعية
0.062	0.078	0.217	الخدمات الطبية بالموقع
0.053	0.067	0.186	صيانة منظومة بنغازي
0.000	0.001	0.002	صيانة منظومة سرت
0.011	0.014	0.038	أجهزة ومعدات < 500
0.001	0.001	0.002	أجهزة إنذار سيارات
0.003	0.003	0.009	جهيز عيادات +عدد عمل
0.007	0.009	0.026	بطارية لأعمال المراقبة
0.006	0.008	0.022	ق غيار منظومة المراقبة
0.020	0.026	0.071	ق غيار منظومة الاتصالات
0.005	0.006	0.017	كوابل ألياف بصرية
0.021	0.026	0.072	مضخات
0.001	0.001	0.004	اسطوانات إطفاء
30.214	30.834	36.376	الإجمالي

#### ملحق رقم (7/11): تحليل نصيب م3 من نفقات الأعباء المالية تحت البديل الثالث (التكلفة الملائمة المرشدة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.051	0.064	0.179	ضرائب ورسوم
0.032	0.040	0.111	مصاريف مصرفية
0.000	0.000	0.000	فروق العملة
0.000	0.000	0.000	التبرعات والمساهمات
0.833	1.042	2.904	التأمين على الممتلكات
0.000	0.000	0.000	التأمين على المواد المستوردة
0.000	0.000		
0.011	0.014	0.040	ضرائب ورسوم جمركية
0.000	0.000	0.000	ف ضمان +تسویة مخزون
0.928	1.160	3.234	الإجمالي

### ملحق رقم (8/11): تحليل نصيب م3 من نفقات الأتعاب المهنية والفنية تحت البديل الثالث (التكلفة الملامة المرشدة)

وفقا للطاقة القصوى	وفقا 80 %من الطاقة	وفقا لمتوسط للطاقة الفعلية	بند التكلفة
0.012	0.015	0.043	تصميم وتطوير نظم
0.016	0.020	0.057	اتعاب قانونية + مراجعة
0.012	0.016	0.043	اتعاب فنية ومهنية
0.002	0.003	0.008	مصاريف قضايا ورسوم
0.000	0.000	0.000	تعويضات أحكام
0.108	0.135	0.375	صيانة واصلاح الطائرة
0.151	0.189	0.526	الإجمالي

# الفصل السادس تحديد تكلفة المتر المكعب من مياه التحلية

#### 1-6- مقدمة

أنشئت الشركة العامة لتحلية المياه بموجب قرار اللجنة الشعبية العامـة رقـم (924) المؤرخ في10/28 (2007مسيحي)، وكلفت بإدارة أمور محطات التحلية على طول المؤرخ في10/28 والتي يبلغ عددها 11 محطة، ونظرا" لحداثة تاريخ إنشاء الشركة حيـث كانت محطات التحلية تدار من قبل الشركة العامة للكهرباء، فلم يتـوفر لفريـق الدراسـة معلومات فعلية عن تكاليف إنشاء، ولا إنتاج المياه بالشركة أو معدلات تغيرها خلال السـنة والنصف سنة السابقة. عليه اعتمد الفريق المكلف بدراسة تسـعيرة ميـاه التحليـة علـى التقديرات التي قدمتها الشركة، حيث تم دراستها وتحليلها وتحديد مدى سلامتها وملائمتها لعملية التسعير، ومن خلال ذلك توصل الفريق لعدد من بدائل التكلفة التي يمكن اسـتخدامها كأساس لتسعير المتر المكعب من مياه محطات التحلية.

#### 2-6 عناصر تكاليف مياه التطية التشغيلية

تقوم الشركة بتسيير نشاطها من خلال عدد سبعة أنواع من المصروفات التشغيلية وهي:

- 1- مصروفات الوقود الثقيل والخفيف والغاز.
  - 2- مصروفات الطاقة الكهربائية.
  - 3- مصروفات المواد الكيميائية.
    - 4- مصروفات المرتبات.
  - 5- المصروفات العمومية والخدمية.
    - 6- مصروفات قطع الغيار.
    - 7- مصروفات العمرات الجسيمة.

#### 3-6- فروض الدراسة

نظراً لحداثة إنشاء الشركة، والذي كان ذلك سنة 2007 مسيحي (حيث كانت محطات انتحلية تدار من قبل الشركة العامة للكهرباء)، فلم يتوفر لفريق الدراسة معلومات فعلية عن تكاليف إنشاء ولا إنتاج الشركة، أو معدلات تغيرها خلال السنتين السابقتين، ووفرت الشركة بعض المعلومات الفعلية عن سنة 2009 وبهذا فقد قامت هذه الدراسة على عدد من الفروض، والتي يمكن بيانها كما يلي:

- تعمل الشركة العامة لتحلية المياه حالياً بحوالي 73% من القوة العمالية المطلوبة وفقا" لتقديرات الشركة، وإن هذه القوة تصل إلى 985 مستخدم مع نهاية سنة 2013، عليه فان الدراسة حددت معدل الزيادة في العمالة سنوياً حتى نهاية سنة 2013 بنسبة 8%.
- تعمل الشركة سنة 2009 بطاقة إنتاجية قدرها 51.705 مليون متر مكعب من المياه، تتزايد لتصل 142.350 مليون متر مكعب من المياه سنة 2013، وإنتاج الشركة لسنة 2009 يعادل 54% من الطاقة الإنتاجية المتاحة للشركة (95.75 مليون متر مكعب).
- يتوقع أن تعمل الشركة بكامل محطاتها خلال السنتين القادمتين والمحطات هي:
   محطة طبرق محطة البومبة محطة سوسة محطة بوترابة محطة زليتن –
   محطة زواره محطة الزاوية محطة درنة بالإضافة للتوسعات الخاصة بها.
- تم استبعاد التكاليف الاستثمارية عند حساب تكلفة المتر المكعب من مياه محطات التحلية على اعتبار أن هذه التكاليف قد تم تمويلها من الخزانة العامة وهي أموال المجتمع.
- تم استبعاد تكاليف الإحلال والعمرات عند حساب تكلفة المتر المكعب من مياه محطات التحلية في ظل بديل التكاليف الملائمة للتسعير، وذلك للأسباب التالية:
- تكاليف الإحلال والعمرات تعتبر تكلفة استثمارية يفترض أن تمول بشكل غير مباشر، وإن إعادة تحميلها خلال عمر المشروع يعتبر تحميل للمرة الثانية للنفقات الاستثمارية على المستهلك، حيث تم تمويل إنشاء هذه المحطات عن طريق مخصصات ميزانية التحول، (وهي تمثل حصة المجتمع في عوائد النفط) و تكون قد حملت مرة أخرى عن طريق بيع منتج المياه في حالة أخذها بعين الاعتبار في عملية

التسعير ، وهذا يرهق كاهل المستهلك ويرفع من تكلفة مستوى المعيشة خاصة بالنسبة لمحدودي الدخل الذين يتجاوزون 70 % من أفراد المجتمع، وفقاً لتقدير بعض الدراسات.

- لا تحمل تكاليف الإحلال والعمرات على المستهلك، بل يجب أن تغطى من خلال الفائض الذي تحققه الشركة من مبيعات المياه، أو من خلال ترشيد التكاليف التشغيلية، أو من خلال فائض التمويل الاستثماري غير المباشر.
- اعتمد الفريق في دراسة تكاليف الشركة على معلومات فعلية عن سنة 2009 ومعلومات تقديرية عن أربعة سنوات تالية من 2010 2013، وذلك نظراً لعدم حصول فريق الدراسة على معلومات فعلية عن سنوات سابقة لسنة 2009 لحداثة إنشاء الشركة.
- تعتمد صحة ودقة النتائج التي توصل إليها فريق الدراسة على صحة ودقة المعلومات الفعلية لسنة 2009 .

#### 4-6- أسس احتساب التكلفة

تم تحديد أربعة مستويات للتكلفة حدد على أساسها تكلفة المتر المكعب من مياه محطات التحلية، وتتمثل هذه الأسس في:

- أولا: متوسط التكلفة للخمس سنوات القادمة (هو الأساس الذي اعتمدت عليه الدراسة).
- ثانياً: متوسط التكلفة التقديرية مرشدة بمعدل (20%)، وهو معدل مناسب ويتوافق مع مستوى أعلى لكفاءة الإدارة، وذلك نظراً لوجود تذبذب كبير في مصروفات التشغيل التي قدرتها الشركة من سنة لأخرى.
- ثالثاً: متوسط التكلفة التقديرية الملائمة لعملية احتساب التكاليف، تم تقديره في هذا البديل باستبعاد تكاليف العمرات الجسيمة.

#### 6-5- بدائل الطاقة الإنتاجية

تم تحديد تكلفة المتر المكعب من المياه في ظل بدائل التكلفة المشار إليها في الفروض أعلاه، في ظل ثلاثة بدائل للطاقة الإنتاجية وهي:

- متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية للسنوات التي خضعت للدراسة (2009–2013)، والتي تقدر بـ 105.600 مليون متر مكعب من مياه التحلية سنوياً في المتوسط.
- مستوى إنتاج 100% من الطاقة الإنتاجية التصميمية، أي بكمية إنتاج تصل إلى المستوى إنتاج مستوياً.

#### 6-6- عرض تفصيلي للبدائل المتاحة لتحديد التكلفة

يمكن استعراض البدائل المختلفة التي استخدمت لتحديد تكلفة إنتاج المتر المكعب من مياه التحلية من قبل الشركة العامة لتحلية المياه، وفقاً لما يلي.

# 6-6-1- البديل الأول: تقدير تكلفة المتر المكعب في ظل متوسط تكلفة التشغيل التقديرية للشركة.

تم تقدير تكلفة المتر المكعب في ظل متوسط تكلفة التشغيل التقديرية للشركة، وقد كانت على النحو التالي:

- أ- في ظل متوسط الطاقة الإنتاجية التقديرية من قبل الشركة (105.600 مليون متر مكعب)، قدرت تكلفة المتر المكعب من المياه بمبلغ (1276 درهم).
- ب- في ظل مستوى إنتاج 80% من الطاقة الإنتاجية التصميمية، على اعتبار أن الفاقد في الطاقة الإنتاجية هو 20%، تم تقدير تكلفة المتر المكعب من المياه بمبلغ (1183 در هم).

ج- في ظل مستوى إنتاج 100% من الطاقة الإنتاجية التصميمية، (على اعتبار أن المستهلك لا يحمل بتكلفة الفاقد، وأن الشركة أصبح لديها الإمكانيات لإنتاج الطاقة التصميمية وتسويقها)، فان تكلفة المتر المكعب من المياه تقدر بمبلغ (946 درهم).

يمكن بيان ذلك في الجدول التالي:

جدول (6-1) متوسط التكاليف وفقاً لتقديرات الشركة عن سنوات الدراسة (2009-2013)

أساس التحديد: متوسط التكاليف المقدرة من قبل الشركة عن سنوات الدراسة				
المتوسط	100 %من الطاقة التصميمية	80 % من الطاقة الإنتاجية التصميمية	متوسط الطاقة الإنتاجية الفعلية	البيان
1135	946	1183	1276	فة المتر المكعب من المياه بالدر هم

#### -2-6-6 البديل الثاني: في ظل عناصر التكاليف الملائمة

قدرت تكلفة المتر المكعب من مياه التحلية في ظل عناصر التكاليف الملائمة لتقدير التكلفة (بالكفاءة الحالية للإدارة)، وكانت كما يلي.

أ- في ظل متوسط الطاقة الإنتاجية التقديرية قدرت تكلفة المتر المكعب من المياه بمبلغ (1120 درهم).

ب- في ظل مستوى إنتاج 80% من الطاقة الإنتاجية التصميمية، قدرت تكلفة المتر المكعب بمبلغ (1039 درهم). ج- في ظل مستوى إنتاج 100% من الطاقة الإنتاجية التصميمية، قدرت تكلفة المتر المكعب بمبلغ(831 درهم).

جدول (2-6)
متوسط التكاليف الملائمة وفقاً لتقديرات الشركة عن سنوات الدراسة (2009-2013)

	أساس التحديد: متوسط التكلفة الملاممة					
المتوسط	البيان متوسط الطاقة 80 % من الطاقة 100 %من الطاقة المتوسط الإنتاجية الفعلية الإنتاجية التصميمية التصميمية					
997	831	1039	1120	تكلفة المتر المكعب من المياه- بالدرهم		

#### 3-6-6 البديل الثالث: التكلفة الملائمة المرشدة

تم تقدير تكلفة المتر المكعب من مياه التحلية في ظل عناصر التكاليف الملائمة لتقدير التكلفة مع ترشيد التكلفة بنسبة 20% (رفع كفاءة الإدارة)، وقد كانت نتائج التقدير ما يلى:

أ- في ظل متوسط الطاقة الإنتاجية التقديرية قدرت تكلفة المتر المكعب بمبلع (1087 درهم)

ب- في ظل مستوى إنتاج 80%، من الطاقة الإنتاجية التصميمية قدرت تكلفة المتر المكعب بمبلغ (1008 درهم).

ج- في ظل مستوى إنتاج 100% من الطاقة التصميمية قدرت تكلفة المتر المكعب بمبلغ (807 درهم).

جدول (6-3)

#### متوسط التكاليف الملامة المرشدة لتقديرات الشركة عن سنوات الدراسة (2009-2013)

أساس التحديد: متوسط التكلفة الملائمة مرشدة بنسبة 20 %				
المتوسط	البيان			
967	807	1008	1087	تكلفة المتر المكعب من المياه- بالدرهم

#### 6-6-4- البديل الرابع: متوسط تكلفة المتر المكعب لبدائل التكلفة الثلاثة:

- أ- في ظل الوضع الحالي لكفاءة الإدارة (متوسط التكلفة المقدرة من الشركة) فان متوسط تكلفة المتر المكعب (التكلفة في ظل متوسط الطاقة الإنتاجية التقديرية + التكلفة في ظل 80 % من الطاقة القصوى+ التكلفة في ظل الطاقة القصوى) |80| در هم.
- ب- في ظل بديل التكلفة الملائمة وبكفاءة الإدارة الحالية (عناصر التكاليف الملائمة من من متوسط التكاليف المقدرة من قبل الشركة)، فإن متوسط تكلفة المتر المكعب في ظل المستويات الإنتاجية الثلاثة = 997 درهم.
- ج- في ظل بديل التكلفة الملائمة وترشيد التكلفة بنسبة 20 % (رفع كفاءة الإدارة)، فان متوسط تكلفة المتر المكعب من المياه = 967 در هم.

جدول (6-4)

#### متوسط التكاليف الملامة وفقاً للبدائل الثلاثة السابقة

#### أساس التسعير: متوسط بدائل التكلفة االثلاثة

وتحددت تكلفة المتر المكعب من المياه في ظل متوسط التكلفة لمستويات الطاقة

الثلاثة لكل بديل من بدائل التكلفة .

المتوسط	التكلفة الملائمة المرشدة	التكلفة الملائمة	متوسط التكلفة الفعلية	البيان
1033	967	997	1135	تكلفة المتر المكعب من المياه-بالدرهم

مما تقدم يمكن تحديد متوسط عام لتكلفة المتر المكعب تحت بدائل التكلفة الثلاثة، وبدائل الطاقة الإنتاجية الثلاثة على النحو التالي:

متوسط تكلفة المتر المكعب من مياه التحلية لكل البدائل = 1033 در هم.

جدول (6-5) ملخص تكلفة المتر المكعب من مياه محطات التحلية

متوسط بدائل التكاليف الثلاثة	التكاليف الملائمة مرشدة بــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	التكاليف الملائمة	متوسط التكاليف المقدرة	البيان
بالدرهم	بالدرهم	بالدرهم	بالدرهم	
1161	1087	1120	1276	متوسط الطاقة الإنتاجية التقديرية
1077	1008	1039	1183	80%من الطاقة التصميمية
861	807	831	946	100%من الطاقة التصميمية
1033	967	997	1135	المتوسط

مما سبق يمكن اعتبار التكلفة الملائمة المرشدة، عند مستوى إنتاج 80% من الطاقة الإنتاجية التصميمية والمقدرة بما قيمته (1008 درهم)، هي تكلفة مناسبة يمكن استخدامها لتمعير توفير خدمات المياه، وهذا ما يوصي به الفريق المكلف بدراسة تحديد تكلفة مياه التحلية، في ظل الفروض التي بنيت عليها هذه الدراسة، واعتبارها التكلفة المعيارية التي يتم استخدامها لتقدير الوفر أو الدعم المطلوب لإنتاج مياه التحلية.

### 6-7- كيفية تقدير التكلفة الملائمة

يمكن بيان الآلية التي تم إتباعها لتقدير عناصر تكاليف الشركة عن السنوات الأربعة التالية لسنة 2009 ( 2009 معلومات فعلية ) والتكلفة الملائمة كما يلي:

### 6-7-1 الطاقات الإنتاجية واحتياجات الإنتاج من الوقود الثقيل والخفيف

يتضمن الجدول التالي كميات المياه المنتجة واحتياجاتها من الوقود الثقيل والخفيف وتكاليفها حسب الاحتياجات الفعلية سنة 2009، وتحديد احتياجات السنوات الباقية من قبل

فريق الدراسة بالاعتماد على معدل التغير في الإنتاج نسبة لسنة 2009، على اعتبار أن تكلفة الوقود الثقيل والخفيف هي تكلفة متغيرة، بالإضافة إلى تكلفة نقل الوقود والتي تم الأخذ بها وفقا" لتقديرات الشركة.

جدول (6-6) الطاقات الإنتاجية (بالمليون)، واحتياجات الإنتاج من الوقود الثقيل والخفيف

وإجمالي تكلفتها

2013	2012	2011	2010	2009	البيان
128,600,727	128,997,570	122,382,310	95,921,270	51,704,916	الطاقة الإنتاجية المقدرة
1,134,032	1,134,032	1,070,654	820,725	486,987	الاحتياجات من الوقود الثقيل م3
216,762	216,762	216,132	215,503	38,395	الاحتياجات من الوقود الخفيف م3
40,825,148	40,825,148	38,543,534	29,546,108	17,531,536	تكلفة الوقود الثقيل
32,514,309	32,514,309	32,419,868	32,325,427	5,759,251	تكلفة الوقود الخفيف
14,351,885	14,351,885	13,751,329	11,400,932	4,925,411	تكلفة نقل الوقود

وقد تم استخدام أسعار الوقود المحددة بالقرار رقم 610 لسنة 2008 مسيحي وهي: الوقود الثقيل = 36 دينار للمتر المكعب، الوقود الخفيف = 150 دينار للمتر المكعب، في تقدير تكلفة هذه المواد.

### -2-7-6 الطاقات الإنتاجية واحتياجات الإنتاج من الطاقة الكهربائية

تم تحديد الاحتياجات من الطاقة الكهربائية اعتمادا" على المعلومات الفعلية لاحتياجات الشركة من الطاقة الكهربائية لسنة 2009، وتم تحديد الاحتياجات لسنوات النراسة الأربعة التالية لسنة 2009 اعتمادا" على معدل التغير في الطاقة الإنتاجية من سنة لأخرى. كما هو موضح بالجدول التالي.

جدول (6-7)

2013	2012	2011	2010	2009	البيان
128,600,727	128,997,570	122,382,31	95,921,270	51,704,916	الطاقة الإنتاجية المقدرة
462,745	462,745	439,758	350,295	202,923	الاحتياجات من الطاقة/ ميجا وات
14,345,082	14,345,082	13,632,491	10,859,156	6,290,598	التكاليف

وقد تم استخدام أسعار الكهرباء السارية وفقا "للقرار رقم 76 لسنة 2004 مسيحي (31 درهم ك.و.س)، لتقدير تكلفة ها البند.

### 6-7-3 الطاقة الإنتاجية وتكاليف من المواد الكيميائية

تم تحديد التكلفة المقدرة من بند المواد الكيميائية للسنوات الأربعة التالية لسنة 2009 اعتمادا" على المعلومات الفعلية لسنة 2009 والمقدمة من قبل إدارة الشركة وفقا" للمحطات العاملة واحتياجاتها ، وذلك من خلال معدل التغير في الطاقة الإنتاجية في السنوات التالية نسبة لسنة 2009 مسيحي، كما هو موضح بالجدول التالي.

جدول (6-8) الطاقة الإنتاجية وتكاليف المواد الكيميائية

2013	2012	2011	2010	2009	البيان
128,600,727	128,997,570	122,382,310	95,921,270	51,704,916	الطاقة الإنتاجية المقدرة
12,457,743	12,457,743	11,813,068	9,382,273	4,975,342	التكاليف

### 6-7-4 تكلفة المرتبات

تم تحديد التكلفة لبند المرتبات للسنوات الأربعة التالية لسنة 2009 اعتماداً على المعلومات الفعلية المقدمة من إدارة الشركة لسنة 2009، من خلال معدل التغير في العمالة نسبة لسنة 2009 مسيحي (زيادة العمالة بنسبة 8 % سنويا" حتى سنة 2013) كما هوضح بالجدول التالي.

جدول (6-9)

عدد العمالة ومعدل التغير المتوقع فيها وتكلفة المرتبات

المتوسط	2013	2012	2011	2010	2009	البيان
1001	944	887	830	773	716	عدد العمالة
% 8	% 8	% 8	% 8	% 8		معدل التغير
-	11,218,383	10,538,481	9,858,579	9,178,677	8,498,775	التكاليف

### 6-7-5 المصروفات الإدارية والخدمية:

تم الاعتماد على المعلومات الفعلية المقدمة من قبل إدارة الشركة عن سنة 2009 لتقدير المصروفات الإدارية والخدمية عن السنوات الأربعة التالية عن طريق تعلية هذه المصروفات سنويا" بمعدل 5 % من سنة الأساس ( 2009 ) بالرغم من أن هذه المصروفات لا ترتبط بالتغير في الإنتاج . وذلك كما هو موضح في الجدول التالي.

جدول (6-10)

والخدمية	الإدارية	المصروفات	تقديرات
**	7		-

2013	2012	2011	2010	2009	البيان
7,029,577	6,736,678	6,443,779	6,150,880	5,857,981	التكاليف

### 6-7-6 تكلفة قطع الغيار:

تم الاعتماد على تقديرات إدارة الشركة في تحديد مصروفات الصيانة وقطع الغيار عن السنوات الأربعة التالية لسنة 2009 ، على اعتبار أن معلومات سنة 2009 كانت معلومات فعلية ، وباعتبار أن هذه التكاليف ليست ثابتة كليا" وليست متغيرة مع الإنتاج . كما هو مبين في الجدول التالي.

جدول (6-11) تقدير التكلفة الملامة لقطع الغيار

2013	2012	2011	2010	2009	البيان
12,788,664	11,681,565	11,681,565	11,681,565	7,156,356	التكاليف

### 7-7-6 تحديد التكلفة الملائمة:

تم تحديد التكلفة الملائمة كما يلي:

- استبعاد تكاليف الإحلال والعمرات الجسيمة للأسباب المذكورة في فروض الدراسة.
- تم استبعاد بعض مصروفات العمالة التي لا تلائم عملية التسعير مثل العمل الإضافي وعلاوة التمييز والمكافآت التشجيعية وعلاوة السلع التموينية.
- استبعاد العمالة الزائدة خاصة في المحطات، وتم الاسترشاد في هذا الأمر بالطاقة الإنتاجية لكل محطة، حيث تم تثبيت عمالة المحطة ذات الأعلى إنتاجية (محطة طبرق 52 مستخدم وأنتجت سنة 2009, 13 مليون متر مكعب) واعتبارها العمالة المثالية، واعتبرت العمالة التي تزيد عن عمالة هذه المحطة هي عمالة زائدة نظرا" لأن تكلفة العمالة في الأقسام الإنتاجية هي تكلفة في معظمها متغيرة مع حجم الإنتاج.

### 8-7-6 تحديد التكلفة الملائمة المرشدة:

- تم ترشيد المصروفات الإدارية والخدمية بنسبة 20 % نظرا" لعدم تـوفر معلومـات تفصيلية لهذا البند .

- تم ترشيد مصروفات الصيانة وقطع الغيار بنسبة 20 % نظرا" لاعتماد الدراسة على تقديرات الشركة، وعدم وجود معلومات تفصيلية من قبل الشركة تؤيد تقديراتها أو تمكن فريق الدراسة من الوصول إلى تقديرات مناسبة.
- تم ترشيد مصروفات المرتبات بنسبة 20% نظرا" لوجود تناقض كبير بين مستويات التشغيل في كل محطة وعدد العمالة.

### 6- 8- الأثر النسبي لتغير أسعار الكهرباء والوقود بنسبة 1٪ على سعر المتر المكعب من مياه التطلبة:

للتعرف على الأثر النسبي لتغير أسعار الوقود والكهرباء على تكلفة إنتاج المتر المكعب من مياه التحلية، ويمكن بيان ذلك في الجدول التالي وفقاً لبدائل الإنتاج السابق.

جدول (6-12) التغير النسبي في تكلفة م3 من المياه في حالة تغير أسعار الوقود والكهرباء بنسبة 1%

نسبة التغير في الفة المتر المكعب		التكلفة في حالة تغير أسعا الوقود والكهرباء بنسبة 1	التكلفة في حالة بقاء أسعار الوقود والكهرباء بدون تغير	البيان
		م البديل الأول	حالنا	
%5.3	68	1344	1276	متوسط الطاقة الفعلية
%5.4	64	1247	1183	80 %من الطاقة
%5.4	51	997	946	100%من الطاقة
		البديل الثاني	حالة	
%6.2	69	1189	1120	متوسط الطاقة الفعلية
% 6.2	64	1103	1039	80 % من الطاقة
% 6.2	51	882	831	100%من الطاقة
		البديل الثالث	حالة	
%6.4	69	1156	1087	متوسط الطاقة الفعلية
%6.4	64	1072	1008	80 %من الطاقة
% 6.4	51	858	807	100%من الطاقة

### 9-6- قيمة الوفر أو الدعم المطلوب للمتر المكعب، ولتكاليف الإنتاج عند كل مستوى من مستويات التكاليف وفقًا للبدائل السابقة.

بناءً على تقديرات التكاليف وفقاً للبدائل التي تم مناقشتها سابقاً يمكن تقدير قيمة الوفر أو الدعم للمتر المكعب من مياه التحلية، وفقاً لسعر البيع السائد حالياً، وذلك كما هو موضح بالجدول التالي.

جدول (6-13)

### الدعم المطلوب لتغطية تكاليف الإنتاج

أساس التكلفة	الطاقة الإنتاجية	تكلفة المتر	سعر بيع المتر	قيمة الدعم أو الوفر				
		المكعب	المكعب	للمتر المكعب				
متوسط التكاليف الفعلية	الفعلية	1276	860	دعم416				
متوسط التكاليف الفعلية	% 80	1183	860	دعم323				
متوسط التكاليف الفعلية	% 100	946	860	دعم86				
متوسط التكاليف الملائمة	الفعلية	1120	860	دعم 260				
متوسط التكاليف الملائمة	% 80	1039	860	دعم 179				
متوسط التكاليف الملائمة	% 100	831	860	وفر 29				
م.التكاليف الملائمة المرشدة	الفعلية	1087	860	دعم 227				
م.التكاليف الملائمة المرشدة	% 80	1008	860	دعم 148				
م. التكاليف الملائمة المرشدة	%100	807	860	و فر 53				
التكلفة الفعلية	متوسط الطاقة	1161	860	دعم301				
	70% من الطاقة							
التكلفة الملائمة	% 70	1077	860	دعم 217				
التكلفة الملائمة المرشدة	% 70	861	860	دعم1				
متوسط بدائل التكاليف	الفعلية	1135	860	دعم275				
متوسط بدائل التكلفة	%80	997	860	دعم 137				
متوسط بدائل التكلفة	%100	967	860	دعم 107				

كما يمكن تقدير قيم الوفر أو الدعم المطلوب لتوفير خدمات المياه، وذلك وفقاً للتقديرات الفعلية لتكاليف الإنتاج، ووفقاً لبدائل التكاليف التي تم مناقشتها سابقاً وبناءً على التكاليف المعيارية المقترحة من فريق الدراسة (1008). (في حالة عدم احتساب تكاليف عمليات الإحلال والعمرات ضمن تكاليف الإنتاج). في الجدول التالي.

جدول (6-14) الدعم المطلوب لتغطية تكاليف الإنتاج

الدعم أو الوفر في ظل التكلفة المعيارية	قيمة الدعم في ظل التكلفة التقديرية	إجمالي الإير ادات	التكلفة المعيارية الإجمالية در هم1008	إجمالي التكاليف التقديرية	الطاقة الإنتاجية	مستوي الطاقة
7,652,328	16,533,023	44,466,227	52,118,555	60,999,250	51,704,916	%54
9,377,345	15,376,485	54,489,974	63,867,319	69,866,459	63,360,436	%60
14,747,460	37,959,938	85,694,700	100,442,160	123,654,638	99,645,000	%70
16,854,240	34,969,169	97,936,800	114,791,040	132,905,969	113,880,000	%80
18,961,020	33,406,289	110,178,900	129,139,920	143,585,189	128,115,000	%90
21,067,800	31,595,457	122,421,000	143,488,800	154,016,457	142,350,000	%100

كما يمكن تقدير كمية الوفر أو الدعم لإنتاج مياه التحلية وفقاً للتكاليف الفعلية والمعيارية في حالة احتساب تكاليف عمليات الإحلال والعمرات ضمن تكاليف الإنتاج، وذلك كما هي مبينة في الجدول التالي.

جدول (6-15)
قيمة الوفر أو الدعم المطلوب لإنتاج مياه التحلية عند استخدام التكاليف الفعلية و المعيارية
(في حالة أخذ تكاليف عمليات الإحلال والعمرات ضمن التكاليف)

قيمة الدعم باستخدام التكاليف المعيارية	قيمة الدعم باستخدام التكاليف الفطية	إجمالي الإيرادات	ت المعبارية (1008)	التكاليف الفطية	حجم الانتاج	نسبة الطاقة %
14,012,033	29,533,023	44,466,227	58,478,260	73,999,250	51,704,916	%54
17,170,679	28,376,485	54,489,974	71,660,653	82,866,459	63,360,436	%60
26,106,990	50,959,938	85,694,700	111,801,690	136,654,638	99,645,000	%70
29,836,560	47,969,169	97,936,800	127,773,360	145,905,969	113,880,000	%80
30,619,485	46,406,289	110,178,900	140,798,385	156,585,189	128,115,000	%90
34,021,650	44,595,457	122.421,000	156,442,650	167,016,457	142,350,000	%100

# الفصل السابع تسعيرة المياه وخدمات الصرف الصحي

### 

المياه شريان الحياة وبدونها لا نستطيع العيش, كما أنها عنصر هام لأي كائن حي, وتتعرض المياه في الجماهيرية لعدد من الأخطار كالتلوث والاستنزاف والتملح مما يحتم علينا الاهتمام بها وترشيد استهلاكها والعمل على تنميتها والحفاظ على مصادرها ومواردها.

ومما لاشك فيه أن المياه النظيفة والصرف الصحي من العوامل القادرة على إرساء التنمية البشرية أو تقويضها فهما عنصران أساسيان ، وذلك نظرا لما فيهما من إمكانيات ، كما أن الحصول على المياه يجاوز كونه حقا أساسياً من حقوق الإنسان ومؤشرا حقيقيا مهما للنمو البشرى بل يعد شرطا أساسياً لبلوغ المزيد من أهداف التنمية البشرية .

وما يتم الآن في الجماهيرية من تنفيذ لمشاريع ضخمة لشبكات الإمداد بالمياه وشبكات للصرف الصحي ومياه الأمطار في معظم المدن والأحياء السكنية يحتاج إلى إمكانيات كبيرة لإدارة وتشغيل هذه المنظومات . ومن هنا تبرز أهمية شركة المياه والصرف الصحي التي سيكون لها دور كبير في إدارة وتشغيل هذا المرفق مستقبلا .وان دعم هذه الشركة وتطويرها أمر هام وضروري لنجاح التنمية .

وكما هو معروف أن شركة المياه والصرف الصحي حديثة التكوين تأسست على أنقاض أجهزة وشركات متهالكة كما ورثت شبكات ومنشاءات مائية متدهورة نفذت منذ فترة طويلة وفي غياب الصيانة بالإضافة إلى التضخم في العمالة غير المؤهلة كلها عوامل كانت سببا رئيسيا في ارتفاع الإنفاق السنوي.

وقد كانت مهمة فريق الدراسة صعبة في دراسة تسعير المياه وخدمات الصرف الصحي بسبب عدم وجود سجلات وميزانيات سابقة تعكس التكلفة السنوية لتشغيل وصيانة مرافق المياه والصرف الصحي.

### 2-7- أهمية الدراسة:

تبرز أهمية هذه الدراسة كونها تتصدى لمعالجة المشاكل والصعوبات والتحديات التي تواجه الحصول على إمدادات المياه والتمتع بخدمات الصرف الصحي بشكل فعال ومن أهم هذه المشاكل والتحديات ما يلي:

- 1- يعتبر عنصر المياه هام لأي كائن حي وشريان الحياة و لا نستطيع العيش بدونه.
- 2- تتعرض المياه في الجماهيرية لعدد من الأخطار كالتلوث والاستنزاف والتملح، مما يحتم علينا الإهتمام بها وترشيد إستهلاكها، والعمل على تنميتها والحفاظ على مصادرها ومواردها.
- 3- يتم تنفيذ مشاريع ضخمة لشبكات الإمداد والمياه وشبكات الصرف الصحي ومياه الأمطار في معظم المدن والأحياء السكنية يحتاج إلى إمكانيات كبيرة لإدارة وتشغيل هذه المنظومات.
- 4- إن الشركة العامة للمياه والصرف الصحي حديثة التكوين تأسست على أنقاض أجهزة وشركات متهالكة ورتث عنها شبكات ومنشاءات مائية متدهورة وفي غياب الصيانة.
  - 5- تضخم عدد العمالة غير المؤهلة في الشركة وإرتفاع تكاليف إنتاج عناصر الخدمات المقدمة.

### 7-3- أهداف الدراسة:

تبنت الدراسة هدفاً أساسياً هو الوصول إلى تحديد تكلفة ملائمة وعادلة للمياه وخدمات الصرف الصحي تكون منطلقاً إلى وضع تسعيرة مناسبة تسهم في زيادة كفاءة وفعالية الشركة وتخدم في نفس الوقت تنمية إقتصادية مستدامة والمحافظة على مورد المياه الحيوي بالإضافة إلى مراعاة مقدرة المستهلكين في هذه التسعيرة ولتحقيق هذا الهدف الرئيسي وضعت الدراسة إنجاز عدة أهداف فرعية:

- تحديد تكلفة المتر المكعب وخدمات الصرف الصحى وفقاً للبدائل المطروحة بالدراسة.
  - تحديد وتحليل وفرات عناصر التكاليف للبدائل المختلفة.
- قياس الأثر النسبي للتغيرات في أسعار عناصر التكاليف على أسعار تكلفة المياه وخدمات الصرف الصحى.
- تحديد تسعيرة المتر المكعب للمياه وخدمات الصرف الصحي للبدائل المختلفة وفقاً لخيارات التسعيرة المقترحة بالدراسة.
  - إقتراح مبلغ الدعم المطلوب تقديره للشركة.

- التوصية بالتسعيرة الملائمة للمتر المكعب للمياه وخدمات الصرف الصحي المطلوب استخدامها لجباية التكاليف التي تتكيدها الشركة.
  - إقتراح مجموعة إجراءات لإعادة هيكلة الشركة ودعمها مادياً.

### 7-4- عناصر التكاليف التشغيلية:

المصروفات التشغيلية تضم:

- أ تكلفة المياه وتشتمل على:
- تكلفة المياه من مصادر الإمداد وهي
  - 1. النهر الصناعي العظيم.
    - 2. مياه النحلية .
    - 3. مياه الآبار الجوفية .
- تكلفة الطاقة الكهربائية اللازمة للتشغيل والمعالجة .
  - تكاليف التشغيل والصيانة .
  - تكاليف القوى العاملة ( المرتبات وما في حكمها )
    - المصاريف العمومية.
    - ب \_ تكلفة خدمات الصرف الصحي وتشتمل على:
- تكلفة الطاقة الكهربائية اللازمة للتشغيل والمعالجة .
  - تكاليف التشغيل والصيانة .
  - تكاليف القوى العاملة ( المرتبات وما في حكمها )
    - المصاريف العمومية.
    - تكاليف شفط المياه السوداء

### 7-5- فروض الدراسة

- عداد السكان ( 6,014,828 ) نسمة وفق ما جاء بالتعداد السكاني لسنة 2006 مسيحي .
   وبمعدل نمو 1.0183 % سيصل العدد إلى ( 6,706,218 ) عام 2012 مسيحي .
  - 2. معدل استهلاك الفرد 300 لتر في اليوم ( ليصل للفرد 250 لتر + 50 لتر فاقد ).
    - 3. الاستهلاك المنزلي يمثل 74% والاستهلاك غير المنزلي يمثل 26 %.
- 4. عدد العمالة 10800 مستخدم ( سنة 2008 ) منها 65% في مرفق المياه و 35% في خدمات الصرف الصحى.
- 5. التكاليف الاستثمارية اعتبرت تكاليف غارقة ولم تدخل ضمن حسابات التكاليف ، وكذلك الحال بالنسبة لتكاليف الإحلال و العمرات .
- 6. اعتمد فريق الدراسة على البيانات والمعلومات التي قدمت للفريق من قبل شركة المياه والصرف الصحى.
- 7. تم استخدام نموذج التسعير الوارد بالدراسة التي قامت بها الشركة العامة للمياه والصرف الصحي سنة 1999 مسيحي.
- 8. تم استخدام ثلاثة بدائل للتكلفة والتي تم على أساسها تحديد تكلفة المتر المكعب من المياه وخدمات الصرف الصحى وهي:

### البديل الاول:

• متوسط التكلفة بناءا على البيانات والمعلومات التي تحصل عليها فريق الدراسة من الشركة وحسب نموذج التسعير (دراسة 1999) وفق الأسعار الجارية .

### البديل الثاني:

• متوسط التكلفة الملائمة بناءا على البيانات والمعلومات التي تم تعديلها من فريق الدراسة وحسب نموذج التسعير (دراسة 1999) باستخدام الأسعار الجارية .

### البديل الثالث:

• متوسط التكلفة الملائمة المرشدة بناءا على البيانات والمعلومات التي تم تعديلها من فريق الدراسة وحسب نموذج التسعير (دراسة 1999) مستخدما أسعار فرق الدراسة ( الكهرباء ، النهر الصناعي العظيم و مياه النحلية ) .

### 7-6-تسعير المياه وخدمات الصرف الصحي:

تم تبنى أربعة خيارات لتسعير خدمات المياه والصرف الصحي وهى على النحو التالى:

- 1. تم تسعير تكلفة المتر من المياه وخدمات الصرف الصحي على أساس توزيع التكلفة وفق الأسس المعتمدة ( المعمول بها ) في توزيع المياه للاستعمال المنزلي والاستعمال غير المنزلي بنسبة 74 % ، 26 % .
- 2. تم تحديد أسعار المتر المكعب من المياه وخدمات الصرف الصحي على أساس تحميل جزء من تكلفة الاستعمال المنزلي على الاستعمال غير المنزلي ، بحيث تم رفع الأسعار السارية بذات النسبة في هذين الاستعمالين .
- 3. تم تحديد أسعار بيع المتر المكعب من المياه على أساس تثبيت سعر المتر المكعب من المياه وخدمات الصرف الصحي للاستعمال غير المنزلي على أساس السعر المعمول به حاليا 1.300 دينار للمتر المكعب.
- 4. تم تحديد أسعار بيع المتر المكعب من المياه على أساس تثبيت سعر المتر المكعب من المياه وخدمات الصرف الصحي للاستعمال غير المنزلي على أساس 1.000 دينار واحد للمتر المكعب.

### 7-7-نتائج الدراسة:

توصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

### 7-7-1-تكلفة المتر المكعب من المياه وخدمات الصرف الصحى:

يوضح الجدول (7-1) تكلفة المتر المكعب طبقا للبدائل الثلاثة المستخدمة كما يلاحك أن تكلفة البديل الأول ( تقديرات الشركة ) هو أعلى تكلفة ( 0.493 دينار / م3 ) من البدائل الأخرى، وانخفض بمقدار 75 درهم ليكون سعر المتر ( 0.418 دينار ) عند تعديل تقديرات الشركة من قبل فريق الدراسة طبقا لمعطيات التكلفة الملائمة , وبعد إعادة النظر في تقديرات التكلفة وترشيدها وذلك برفع كفاءة الإدارة انخفضت تكلفة المتر في البديل الثالث بنسبة 15% أي ما يعادل 73 درهم / م 3 بحيث يصبح سعر المتر المكعب 0.420 دينار .

جدول (7-1) تكلفة المتر المكعب للمياه و خدمات الصرف الصحى (مليون دينار)

الثالث	البديل	الثانى	البديل	، الأول	البدير	البيان
النسبة	<u> قفادتنا</u>	النسبة	التكافة	النسبة	ā <b>āl</b> Sīl)	
75%	0.314	71%	0.297	66%	0.327	تكلفة المتر المكعب من المياه
25%	0.106	29%	0.121	34%	0.166	تكلفة خدمات الصرف الصحي
100%	0.420	100%	0.418	100%	0.493	تكلفة المتر المكعب من المياه

### 7-7-2 تحليل وفرات عناصر التكاليف للبدائل المختلفة

استخدمت الدراسة ثلاثة بدائل حسبت على أساسها تكاليف الخدمات المقدمة من الشركة ويبين الجدول (7-2) مقادير الوفرات بين البدائل المختلفة حيث بلغ الوفر بين البديل الأول والبديل الثاني 27.02 مليون دينار وبين البديل الأول والبديل الثالث 25.47 مليون دينار , كما يبين الجدول أيضا الوفر في عنصر تكلفة الطاقة الكهربائية في البديل

الثالث مقارنة بالبديل الأول ، يمثل الوفر الأكبر قدره 22.01 مليون دينار ، يليه الوفر في عنصر المرتبات عنصر تكلفة التشغيل والصيانة بمبلغ 17.16 مليون دينار بينما الوفر في عنصر المرتبات يأتي في المرتبة الثالثة بمبلغ قدره 15.74 مليون دينار , أما الوفر في باقي عناصر التكاليف تتراوح ما بين 1.8 مليون دينار في عنصر تكلفة الإمداد بمياه النهر الصناعي العظيم، ونجمت هذه الوفرات عن المبالغة في تقديرات الشركة ( البديل الأول ) التي حسبت على أساسها التكلفة مقارنة بالتقديرات التي تم تعديلها من قبل فريق الدراسة في البديلين الثاني والثالث .

جدول (7-2) تحليل وفرات عناصر التكاليف للبدائل المختلفة

حقـق	الوفر اله	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	بدائــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	12	عناصر التكاليف
بالتكلفة الملائمة المرشدة	بالتكافية الملائمة	التكلفة الملائمة المرشدة	التكافية الملائمة	تقديــــرات الشركة	
1.80	-	34.20	36.00	36.00	تكلفة الإمداد مياه النهر الصناعي
15.50	-	105.80	90.30	90.30	كلفة الإمداد مياه التحلية
22.01	15.24	28.81	35.58	50.82	تكلفة الطاقة الكهربائية
17.16	11.78	31.28	36.66	48.44	تكلفة التشغيل والصيانة
25.47	27.02	200.09	198.54	225.56	الاجمالي

### 7-7-3-الأثر النسبي للتغيرات في أسعار عناصر التكاليف على أسعار التكلفة

تقدم الشركة العامة للمياه والصرف الصحي خدماتها من خلال استخدام مدخلات عناصر تكاليف يتم تحديدها تكلفتها خارج الشركة, بحيث لا يكون لإدارتها أي تأثير على تكلفة هذه العناصر من الأهمية بمكان, الأهمية النسبية للتغير في تكاليف هذه

العناصر على تكلفة المتر المكعب من المياه وخدمات الصرف . ويتضح من الجدول (7-4) أن التغير في تكلفة هذه العناصر بنسبة 1% بالزيادة يؤدى إلى زيادة في تكلفة مياه النهر الصناعي بنسبة تتراوح ما بين ( 0.11 % - 0.10 % ) ، الزيادة في تكلفة مياه التحلية تتراوح ما بين ( 0.20 - 0.31 % ) أما الزيادة في تكلفة الطاقة الكهربائية تتراوح ما بين ( 0.10 % - 0.10 %)، وبالتالي يتضح أن رفع أسعار مياه التحلية سيؤثر بشكل أكبر على تكلفة المتر المكعب من المياه و خدمات الصرف الصحي بالشركة وبالتالي على الشركة التركيز مستقبلا على مصادر الإمداد من النهر الصناعي والمياه الجوفية , ويتضح ذلك من خلال مقارنة تكلفة إمداد المياه للمتر المكعب كما هو موضح بالجدول (0.10%) .

جدول (7-3) تكلفة إمداد المياه للمتر المكعب من مصادر الإمداد المختلفة

الثالث	البديل	الثاثي	البديل	الأول	البديل	مصدر الإمداد المائي
درهم	76	درهم	80	درهم	80	النهر الصناعي العظيم
درهم	130	در هم	133	در هم	223	المياه الجوفية
در هم	785	در هم	860	درهم	860	المجموع

الأثر النسبي للتغيرات في الأسعار عناصر التكاليف على تكلفة المياه وخدمات الصرف الصحي جدول( 7-4)

كهربانية	تكلفة الطاقة ال		á	للفة مياه التحلي	ជ	عي العظيم	ه النهر الصنا	تكلفة ميا	عناصر التكاليف
التغير النسبي	البدائـــل								
100%	50%	1%	100%	50%	1%	100%	50%	1%	
15%	7.50%	0.15%	26%	13%	0.26%	11%	5.50%	0.11%	البديل الأول
12%	6%	12%	31	15.5%	0.31%	13%	6.50%	0.13%	البديل الثاني
11%	5.50%	0.11%	31%	15.50%	0.31%	13%	6.50%	0.13%	البديل الثالث

### 7-7-4 تسعيرة المياه وخدمات الصرف الصحى

حسبت التسعيرة لبدائل التكلفة المختلفة وفقا لخيارات التسعير المقترحة بالدراسة ويتضح من الجدول (7-5) أن التسعيرة صممت على أساس إظهار تسعيرة المياه وكذلك تسعيرة خدمات الصرف الصحي بصورة منفردة , ثم تحديد تسعيرة مشتركة وهذا يعطى مرونة للشركة في جباية كل خدمة بشكل منفرد كما يتضح من الجدول أن هناك تباين كبير جدا في تسعيرة الاستعمال المنزلي حيث تتراوح ما بين ( 365 درهم / م3 للبديل الأول – الخيار الأول إلى 65 درهم / م3 للبديل الثالث – الخيار الثالث) , وهذا يلقى عبئ اكبر على فريق الدراسة في اختيار التسعيرة الملائمة سواء منها للاستخدام المنزلي بحيث لا ترهق ميزانية دخل المواطن ولا تعيق متطلبات التنمية في الاستخدامات غير المنزلية , هذا ما ذهبت إليه الدراسة في توصياتها بتبني تسعيرة البديل الثالث الخيار الأول ، ونوصى بإضافة ذهبت إليه الدراسة في توصياتها بتبني تسعيرة البديل الثالث الخيار الأول ، ونوصى بإضافة .

### جدول ( 7-5) التسعيرة وفق الخيارات

ر الرابع	الخيا	ر الثالث	الخيا	الثاني	الخيار	الأول	الخيار	الخيار
غير منزلي	منزلي	غير منزلي	منزلي	غير منزلي	منزلي	غير منزلي	منزلي	البديــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
						1		البديل الاول *
0.660	0.208	0.859	0.138	0.810	0.155	0.566	0.241	تسعيرة المتر مكعب مياه
0.340	0.107	0.442	0.071	0.417	0.080	0.292	0.124	تسعيرة المتر المكعب صرف صحى
0.999	0.315	1.301	0.209	1.227	0.235	0.858	0.365	تسعيرة المتر المكعب مياه وصرف صحي
				0.00 mg				البديل الثاتي **
0.711	0.151	0.923	0.076	0.739	0.141	0.517	0.219	تسعيرة المتر مكعب مياه
0.213	0.062	0.377	0.031	0.302	0.058	0.211	0.090	تسعيرة المتر المكعب صرف صحي
0.924	0.213	1.300	0.107	1.041	0.199	0.728	0.309	تسعيرة المتر المكعب مياه وصرف صحي
								البديل الثلث ***
0.75	0.162	0.98	0.060	0.787	0.149	0.552	0.232	تسعيرة المتر مكعب مياه
0.25	0.062	0.32	0.005	0.262	0.050	0.184	0.077	سعيرة المتر المكعب صرف صحي
1.001	0.224	1.300	0.065	1.049	0.199	0.736	0.309	تسعيرة المتر المكعب مياه وصرف صحي

التسعيرة وفق الأسعار الحالية (تسعيرة الشركة) \* التسعيرة الملائمة

### تقدير قيمة الاحتياجات الأسرية من المياه وخدمات الصرف الصحي ومقارنتها بالإنفاق على بعض خدمات المرافق العامة الأخرى في سنة 2008 جدول ( 7-6)

الأهمية النسبية	حجم الإنفاق	السعر	الكمية	الخدمـــة
%42.6	480. دينار	20 درهم من 0- 1000 ك.و.س 30 درهم من 1400-1001 50 درهم من 1400-1001 درهم أجرة العداد	18253.6	الكهرباء ك.و.س
% 15	170 دينار	315 درهم / م3	540	المياه والصرف الصحي م3
% 3.9	43.4 دينار	2.0 دينار / اسطوانة	21.7	الغاز (اسطوانة)
% 38.5	434 دينار	200 درهم/ لتر	2167.9	البنزين (95) لتر
% 100	1127.4	مات المرافق العامة	ی علی بعض خد	إجمالي الإنفاق الأسر

يتبين من خلال النتائج الموضحة بالجدول (7-6) أن قيمة الاحتياجات الأسرية السنوية من المياه وخدمات الصرف الصحي تشكل مسبة 15 % من إجمالي الإنفاق الأسرى على بعض خنمات المرافق العامة, وبمعدل (14 دينار) شهريا وهي قيمة ملائمة لميزانية الأسر الليبية بشكل عام.

### 7-7-5-مبلغ الدعم المقترح للمياه وخدمات الصرف الصحي

تبنت الدراسة اقتراح الدعم لشركة المياه والصرف الصحي خلال السنوات 2010 - 2013 بما يغطى العجز الناتج عن عدم إمكانية الشركة جباية كامل تكاليف المياه وخدمات الصرف الصحي في الاستخدام المنزلي وذلك للأسباب التالية:

- عدم وجود آلية لطريقة الجباية تضمن حق الشركة في الحصول على أموالها نتيجة عدم وجود ثقافة دفع التعريفة نظير خدمات المياه والصرف الصحي للاستخدام المنزلي في أغلب المدن .
- الشركة بوضعها الحالي لا يمكنها تسويق الخدمة (المياه وخدمات الصرف الصحي) بالحجم الذي بنيت عليه الدراسة بسبب عدم اكتمال البنية التحتية من ربط شبكات المياه بشبكات الإمداد (النهر الصناعي ومحطات التحلية) و كذلك شبكات الصرف.
  - تقادم شبكات التوزيع سبب في فقد كبير في المياه.
- الشركة أسست على أنقاض شركات وأجهزة متهالكة الأمر الذي نتج عنه تكدس كبير للعمالة وخاصة غير المؤهلة وللتخلص من العمالة الزائدة والغير قادرة على أداء الخدمة يحتاج من الشركة إلى زمن لإعادة تأهيلها وتدريبها.

يبين الجدول ( 7-7 ) يبين حجم الدعم المطلوب وفقا للبدائل والخيارات المختلفة

البديل الثالث	البديل الثاني	البديل الأول	البيـــان
118380744	118538394	139778217	الخيار الأول سنة 2010
78920496	79025596	93185478	سنة 2011
39460248	39512798	46592739	سنة 2012
0	0	0	سنة 2013
76939344	76558794	90129267	الخيار الثاني منة 2010
51292896	51039196	60086178	سنة2011
25646448	25519598	30043089	سنة 2012
0	0	0	سنة 2013

42494544	41306694	80172567	الخيار الثالث سنة 2010
28329696	27537796	53448378	سنة 2011
14164848	13768898	26724189	سنة 2012
0	0	0	سنة 2013
82859544	81671694	120537567	لخيار الرابع سنة 2010
55239696	54447796	80358378	سنة 2011
27619848	27223898	40179189	سنة 2012
0	0	0	سنة 2013

### - 8 - **التوصيات** :

1. من خلال ما أظهرته نتائج الدراسة التي قام بها فريق تسعير المياه وخدمات الصرف الصحي نوصى بالآتى :

• اختيار البديل الثالث الخيار الأول ( التسعيرة الملائمة المرشدة ) للمياه وخدمات الصرف الصحى.

البديل الثالث ***	الاستعمال المنزلي	الاستعمال غير المنزلي
تسعيرة المتر المكعب من المياه	0.232	0.549
تسعيرة المتر المكعب صرف صحي	0.077	0.187
تسعيرة المتر المكعب مياه وصرف صحى	0.309	0.736

وتكون التسعيرة بعد إضافة 10 % لتغطية العائد على رأس المال المستثمر على النحو التالى:

اليديل الثالث	الاستعمال المنزلي	الاستعمال غير المنزلى
تسعيرة م 3 من المياه لتغطية التكلفة	0.232	0.549
10% لتغطية العائد على رأس المال المستثمر	0.023	0.055
تسعيرة المتر المكعب من المياه	0.255	0.604
تسعيرة م 3 خدمات الصرف الصحي	0.077	0.187
10% تغطية العائد على رأس المال المستثمر	0.008	0.019
تسعيرة م3 خدمات الصرف الصحي	0.085	0.206
تسعيرة م 3 مياه وخدمات الصرف الصحي	0.340	0.810

تعتبر تسعيرة المتر المكعب للمياه وخدمات الصرف الصحي وفق البديل الثالث ( التسعيرة الملائمة المرشدة ) الخيار الأول بعد إضافة 10% لتغطية العائد على رأس المال المستثمر مناسبة للأسباب التالية :

- سعر م3 من المياه 255 درهم وخدمات الصرف الصحي 85 درهم للمتر المكعب بالنسبة للاستخدام المنزلي يعتبر مناسب ويساهم في ترشيد استخدام المياه وفي متناول المواطن أي ما يعادل 14 دينار شهريا لأسرة تتكون من 5 أشخاص وكذلك 604 درهم/م3 للمياه وخدمات الصرف الصحي 206 درهم للاستخدام غير المنزلي أيضا مناسب جدا.
- ارتفاع تسعيرة المتر المكعب للاستعمال غير المنزلي في الخيارات الأخرى يكون سببا في عزوف كثير من الجهات عن استخدام مياه وصرف الشبكة العامة واللجوء إلى حفر الآبار الخاصة واستخدام الآبار السوداء.
- السعر المناسب لخدمات للمياه والصرف الصحي للاستخدامات غير المنزلية يشجع المستفيدين على استخدام الشبكة العامة للمياه والصرف الصحي ويزيد من الطلب على المياه وهذا يحقق عائد أفضل بالنسبة لشركة المياه والصرف الصحى .

### 2. إعادة هيكلية الشركة بما يحقق:

- دراسة أوضاع العمالة الزائدة وتحديد الحجم الأمثل.
- تأهيل وتدريب العمالة التي يتم الإبقاء عليها بالشركة حتى تكون قادرة على أداء عملها بكفاءة .
- استحداث أنظمة محاسبية وإدارية ذات كفاءة عالية حتى تتمكن من وضع نظام جباية فعال .

### 3 . دعم الشركة ماديا .

- تمكين الشركة من تحصيل ديونها بإلزام الجهات العامة على التسديد .
- طبيعة العمل بالشركة شاقة ولا تحظى بإقبال العناصر الجيدة لذلك يجب تحفيز العاملين بالشركة.
- رفع رأس مال الشركة حتى تتمكن من تنفيذ مشروعات تطوير شبكات إمداد المياه لتخفيض الفاقد من المياه بسبب تقادم شبكات التوزيع وكذلك الحال بالنسبة لشبكات الصرف الصحى للمحافظة على سلامة البيئة.

### بيانات ومطومات الدراسة

البيان	مقترح الشركة	<u>L</u>	الملائع	المرشد
اسعار فریق دراسهٔ تسعیرهٔ الکهرباء دیثار / ك.و.س		0.065	دينار	
الاسعار الحالية دينار / ك .و.س		0.068	دينار	
الطاقة الكهربانية				
كمية المياه الكلية		690	مليون م3	
3 المياه الجوفية (مليون متر مكعب سنويا)		135	مليون م3	
2 مياه التحلية		105	مليون م3	
1 النهر الصناعي العظيم (منيون متر مكعب سنويا)		450	مليون م3	
مصادر الامداد بمياه الشرب				

تكلفة تنظيف وتعميق البنر واستبدال مواسير البنر	2500	1300	1300
متوسط المرتب الشهرى للقوى العاملة	750	750	750
القوى العاملة لتشغيل وصيانة الابار	1900	1200	1200
الطاقة الكهر بائية المستهلكة للبئر ك.و.س	22.7	14.6	14.2
كفاءة مضنغة البئر	60%	70%	72%
متوسط عمق البنر متر ( مستوى الماء الساكن)	200	150	150
متوسط ساعات التشغيل / يوم	15	16	16
متوسط انتاجية البنر م3/س	25	25	25
الإبار الحوفيه عدد الإبار العاملة لإنتاج الكمية المطلوبة من المياه	1777	1000	1000
النبر	مقترح الشركة	الملائم	المرشد

تابع بيانات ومعلومات الدراسة

قطع الغيار ومواد التشغيل	7200000	6480000	5760000
القوى العاملة لتشغيل وصيانة شبكة التوزيع	1000	1000	1000
سيحات الموريح العمالة ،قطع الغيار ومواد التشغيل لشبكة التوزيع			
القوى العاملة لتشفيل وصيانة محطات التشفيل	1600	1520	1520
تكلفة قطع الغيار ومواد التشغيل لمحطة معالجة	200000	200000	180000
تكلفة فطع الغيار ومواد التشغيل / محطة الضغ	8000	7500	6750
محطات معالجة المياه الجوفية	20	20	20
عدد محطات الضنخ	340	340	340
محطات الضخ العمالة قطع الغيار ومواد التشغيل لمحطات الضخ			
النبي	مفترح الشركه	الملائم	المرشد

1 - مصادر الإمداد المائي
 احتسبت تكلفة المياه وفق اسعار بيعها من من مصادرها على النحو التالي

### 1.1 مياه النهر الصناعي العظيم

النهر الصناعي العظيم	80	36.0	80	36.0	76	34.2
	عراهم	مليون دينار	درهم	مليون دينار	درهم	مليون دينار
	سعر م3	اجمالي التكلفة	سعر م3	اجمالي التكلفة	سعر م3	اجمالي التكل
كمية الإمداد المائي مايم في محمد المدين	<u>L</u>	الحالية	بالاسعار الحالية	العالية	بأسعار فرق الدراسة	الدراسة
	التكاليف	التكاليف بالاسعار	التكاليف	التكاليف الملائمة	التكاليف الملائمة المرشدة	مة المرشدة

1.2 المياه المحلاة

التكاليف الملائمة المرشدة التكاليف الملائمة المرشدة التكاليف الملائمة المرشدة التكاليف الملائمة المرشدة الدراسة الحلية بالاسعار الحالية بأسعار فرق الدراسة سعر م3 اجمالي التكلفة سعر م3 اجمالي التكلفة المرشدة اجمالي التكلفة سعر م3 اجمالي التكلفة المرشدة الجمالي التكلفة المرشدة المرشم الميون دينار درهم الميون دينار المهم المهم الميون دينار المهم الم	المياه المحلاة	105	860	90.3	860	90.3	1008	105.8
التكاليف بالاسعار التكاليف الملائمة الملائمة الحالية الحالية الحالية التكلفة المعار التكلفة المعار الحالية المعار الحالية المعار التكلفة التكلفة المعار التكلفة المعار التكلفة التك			ناح المع	ملیون دینار	ير هم	مليون دينار	درهم	مليون دينار
التكاليف بالاسعار التكاليف الملائمة الحالية			سعر م	اجمالي التكلفة	سعر م3	اجمالي التكلفة	30 000	اجمالي التكا
التكاليف الملائمة	كمية الامداد المائم، مليو	ان متر مکعب/سنة	L	عالية	بالاسعار	العالية	يأسعار فرق	الدراسة
			التكالية	، بالاسعار	التكاليف	الملائمة	التكاليف الملا	مة المرشدة

1.3 مياه الآبار الجوفية

00 11 3, 135	1710 دينار 3005 دينار	1/891113./	ديبار	1/303403	
( 1999 )				17505405	Ĕ
( 1999 )		10796301.4		10796301	
	7: دينار	750	ديينار	750	دينار
عدد العاملين لتشغيا ، وحيانة الإيار	عامل 1900	1200	Clabo	1200	عامل
تكلفة القوى العاملة					
تكلفة قطع الغيار ومواد التشغيل سنويا	444 دينار	1299555	دونار	1169599	دينار
			,		1
تكاليف تنظيف تعميق ، استندال مو اسيد	1 in 25	1300	die	1170	tic
تكلفة قطع الغيار ومواد التشغيل					
تكلفة استهلاك الطاقة الكهربائية	8513 دينار	5795258	دىنار	5539584	دينار
ستهلاك البئر من الطاقة الكهربائية /ساعة	22 ای و س	14.6	اک و س	14.6	اك . و . س
عد الابار	17 بنر	1000	بئر	1000	يثر
مياه الآبار 135 م 135	العالية	بالاسعار الحالية	حالية	بأسعار فرق الدراسة	الدراسة
العبيات	تكاليف بالاسعار	التكاليف الملائمة	ملائمة	التكاليف المرشدة	مرشدة

2 محطات معالجة وضخ المياه
 تكلفة تشغيل وصيانة محطات معالجة وضخ المياه احتسبت كالائي

الحالية عبد الحالية عبد الحالية الحال	تكلفه معالجة وضنخ المتر المكعب من المياه		0.044	دينار	0.042	دينار	0.040	دينار
الحالية المختلفة يوميا م3 ميجاوات عمادر المختلفة يوميا م3 1890410.96 عمادر المختلفة يوميا م3 1890410.96 عماد المختلفة يوميا م3 1890410.96 عماد المختلفة يوميا م3 1890410.96 ميجاوات ميجاوات المختلف المحادث ا	اجمالي تكلفه معالجه وضح 690 م م		30159254	دينار	28660411	دينار	27903937	دينار
الحالية المختلفة يوميا م 1890410.96 عملاً 1890410.96 عملاً الحالية المختلفة يوميا م 1890410.96 عملاً المختلفة يوميا م 1890410.96 عملاً الخزمة لتشغيل محطات الضخ والمعاجة (110000 عملاً 15.17 ميجا وات المتشغيل لمحطات الضخ والمعاجة (110000 عملاً 15.17 عملاً 15.17 عملاً التشغيل لمحطات الضخ والمعاجة (110000 عملاً 15.17 عملاً 19000 عملاً 15.10 عم	تكلفه القوى العاملة		14400000	دينار	13680000	دينار	13680000	دىنار
الحالية عبد الحالية العاملات الحالية العاملات ا	لمات	1600	1600	عامل	1520	عامل	1520	طالح
الحالية عبد الحالية عبد الحالية العالمان الحالية العالمان العالمان الحالية العالمان العالمان الحالية العالمان العالمان الحالية العالمان الحالية العالمان الحالية العالمان الحالية العالمان الحالية العالمان العالمان الحالية العالمان العالمان العالمان الحالية العالمان العا	جـ - القوى العاملة							
الحالية عبد الحال	اجمالي تكلفة قطع الغيار ومواد التنشغيل		6720000		6550000		5895000	
الحالية عبد الحالية عبد الحالية عبد الحالية عبد الحالية الحالية عبد الحالية ا		20000	4000000	دينار	4000000	دينار	3600000	دبينار
الحالية العالية الحالية العالية العالمان الحالية العالمان العالمان الحالية العالمان العالمان الحالية العالمان		20						
الحالية الحالية عبد الحالية ا		8000	2720000	دينار	2550000	دينار	2295000	دينار
الحالية الحالية عبد الحالية عبد الحالية عبد الحالية عبد الحالية العالمية عبد الحالية		340						
الحالية العالمان الحالية العالمان الحالية العالمان الحالية العالمان العالمان الحالية العالمان العالما	ب - قطع الغيار ومواد التشغيل لمحطات الضخ والمعاجة							
الحالية العالمان الحالية العالمان الحالية العالمان الحالية العالمان الحالية العالمان الحالية العالمان								
الحالية بوميام 3 1890410.96 ع 1890410.96 ع 1890410.96 ع 1890410.96 ع المحتلفة يوميام 3 1890410.96 عبدا وات قدا وات قدام الضخ ومعالجة المياه يوميا 3 8.02 عبدا وات 8.02 عبدا وات 14.15 الميدا وات المي	تكلفه الطافه الكهربانيه		9039254	دينار	8430411	دينار	8328937	دينار
الحالية بوميا م2 1890410.96 عبدا وات 3ء 1890410.96 عبدا وات 3ء 1890410.96 عبدا وات 3ء أخلاسعان الحالية (11000) ميجا وات 3ء أخلسان الضخ 3ء 1890410.96 ميجا وات 3ء أخلسانية (110000) م يجا وات 3ء أخلسانية (110000) م يجا وات	اجمالي الطاقة اللازمة لضخ ومعالجة المياه يوميا		15.17	ميجا وات	14.15	ميجا وات	13.98	ميجا وات
الحالية بوميا م3 ميجا وات 1890410.96 عبدا وات 6.13 ميجا وات	الطاقة الكهربائية اللازمة لمعالجة (110000) م3 يوميا	-	8.02	ميجا وات	8.02	ميجا وات	8.02	ميجا وات
الحالية بوميام 3 1890410.96 ع. 1890410.96 ع. الحالية	الطاقة الكهربائية اللازمة لتشغيل محطات الضخ		7.15	ميجا وات	6.13	ميجا وات	5.96	مرجا وات
الحالية	كمية المياه من المصادر المختلفة يوميا م		890410.96	ယ	1890410.96	ω	1890411	ω.
			Ē	عالية	بالاسعار	العالم	يأسعار فرق	الدراسة
التكاليف بالإسبوار	أ - الطاقة الكهربانية		التكالية	، بالاسعار	التكاليف	لملائمة	التكاليف الملائمة المرشدة	مة المرشد

## 3 - شبكات المياه الرنيسية والفرعية

تكلفة نقل وتوزيع م3 من المياه	0.023 دينار	0.022	دينار	0.021	دينار
اجمالي تكلفة تشغيل شبكات التوزيع (690 م م3)	16200000 دينار	15480000	دىينار 0	14760000	دينار
تكلفة القوى العاملة	9000000 دينار	9000000	دينار (	9000000	دينار
ب - تكلفة القوى العاملة					
تكلفة قطع الغيار ومواد التشغيل(1999)	7200000 دينار	6480000	دينار (	5760000	دښار
	الحالية			يأسعار فرق الدراسة	راسته
أ - تكاليف قطع الفيار ومواد التشغيل	التكاليف بالاسعار	التكاليف الملائمة		التكاليف الملائمة المرشدة	المرشدة
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1					

المصروفات العمومية والادارية حسبت المصروفات العمومية على النحو التالى :

تكلفة المتر المكعب من المصروفات العمومية	0.034	0.024		0.024	
نصيب الصرف الصحى من المصروفات العمومية 35%	12474000	9018625		9018625	
نصيب مرفق المياه من المصروفات العمومية 65%	23166000	16748875		16748875	
اجمالي المصروفات العمومية	35640000	25767500		25767500	
نظ الفاقة	250000	125000	50%	125000	50%
مؤتمرات وندوات	250000	100000	60%	100000	60%
مكافأت لغير العاملين	250000	150000	40%	150000	40%
نفقات علاج	1000000	750000	25%	750000	25%
ایجار آت میانی	1250000	937500	25%	937500	25%
اقامة بالقنادق	1000000	500000	50%	500000	50%
نفقات السفر	1250000	875000	30%	875000	30%
تأهيل وتدريب	1500000	900000	40%	900000	40%
فرطاسية	750000	450000	40%	450000	40%
رسوم تجول ، تأمين السيارات والأليات	250000	250000	0%	250000	0%
انصالات سلكية ولا سلكية وانترنيت	1250000	750000	40%	750000	40%
مرتبات العاملين	26640000	19980000	25%	19980000	25%
	نينار	دينار		دينار	الترشيد
عدد العاملين بالورش ،المخازن،الجباية	2960 عامل	2220	25%	2220	25%
العبي	تقديرات الشركه	التقديرات الملائمة	لملائمة	التقديرات المرشدة	مرشدة

1

تأسيسا على المعطيات والافتراضات المذكورة سلفا فقد أعدت الحسابات الخاصة بتكلفة المتر المكعب من خدمات المياه وفقا لما هو مبين بالتقصيل السابق

تسعيرة المتر المكعب من المياه	0.327	0.297	0.314
اجمالي تكلفة المياه من الامداد الي التوزيع	225880964	205080399	216958297
تكلفة المتر المكعب من المصروفات العمومية	0.034	0.024	0.024
نصيب مرفق المياه من المصروفات العمومية 65%	23166000	16748875	16748875
تكلفة نقل وتوزيع م3 من المياه	0.023	0.022	0.021
اجمالي تكلفة تشغيل شبكات التوزيع (690 م م3)	16200000	15480000	14760000
تكلفه معالجه وضح المتر المكعب من المياه	0.044	0.042	0.040
تكاليف معالجة وضخ المياه	30159254	28660411	27903937
تكلفة المتر المكعب من المياه من مصادر الامداد	0.227	0.209	0.228
اجمالي تكلفة المياه من مصادر الامداد	156355711	144191114	157545485
مياه الإبار الجوفية	30055711	17891114	17505485
المياه المحلاة	90300000	90300000	105840000
النهر الصناعة العظيم	36000000	36000000	34200000
تكاليف الامداد بالمياه 690 م م3			
خدمات المياه			
النبي	التكاليف بالاسعار الحالية	التكاليف الملائمة بالاسعار الحالية	التكاليف الملائمة المرشدة بأسعار فرق الدراسة

# ثانيا - تكلفة خدمات الصرف الصحى (نموذج تسعيرة سنة 1999) مسيحى 1- شبكات تجميع ونقل مياه الصرف الصحى

	دة بدر اسة 1999
	الله الله
	5
	الوار
	التشغيل الواردة بدراس
	وادا
	وه
	j.
	7
	A. K.
	26.
	عنماد
	72.
	ن فقد
	اضافات
	نظ
	عليها
	الرئيسية والفرعية لم يطرأ عليها أية اضافات فقد تم اعتماد رقم تكلفة قطع الغيار ومواد التشغيل الوار
	14
	عمى الرئيسية والفرع
	علية و
	لرني
	9
	1
	£.
	2
	شبكات
	<u>C.</u>
j	1

حجم المياه المستهدف صرفه في الشبكات م م3	552	552	552
متوسط مرتب العاملين (دينار)	750	750	750
عدد العاملين لتشفيل شبكات تجميع ونقل مياه الصرف	840	756	756
تكلفة قطع الغيار ومواد التشغيل سنة 1999 =	4800000	4800000	3840000
	الحالية	بالاسعار الحالية	بأسعار فرق الدراسة
البي	التكاليف بالاسعار	التكاليف العلائمة	التكاليف الملائمة المرشدة

تكلفة نقل م3 من مياه الصرف الصحى (دينار)	0.022	0.021	0.019
اجمالي تكلفة تشغيل تجميع ونقل الصرف (دينار)	12360000	11604000	10644000
تكلفة القوى العاملة (دينار)	7560000	6804000	6804000
تكلفة قطع الغيار ومواد التشغيل (دينار)	4800000	4800000	3840000
	الاسعار الحالية	الاسعار الحالية	اسعار فرق الدراسة
	تقديرات الشركة	التكلفة الملائمة	التكلفة الملائمة المرشدة

# 2- معطات ضخ مياه الصرف الصحى

التكافة الملائمة الملائمة الاسعار الحالية 199 29.4 68 33089 720	حجم المياه المستهدف ضخه في محطات التجميع م م3	552	552	552
آلتكافة الملائمة       ان     الاسعار الحالية       199     199       29.4     29.4       68     68       33089     36765       720     720	متوسط المرتب الشهرى (دينار)	750	750	750
ان تقديرات الشركة الملائمة ال	عدد العاملين في المحطات	720	720	720
البير ان الشركة     البير التكافة الملائمة       البيمار الحالية     الاسمار الحالية       199     199       29.4     29.4       الكهربائية درهم     68       البيمار الحالية     68	تكلفة قطع الغيار للمحطة الواحدة ( دينار )	36765	33089	29412
البير ان الشركة الملائمة العالية الاسعار الحالية الاسعار الحالية العالية ا	اسعار الطاقة الكهربانية درهم	68	68	65
البيان تقديرات الشركة الملائمة الملائمة الملائمة الاسعار الحالية الاسعار الحالية الاسعار الحالية 199 199	الطاقة الكربانية (ك.و.س) / معطة	29.4	29.4	23.5
تقديرات الشركة التكلفة الملائمة الاسعار الحالية	عدد المعطات	199	199	199
تقديرات الشركة		الاسعار الحالية	الاسعار الحالية	اسعار فرق الدراسة
	النبيا	تقديرات الشركة	التكلفة الملائمة	التكلفة الملائمة المرشدة

تكلفة تشغيل محطات ضغ مياه الصرف الصحى

تكلفة ضخ م3 (دينار)	0.031	0.030	0.026
اجمالي تكلفة الضنح (دينار )	17282715	16551092	14465893
نكلفة القوى العاملة (دينار)	6480000	6480000	6480000
قطع الغيار (ديدار)	7316235	6584612	5852988
تكلفة الطاقة الكهربائية (دينار)	3486480	3486480	2132905
C	الاسعار الحالية	الاسعار الحالية	اسعار فرق الدراسة
	تقديرات الشركة	التكلفه الملائمة	التكلفة الملائمة المرشدة

# 3 - تكلفة معالجة مياه الصرف الصحى

متوسط المرتب الشهرى	750	750	750
اسعار الطاقة در هم	68	68	65
عدد العاملين لمحطة	1200	1056	1056
قطع الغيار دينار / متر مكعب	0.082	0.05	0.04
ستهلاك الكهرباء لمعالجة المتر المكعب ( أك.و.س)	2.0	1.2	0.9
سعة المحطات سنويا (م م3)	219	219	219
عدد محطات المعالجة	44	44	44
النبي	مقترح الشركه	الملائم	المرشد

			H
تكلفة معالحة مع من المياه	0.267	0.175	0.142
اجمالي تكلفة معالجة مياه الصرف الصحى (دينار)	58542000	38324400	31075500
تكلفة القوى العاملة (دينار)	10800000	9504000	9504000
قطع الغوار (دينار)	17958000	10950000	8760000
تكلفة الطاقة الكهربانية (دينار)	29784000	17870400	12811500
	الاسعار الحالية	الاسعار الحالية	اسعار فرق الدراسة
\.\.\.\.\.\.\.\.\.\.\.\.\.\.\.\.\.\.\.	تقديرات الشركة	التكلفة الملائمة	التكلفة الملائمة المرشدة

4 - تكلفة المصروفات العمومية

75 75 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	0.025	0.010	0.010
الفة وه من المصر وفات العمومية دينا	0 023	0.016	0.016
المصروفات العمومية			
تكلفة المصروفات العمومية35 % من اجمالي	12474000	9018625	9018625
	الإسعار الحالية	الاسعار الحالية	اسعار فرق الدراسة
	تقديرات الشركة	التكلفة الملائمة	التكلفة الملائمة المرشدة

# 5 - بيانات سحب الإبار السوداء وخزانات التحليل

ر السوداء 342 ت ع ع والتشغيل سنويا + مساعد)	11     15       231     307       80000     15000       18447178     461138       10%     10%       5%     5%       550     740	
السوداء		
السوداء		
السوداء		
17		
عدد السيارات المطلوبة بمعدل 10 نقلات يوميا		
متوسط عدد مرات السحب يوميا	2196 292	
خلال السنة		
عدد مرات سحب مياه الصرف التي تقوم بها الشركة	801503 1068	
مشاركة القطاع الخاص في عملية السحب	50% 50'	
متوسط عدد مرات السحب سنويا		
عدد الإبار السوداء وخزانات التحليل حسب تعداد 2006		
N. C.	N	اسعار فرق الدراسة
	ن الشركة الملائمة	لة التكلفة الملائمة المرشدة

J.

تكلفة سحب الإبار السوداء وخزانات التحليل

8015503 نقلة سنويا			
تكلفة النقلة الواحدة (دينار) على اساس شفط	12.7	9.6	9.6
اجمالي تكلفة شفط المياه	13577076	7717077	7717077
تكلفة العمالة سنويا	6660000	4950000	4950000
تكلفة الصيانة السنوية	2305692	922359	922359
قسط الاستهلاك السنوى الكلى	4611384	1844718	1844718
	الاسمعار المحالية	الاسعار الحالية	اسعار فرق الدراسة
11.	تقديرات الشركة	التكلفة الملائمة	التكلفة الملائمة المرشدة

# تكلفة نقل وضخ ومعالجة م3 من مياه الصرف الصحى

تكلفة سحب النظلة	12.70	9.63	9.63
تكلفة م3 من المصروفات العمومية دينار	0.023	0.016	0.016
تكلفة معالجة م3 من المياه (دينار)	0.267	0.175	0.142
تكلفة ضخ م3 (دينار)	0.031	0.030	0.026
تكلفة نقل م3 من مياه الصرف الصحى (دينار)	0.022	0.021	0.019
	الإسعار المحالية	الاسعار الحالية	اسعار فرق الدراسة
	تقديرات الشركة	التكلفة الملائمة	التكلفة الملائمة المرشدة

اجمالي تكاليف الصرف الصحى

تكلفة معالجة م3 من مياه الصرف (دينار)	0.166	0.121	0.106
اجمالي التكلفة	114235791	83215193	72921095
تكلفة شقط الآبار السوداء	13577076	7717077	7717077
المصروفات العمومية (دينار)	12474000	9018625	9018625
تكلفة المعالجة (دينار)	58542000	38324400	31075500
تكلفة معطات الضخ ( دينار )	17282715	16551092	14465893
تكلفة شبكات التجميع والنقل (دينار)	12360000	11604000	10644000
	الاستعار الحالية	الاسعار الحالية	اسعار فرق الدراسة
	تقديرات الشركة	التكلفة الملائمة	التكلفة الملائمة المرشدة

تكلفة م3 من المياه والصرف الصحى (دينار)	0.493	0.418	0.420
اجمالي تكلفة خدمات المياه والصرف الصحى	340116756	288295593	289879392
اجمالي تكلفة خدمات مياه الصرف الصحي	114235791	83215193	72921095
اجمالي تكلفة خدمات المياه	225880964	205080399	216958297
	الإسعار الحالية	الاسعار الحالية	اسعار فرق الدراسة
:.l	تقديرات الشركة	التكلفة الملائمة	التكلفة الملائمة المرشدة

مقارنة التكاليف بين البدائل

		The second secon		
تَكَلَّقَةَ الطَّاقَةَ الْكَهْرِبِانِيةً (ديثار)	7.8% 17.55	7.8%	14.23	9%
تكلفة الامداد بمياه التحلية	90.30	40.0%	90.30	.0%
تكلفة الامداد بمياه النهر الصناعي	36.00	15.9%	36.00	.6%
	الاسعا	الاسعار الحالية	الاسعار الحالية	الحالية
رائد.	تقديرا	تقديرات الشركة	التكلفة الملائمة	لملائمة
تكاليف خدمات المياه				

التكلفة الملائمة المرشدة

(ملیون دینار)

اسعار فرق الدراسة

34.20 105.84

100%

216.96

100%

205.08

100% 2.6%

225.88

5.85

المصروفات الخدمية والادارية (دينار)

اجمالي التكاليف ( دينار)

تكلفة المرتبات وما في حكمها (دينار)

تكلفة التشغيل والصيانة (دينار) تكلفة الطاقة الكهربانية (ديثار)

1.8%

3.76

2%

21%

22.7%

46.46

25.6%

57.82

8.1% 7.8%

18.36

6% 6%

13.87 12.82 46.46 3.76

6.9%

7.0%

14.33 14.23 49% 16%

44.0% 17.6%

تكاليف خدمات الصرف الصحى

اجمالي التكاليف ( دينار)	100% 114.24	83.22	100%	72.9	100%
تكاليف شقط الابار السوداء		7.72	9.3%	7.72	10.6%
المصروفات الغدمية والادارية (دينار)	2.8% 3.15	2.03	2.4%	2.03	2.8%
تكلفة المرتبات وما في حكمها (دينار)		29.78	35.8%	29.78	40.8%
تكلفه التشغيل والصيانه (دينار)	26.3% 30.07	22.33	26.8%	18.45	25.3%
تكلفه الطافه الكهربائية (ديثار)		21.36	25.7%	14.94	20.5%
	عال	الاسعار الحالية	الحالية	اسعار فرق الدراسة	الدراسة
ريا	تقديرات الشركة	التكلفة	لتكلفة الملائمة	التكلفة الملائ	التكلفة الملائمة المرشدة
تعاليف خدمات الصرف الصحي				(ملیون دینار)	دينار)

(ملیون دیثار)

اجمالي تكاليف خدمات المياه والصرف الصحي

اجمالي تكاليف المياه والصرف الصحي	340.12	100%	288.30	100%	289.88	100%
تكافة شفط المياه	13.58	4.0%	7.72	2.7%	7.72	2.7%
المصروفات الخدمية والادارية (دينار)	9.00	2.6%	5.79	2.0%	5.79	2.0%
تكلفة المرتبات وما في حكمها (دينار)	91.98	27.0%	76.24	26.4%	76.24	26.3%
تكلفة التشفيل والصيانة (دينار)	48.44	14.2%	36.66	12.7%	31.28	10.8%
تكلفة الطاقة الكهربانية (دينار)	50.82	14.9%	35.58	12.3%	28.81	9.9%
تكلفة الامداد بمياه التحلية	90.30	26.5%	90.30	31.3%	105.84	36.5%
تكلفة الإمداد بمياه النهر الصناعي	36.00	10.6%	36.00	12.5%	34.20	11.8%
3	الاسعار	الاسعار الحالية	الاسعار الحالية	الحالية	اسعار فرق الدر اسة	الدراسة
	تقديران	تقديرات الشركه	التكلفة	التكلفة الملائمة	التكلفه الملائمة المرشدة	مه المرشدة

(مليون دينار)

اجمالي تكاليف خدمات المياه والصرف الصحي

تكلفة المتر المكعب من المياه	0.493	100%	0.418	100%	0.420	100%
تكلفة خدمات الصرف الصحى	0.168	34%	0.121	29%	0.106	25%
تكلفة المتر المكعب من المياه	0.325	66%	0.297	71%	0.314	75%
	التكلفة	النسبية	التكلفة	النسنية	र्वें बेंदरी।	النسنية
البير	البديل	البديل الاول	البديل الثاني	الثانى	البديل الثالث	2

التسعيرة وفق الخيارات المقترحة

	0 200	0 736	0.199	1.049	0.065	1.300	0.224	1.001
تسعيرة المتر المكعب صرف صحر	0.077	0.184	0.050	0.262	0.005	0.32	0.062	0.25
تسعيرة المتر مكعب مياه	0.232	0.552	0.149	0.787	0.060	0.98	0.162	0.75
البديل الثالث								
تسعيرة المتر المكعب مياه وصرف صحى	0.309	0.728	0.199	1.041	0.107	1.300	0.213	0.924
تسعيرة المتر المكعب صرف صحى	0.090	0.211	0.058	0.302	0.031	0.377	0.062	0.213
تسعيرة المتر مكعب مياه	0.219	0.517	0.141	0.739	0.076	0.923	0.151	0.711
البديل الثاني								
تسعيرة المتر المكعب مياه وصرف صحى	0.365	0.858	0.235	1.227	0.209	1.301	0.315	
تسعيرة المتر المكعب صرف صحى	0.124	0.292	0.080	0.417	0.071	0.442	0.107	0.340
تسعيرة المتر مكعب مياه	0.241	0.566	0.155	0.810	0.138	0.859	0.208	0.660
البديل الاول								
البدرل	منزلى	غير منزلى	حنزلى	غير منزلى	منزلى	غير منزلى	منزلى	غير منزلى
	Ē	الغيار الاول	Ŀ	الخيار الثاني	E	الخبار الثاث	È	الفوار الرابع

الخيار الثائي : تحديد اسعار بيع المتر من الكياه على اساس تحميل جزء من تكلفة الاستعمال المنزلي على الاستعمال غير المنزلي بحيث تم رفع الاسعار السارية بذات النسبة في هذين الاستعمالين ، حيث ان معدلات (نسب) الجباية المتوقعة

2013 - 2010 ( % 100 ، % 75 ، % 50 ، % 25 ) السنوات

اجمالي الدعم 2013	0	0	0
المتوقع جبايته للاستعمال المنزلي 100%(2013)	120172356	102078393	102585792
اجمالي الدعم 2012	30043089	25519598	25646448
المتوقع جبايته للاستعمال المنزلي 75% (2012)	90129267	76558794	76939344
اجمالي الدعم 2011	60086178	51039196	51292896
المتوقع جبايته للاستعمال المنزلي 50% (2011 )	60086178	51039196	51292896
اجمالي الدعم 2010	90129267	76558794	76939344
المتوقع جبايته للاستعمال المنزلي 25% (2010)	30043089	25519598	25646448
قيمة الاستعمال المنزلي	120172356	102078393	102585792
جبايته من قبل الشركة			
يطرح قيمة الاستعمال غير المنزلى المفترض	219944400	186217200	187293600
التكلفة الاجمالية	340116756	288295593	289879392
الاستعمال غير المنزلي لم3	1.226	1.038	1.044
الاستعمال المنزلي لم3	0.235	0.199	0.199
تكلفة المتر المكعب من المياه والصرف الصحى	0.493	0.418	0.420
3	بالاسعار الحالية	بالاسعار الحالية	باسعار فرق الدراسة
	طبقا لبيانات الشركة	طبقا للتكلفة الملائمة	تكلفة ملائمة مرشدة

الغيار الاول مبلغ الدعم على ضوء اسعار بيع المتر المكعب من المياه على اساس توزيع التكلفة وفق الاسس المعتمدة ( المعمول بها ) في توزيع المياه للاستعمال المنزلي والاستعمال غير المنزلي 74% ، 26% حيث أن معدلات الجباية المتوقع تحصيلها هي :

( 25% ، 50% ، 75% ، 100% ) للسنوات 2010 - 2013 ( % 100% ، % 75% ، % 50% ، % 25% )

اجمالي الدعم 2013	0	0	0
المتوقع جبايته 100%(2013)	186370956	158051193	157840992
اجمالي الدعم 2012	46592739	39512798	39460248
المتوقع جبايته للاستعمال المنزئي 75% (2012)	139778217	118538394	118380744
اجمالي الدعم 2011	93185478	79025596	78920496
المتوقع جبايتهلاستعمال المنزلي 50% (2011 )	93185478	79025596	78920496
اجمالي الدعم 2010	139778217	118538394	118380744
المتوقع جبايته للاستعمال المنزلي 25% (2010)	46592739	39512798	39460248
قيمة الاستعمال المنزلي	186370956	158051193	157840992
جبايته من قبل الشركة	153745800	130244400	132038400
يطرح قيمة الاستعمال غير المنزلى المفترض			
التكلفة الاجمالية	340116756	288295593	289879392
الاستعمال غير المنزلي لم3	0.857	0.726	0.736
الاستعمال المنزلي لم3	0.365	0.309	0.309
تكلفة المتر المكعب	0.493	0.418	0.420
	بالاسعار الحالية	بالاسعار الحالية	باسعار فرق الدراسة
\\\\\\\\\\.	طبقا لبيانات الشركة	طبقا للتكلفة الملائمة	تكلفة ملائمة مرشدة

### الغار الثالث

مبلغ الدعم على ضوء اسعار بيع المتر المكعب من المياه على اساس توزيع تثبيت سعر المتر المكعب من المياه والصرف الصحى المياه للاستعمال غير المنزلي على اساس العر المعمول به حاليا 1.300 دينار للمتر المكعب وبمعدلات جباية متوقع تحصيلها هي : 2013 - 2010 ( % 100 ، % 75 ، % 50 ، % 25 ) السنوات

اجمالي الدعم 2013	0	0	0
المتوقع جبايته 100%(2013)	106896756	55075593	56659392
اجمالي الدعم 2012	26724189	13768898	14164848
المتوقع جبايته 75% (2012)	80172567	41306694	42494544
اجمالي الدعم 2011	53448378	27537796	28329696
المتوقع جبايته للاستعمال المنزني 50% (2011 )	53448378	27537796	28329696
اجمالي الدعم 2010	80172567	41306694	42494544
المتوقع جبايته للاستعمال المنزلي 25% (2010)	26724189	13768898	14164848
قيمة الاستعمال المنزلي	106896756	55075593	56659392
جبايته من قبل الشركة	233220000	233220000	233220000
يطرح قيمة الاستعمال غير المنزلى المفترض			
التكلفة الاجمالية	340116756	288295593	289879392
الاستعمال غير المنزلي لم3	1.300	1.300	1.300
الاستعمال المنزلي لم3	0.209	0.107	0.065
تكلفة المتر المكعب	0.493	0.418	0.420
	بالإسعار الحالية	بالإسعار الحالية	باسعار فرق الدراسة
\\\\\\\\\\.	طبقا لبيانات الشركة	طبقا للتكلفة الملائمة	تكلفة ملائمة مرشدة

الغيار الرابع

مبلغ الدعم على ضوء اسعار بيع المتر المكعب من المياه على اساس تثبيت سعر المتر المكعب من المياه والصرف الصحى للاستعمال غير المنزلى على اساس 1.000 د . ل للمتر المكعب وهو ملائم للاستخدام الصناعي وكذلك مناسب لاستخدام الجهات العامة بالإضافة الى أن السعر المكمل للاستعمال المنزلي ملائم لدخل المواطن معدلات جباية المتوقع تحصيلها هي ( 25 % ، 50 % ، 75 % ، 100 % ) للسنوات 2010 - 2013

اجمالي الدعم 2013	0	0	0
المتوقع جبايته للاستعمال المنزلي 100%(2013)	160716756	108895593	110479392
اجمالي الدعم 2012	40179189	27223898	27619848
المتوقع جبايته للاستعمال المنزلي 75% (2012)	120537567	81671694	82859544
اجمالي الدعم 2011	80358378	54447796	55239696
المتوقع جبايته للاستعمال المنزلي 50% (2011)	80358378	54447796	55239696
اجمالي الدعم 2010	120537567	81671694	82859544
المتوقع جبايته للاستعمال المنزلي 25% (2010)	40179189	27223898	27619848
قيمة الاستعمال المنزلي	160716756	108895593	110479392
حبايته من قبل الشركة			
يطرح قيمة الاستعمال غير المنزلى المفترض	179400000	179400000	179400000
التكلفة الاجمالية	340116756	288295593	289879392
الاستعمال غير المنزلي لم3	1.000	1.000	1.000
الاستعمال المنزلي ام3	0.315	0.213	0.216
تكلفة المتر المكعب من المياه والصرف الصحى	0.493	0.418	0.420
:	بالإسعار الحالية	بالإسعار الحالية	باسعار فرق الدراسة
الغد	طبقا لبيانات الشركة	طبقا للتكلفة الملائمة	تكلفة ملائمة مرشدة

الأثر النسبي للتغيرات في الاسعار عناصر التكاليف على تكلفة المياه وخدمات الصرف الصحي

البديل الثالث	0.13%	6.50%	13%	0.31%	15.50%	31%	0.11%	5.50%	11%
البديل الثانى	0.13%	6.50%	13%	0.31%	15.5%	31%	12%	6%	12%
البديل الاول	0.11%	5.50%	11%	0.26%	13%	26%	0.15%	7.50%	15%
	1%	50%	100%	1%	50%	100%	1%	50%	100%
البدائك	التغير	التغير	المتغير	التغير النسبي	التغير	النفير	التغير	التغير	التغير
عناصر التكاليف	تكلفة مياه النهر الصناعي العظيم	نهر الصناع	العظيم		تكلفة مياه التحلية	ئنية	تكلفة	تكلفة الطاقة الكهربائية	